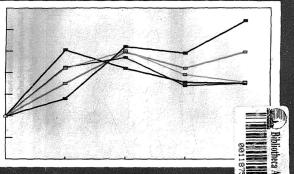
# الأدارة المالية

الاستثمار والتمويل - التحليل المالي

الدكتور محمد سعيد عبد الشادي كلية العليم الادارية والمالية جامعة فيلادلفيا



1444



# الإدازة المالية

الاستثمار والتمويل – التحليل المالي

# الإدازة المالية

الاستثمار والتمويل – التحليل المالى

#### FINANCIAL MANAGEMENT INVESTMENTS, FINANCE, AND FINANCIAL ANALYSIS

تأليف الدكتور محمد سعيد عبد الهّا*دي* جامعة فيلادلفيا

الطبعه الأولى 2000–1999

### رقم الإيداع لدى دائرة المكتبة الوطنية

1998/ 9/ 1422

رقم التصنيف: 14 ر 307

المؤلف ومن هو في حكمه: د. محمد سعيد عبد الهادي

عنوان الكتاب: الاداره المالية (الاستثمار والتمويل - التحليل المالي)

الموضوع الرئيسى: 1- العلوم التطبيقية

2- الاستثمار المالي

3- المحاسبة

بيانات النشر: عمان دار الحامد للنشر والتوزيع

\*تم إعداد بيانات الفهرسة والتصنيف الأولية من قبل المكتبة الوطنية

رقم الاجازه المتسلسل لدى دائرة المطبوعات والنشر : 2 /9 / 1998

### جميع حقوق التأليف والطبع والنشر محفوظة للناشر

لا يجوز نشر أو اقتباس أي جزء من الكتـــاب، أو اخــة ان مادتــه بط بقــة الاسترجاع، أو نقله على أي وجه، أو بأي طريقة سواء أكانت اليكترونيد، أم ميكانكيه، أم بتصوير، أم بالتسجيل، أم بخلاف ذلك، دون الحصول على أذن الناشر الخطى وبخلاف ذلك يتعرض الفاعل للملاحقة القانونية.

### دار ومكتبة الحامد للنشر والتوزيع

عمان- شفا بدران - مقابل جامعة العلوم التطبيقية تلفاكس: 5231081 - ص .ب 1147 الحبيهة - الاردن

# السلاح الخالية

﴿ سَابِقُوا إلى مَغفِرة من رَّبِكُم وَجَنةٍ عَرضُها كَعَرض السماء والأرض أُعدَّت لِللَّذِينَ أَمنوا باللَّهِ وَرُسُلهِ ذَلِكَ فَضَلُ اللّهِ يُؤتيهِ مَن يَشَاءُ وَاللهُ ذُو الفضلِ العَظِيم ﴾

العظنين

سورة الحديد (الآية 20)



# محتويات الكتاب

الصفحة	الموضوع
11	الياب الأول
13	الفصل الأول : الإدارة المالية
13	– مقدمة في الإدارة المالية
17	- ماهية ألأداره المالية
28	– الوظيفة المالية وعلاقتها بوظائف الإدارة
33	– أهداف الإدارة المالية
	الباب الثاني
41	الفصل الثاني : الإدارة المالية والتخطيط المالي للمشروع
41	– مقدمة في التخطيط المالي
41	- الإطار الفكري للتخطيط المالي
43	<ul> <li>الميز انيات التقديرية أساس التخطيط المالي</li> </ul>
45	– التخطيط للسيولة
46	– التخطيط للربحية
47	- تخطيط الأتفاق الاستثماري
47	- تخطيط الهيكل المالي ( التخطيط التمويلي)
	الفصل الثالث :
49	– القيمة الزمنية للنقود
49	– تعريف القيمة الزمنية للنقود وعلاقتها بأهداف الإدارة
	المالية
54	<ul> <li>مبررات استخدام القيمة الزمنية للنقود</li> </ul>

56	– العوائد والفوائد المركبة
63	- القيمة المستقبلية لمجموعة من الودائع
65	- القيمة الحالية وطريقة الخصم
70	- استعمالات الفوائد المركبة والقيمة الحالية
76	– تمارین عامة
	الباب الثالث
79	- الفصل الرابع : القوائم المالية
79	- قائمة الدخل ( قائمة نتائج الأعمال)
85	<ul> <li>قائمة المركز المالي ( الميزانية العمومية)</li> </ul>
89	- قائمة المصادر والاستخدامات للأموال أو قائمة حركة
	الأموال
93	- نماذج وأمثلة وتمارين
	الباب الرابع
101	الفصل الخامس التحليل المالى
101	- مفهوم التحليل المالي ودوره لدى الإدارة المالية
102	- أهداف التحليل المالي واستخداماته
105	- الجهات المستفيدة من التحليل المالي
107	- أدوات التحليل المالي
108	– أنواع التحليل المالي
109	الفصل السادس: تحليل القوائم المالية
127	- مسائل توضيحية وتمارين عامة
158	→ تحلیا المنشأة التحاریة و الصناعیة مالیا

163	– المعابير وتقييم الشركة ماليا
167	– التنبؤ والتخطيط المالي
168	التنبؤ بالمبيعات
169	– التتبؤ بالأرباح والتخطيط لها
175	<ul> <li>التتبؤ بمدى حاجة المنشأة للأموال</li> </ul>
177	– أسئلة وتمارين محلوله –
179	القصل السابع : التحليل بالمؤشرات ( النسب) المالية
183	- مؤشر ات قياس السيولة
193	- مؤشر ات الربحية -
197	7.5
	– مؤشرات المديونية (التغطية)
204	– مؤشرات النشاط
206	- مؤشرات تحليل القوة الايرادية
207	– مؤشر ات التتبؤ بالمخاطر
208	– أسئلة وتمارين محلوله
	الباب الخامس
219	القصل الثَّامن: الاستثمارات في الأصول المادية
219	- مقدمة
220	<ul> <li>التعريف بدر اسة الجدوى للمشر و عات التتموية</li> </ul>
	و الاستر انتجية
221	*****
	مراحل دراسة الجدوى
224	– الدراسة المالية للمشروع

230	- طرق تقسيم الاستثمارات في ظروف التأكد
244	🕶 - أساليب التقييم الاقتصادي للمشروعات في ظروف
	عدم التأكد
249	- تمارين وحلول
259	الفصل التاسع : الاستثمار في الأوراق المالية
260	- الأوراق المالية وسائل التمويل طويل الأجل
264	– الأسهم العادية
267	– السندات
271	- الأسهم الممتازة
274	- الأوراق المالية القابلة المتحويل
277	الفصل العاشر : تخطيط الاستثمارات في الأوراق المالية
277	– مقدمة
277	– أهم الدراسات التي تجريها المستثمرون
282	<ul> <li>مداخل الاستثمار في الأوراق المالية</li> </ul>
285	- الاستثمار في الأسهم
	- تمارين عا <b>مة</b> وحلول
297	الفصل الحادي عشر: تقييم الاستثمار
	الياب السادس
322	الفصال الثاني عشر : إدارة وتخطيط المخزون السلعي
322	<ul> <li>ماهية وأهمية إدارة المخزون</li> </ul>
323	- إدارة وتخطيط المخزون السلعي
323	– لماذا يحتفظ المشروع بمخزون
324	- تحديد الحجم الاقتصادي للطلب

– كلفة الاحتفاظ بالمخزون	24
- الرقابة على المخزون	333
- مسائل توضيحية	339
– تمارین عامة	43
– قائمة المصطلحات	45
- المصادر والمراجع	54
- 1 1 1 11	65



1

## الفصل الأول

### الادارة المالية

- مقدمة في الإدارة المالية
  - ماهية الإدارة المالية
- الوظيفة المالية وعلاقتها بوظائف الإدارة
  - أهداف الإدارة المالية

الباب الأول



#### مقدمة

من الأهمية تحديد مفهوم وإطار عام للوظيفة المالية وتحديد وظائف المدير المالي وما همي الأساليب والأدوات التي يستخدمها للوضول إلى الأهداف دون انتكاسات ماليسة واقتصاديسة وإنسانية وظيفية وعمالية ربما يكون من الممكن تجنبها والوظيفة المالية لها علاقات رئيسية مسمع المجالات والعلوم والمعارف الأخرى في بيئة المنشأة مثل الاقتصاد والمحاسبة والتسويق والتكنولوحيا .

و تعتمد الوظيفة المالية على العلوم الاقتصادية بالاقتصاد الكلسي Macroeconomics والاقتصاد الجزئي حيث يختص الأول بالمجتمع ككل والبيئة العامة والمنظمات المالية، بينما يختص الثاني —الاقتصاد الجزئي بتحديد الاستراتيحيات المثالية للشركات والقطاع المخاص والمشروعات الفردية، وكل هذه الجوانب لها تأثير على طرق ونشاط وممارسات الإدارة المالية.

فالوظيفة المالية تربطها علاقة بالاقتصاد الكلي القومي حيث تمارس أحد مهامها الرئيسية المتعلقة بالتمويل حيث تمتم بالنظام المصرفي بكامله والموسسات المالية والوسطاء المسالين، وفي مقدمتها كذلك السياسات المالية الحكومية ومتابعة النشساط الاقتصادي داخر المختصعة والتوجهات وسياسات التصحيح الاقتصادي والبرامج طويلة المدى والمؤقفة تما يستدعى معرفتها بالمنظمات والمؤسسات المالية المولية وبرايجها في الميئة والمجتمع الحاص بالإدارة الماليسة حيست لذلك علاقة بعملية تتدفق الأموال فيما بينهما. تما يتطلب كذلك أن يلم المدير المالي للمشروع أو المنشأة بالإطار التنظيمي لهذه المنظمات المالية مالمدير المالي أن يتفهموا هذه العلاقة لما قد يتعكس على مقدرة الشركة في الحصول على التحويل أو تحقيق أية أرباح، وكذلك الإلمام بالمنظمات المالية، وشروط التعامل المالي معها ونظام تعاملها، لإمكانية تقدير مصادر الأموال المختملة الى قد تختاجها الشركة.

من ناحية أخرى توجد علاقة مميزة بين الوظيفة المالية والاقتصاد الجزئي من حيث الحرص الإداري الاقتصادي الفعال للمشروع والتي بدورها تحقق الأداء المالي الناجع والمجب، ومن ذلك العلاقة بين الطلب والعرض والأسعار، واستراتيحية مضاعفة الربيح الطلاقة بين الطلب والعرض والأسعار، واستراتيحية مضاعفة الربيح المستوى الأمثل للمبيعسات لما تسند فيه على أسس ونظرية الاقتصاد الجزئي كعوامل الإنتاج والمستوى الأمثل للمبيعسات والسعر وأهمية قياس مستوى المنفعة والعائد والمخاطرة Risk وعسددات القيمسة أو النمسن، وتفهسم البيئة المالية المستنيمة حيث ألهما يشكلان حوهر الإدارة المالية الحديثسة فتوفر للعلومات واستخدام نظم المعلومات المالية المستندة على كل من الاقتصاد الكلي والجزئي يمعل للدير المالي يتفاعل ويتصدى للظروف الاقتصادية المرتقبة سلباً وإيجاباً ولا يكون عصسوراً أهدافها و حاصة هدف تعظيم قيمة السهم والذي يتحقق من المعرفة والتحليل الجيد الذي يعتسير مدخلا لقرارات الإدارة الملية السليمة في مضاعفة قيمة السهم في أسواق الأوراق المالية في حين أن القرارات العفرية والمبينة على معلومات سطحية وقديمة تؤدى إلى أخطاء متراكمة تؤدي إلى تخيض القيمة الحالية للأسهم المصدرة ناهيك عن التقلبات العامة المعهودة والسريعة في النشليط الاقتصادي الومي على سوق الأوراق المالية.

كذلك هناك علاقة هامة بين الإدارة المالية ووظيف التمويسل والمحاسسة، حسن أن المشروعات والشركات الصغيرة تنظر إلى وظيفة التمويل والمحاسبة داحل المشروع أن لهما نفس المهمة لكن الواقع أن توجد علاقة وثيقة بينهما في المشروعات المتوسطة الحجم والكبيرة، حيث تحير المحاسبة المدخل لوظيفة التمويل، يمعني آخر أن المحاسبة هي وظيفة فرعية مسسن وظائف التمويل، وتتمشى وجهة النظر هذه مع التنظيم التقليدي الأنشطة الشركة حيث تصنف هسنده الأنشطة إلى المجالات التالية:

التمويل الإدارة

التسويق.

و بناء عليه تدخل وظيفة المحاسبة ضمن بحال التمويل وسلطة الإدارة المالية إلا أنه يبقسى هناك الاحتلافات المتعلقة بأسلوب معالجة تدفق الأموال وكذلك الاحتلاف بين الوظيفة الماليسة والمحاسبة والتي تتعلق باتخاذ القرار وشموليته وإطاره العام.

#### علم الحاسوب- ( The Computer) ، وعلاقته بالأدارة المالية:

لقد استفادت الإدارة المالية كغيرها من العلوم ومن التطورات المعلوماتية وتكولوجيك المعلومات والقدرات الفائقة للحاسوب حيث مكن الحاسب الإلكتروني كل إدارة مالية مسسن معرفة التدفقات النقدية بشكل يومي مما يساعد المدير المالي على إتخاذ القرارات بالسرعة والدقة المطلوبة.

#### ماهية الوظيفة المالية ودورها

تتعامل الوظيفة المالية مع الخطط أو البرامج التي تبين كيفية الحصول على الأموال اللازمة، واستخدامها واستخدامها والتنفيذ العمليات الضرورية للمنشأة. والحصول على الأموال اللازمة، واستخدامها في عمليات إنتاج وبيع السلم والخدمات، وتوزيع الأرباح النائجة وتتم بطريقة مستمرة يطلسيق عليها التدفق النقدي. والخطوة الأولى في هذه العملية هي الحصول على الأموال والسيني أتي في شكل نقدي شكل نقدي. وعندما تتدفق النقدية يتول حزء منها إلى أصول والباقي يحتفظ به في شكل نقدي لما المختوات عبر المتوقعة. فبعض النقدية تتحول إلى أصول ثابتة وبعضها في شكل مخزون من المواد الأولية أو السلم نصف المصنوعة أو السلم التامة. وتمثل المقبوضات المتصلة من بيسم السلم والخدمات المصدلة بعريقة.

ونعرض هنا بإيجاز الوظيفة المالية ودور الإدارة المالية حيث سنتعرض لها بالتفصيل في الفصــــول القادمة من هذا الكتاب .

ويمكن تصنيف الأنشطة المالية في مجموعات ترتبط بثلاثة خطوات في عملية التدفق النقــدي. وهذه المجموعات هي:

> الحصول على رأس المال. استخدام رأس المال. توزيع الأرباح.

وتتناول هذه الأنشطة بإيجاز كما يلي:

أولاً– الحصول على الأموال:

لا تشكل عملية الحصول على الأموال مشكلة حطيرة بالنسبة للمنشأة الفردية، خاصـــة عندما يستخدم صاحب المنشأة مدخراته وثروته، فالمدخرات والثروة تمثل أحد المصادر الرئيسية للأموال في المنشأت الحاصة. وقد يكون صاحب المنشأة الخاصة قادراً ايضاً على الاقتراض مـــن أصلقاته ومعارفه قبل أن يبدأ مشروعه. فإذا كانت لديه ثروة في شكل أملاك عقارية، أو أوراق مالية أو تأمين، فقد يكون أيضا في مركز يسمح له بالاقتراض من المؤسسات المالية كالبنوك.

وتتاح للشركات المساهمة بنفس المصادر المتاحة للمشروع الفسردي، أي يتساح لهما المدسرات والأرباح المختجزة والاقتراض. وفي الشركات المساهمة تظهر المدسرات والأربساح في الاحتياطات التي تحفظ كما داخليا، أما القروض التي تحصل عليها المنشأة من المصادر الخارجيسة فيمكن تصنيفها وفقاً للفترة الزمنية التي يُحتاجها النمويل. فالأموال التي تتاح للمنشأة لفترة زمنية تقسل لمدة سنة أو أكثر تسمى النمويل طويل الأجل، أما الأموال التي تتاح للمنشأة لفترة زمنية تقسل عن سنة فيطلق عليها النمويل القصير الأجل.

وتتناول كل نوع من هذه الأنواع بإيجاز كالآتي: التمويل الطويل الأجل:

إن مصادر التمويل طويل الأجل هي:

أ- الأسهم.

ب- السندات.

ج- القروض بضمان.

#### وتتناول بإيجاز كل مصدر من هذه المصادر:

#### 1 - الأسهم:

تعتبر الأسهم والتي تعطى حاملها نصبياً في الملكية من أكثر الوسائل انتشاراً للحصول على رأس المللي في الشركات المساهمة. وتصنف الأسهم إلى نوعين: الأسهم المتازة والأسهم المعادية. وتُختلف الحقوق والامتيازات التي تعطى لكل نوع من هذه الأنواع باختلاف الظروف السائدة وقت الإصدار. وكما هو واضح من التسمية يكون لصاحب السهم المعتب. فعادة مسالحقوق المختلفة عن صاحب السهم العادي. فعادة مسالحدد سعر بيع السهم مع معدل ثابت في شكل أرباح موزعة. كما أن التوزيعات المدفوعسة يتحدد سعر بيع السهم مع معدل ثابت في شكل أرباح موزعة. كما أن التوزيعات المدفوعسة المعادية، وهو إجراء قد يسبب نوعاً من الاستياء بين حملة الأسهم العادية، ولا يكون للسهم العادي، معدد للبيع، كما لا تلتزم الشركة المصدرة بتوزيع عائد عدد من الأرباح، فقيمسة العادي معدد للبيع، كما لا تلتزم الشركة المصدرة بتوزيع عائد عدد من الأرباح، فقيمسة السهم غدد أساساً بالسعر الذي يدفع للسهم في الأسواق المائية. وإذا كانت الشركة متوسسعة وعقق أرباحاً المنافق المدينة فقد يكون من الممكن توقع زيادة في التوزيعات، وارتفاعاً في قيمسة

وأحد المشاكل التي تواجه الشركة عند اتخاذها قراراً بشأن الإصدارات الجديدة تسدور حول موضوع لللكية. فإذا كان الاصدار الجديد للأسهم - سواء العادية أو الممتازة - يسترتب عليه نصيب أقل من ملكية الأصول الثابتة كالمبان والأراضى مثلاً، عن ذلك النصيب المحدد قبل الإصدار، فإن النتيجة هي تشتيت الملكية. كذلك إذا قامت الشركة بإصدارات حديدة بنفسس قيمة الأسهم تقريباً، فلا بد أن يكون هناك أرباحاً كافية لتتمكن الشركة من إجراء توزيعات إضافية لإصدارات الأسهم الجديدة. وعلى هذا يجب على الشركات أن تضع سياسات واضحة بخصوص ملكية حملة الأسهم وذلك لاستخدامها كمرشد، والاستعانة بما في تحديد ما إذا كانت إصدار الأسهم الإضافية عملاً مرغوباً فيه كوسيلة للحصول على الأموال.

#### ب- السندات:

يعتبر إصدار السندات إحدى الوسائل الأحرى للتمويل الطويل الأجل. فالمنسأة السي تصدر السندات تتمهد كتابة بأن تدفع لحامل السند قيمته الاسمية في تاريخ معين، وأيضاً معدلاً سنوياً للفائدة حتى يتم استهلاكه. وهناك نوعان من السندات: السندات المضمونة، والسندات غير المضمونة، وتعني السندات المضمونة أن قيمة السندات يقابلها قيمة معينة من الأصول تحتفظ ما انتشأة كضمان لقابلتها. وعلى العكس فإن السندات غير المضمونة لا يقابلها أي قيمة مسن الأصول. وتجد الكثير من المنشآت السندات وسيلة مناسبة للحصول على الأموال الإضافية لأن هذه الأموال عادة ما تستثمر في العقارات والتي تستخدم لضمان السندات. ويعتسبر إصدار السندات غير المضمونة مناسباً للشركات التي تستع بسمة طيبة لأدائها وقوتما المالية. وإحسدام مزيا السندات المحافظة على السيطرة الكاملة للإدارة على الشركة، بعكس الحال بالنسبة للأسهم العادية والتي تعطى حاملها حقوقاً في لللكية والتصويت. ومن للزايا الأحرى أن الفائدة النابسة

التي تدفع على الأموال المتحصل عليها من إصدار السندات تعد عنصراً من عنساصر النفقسات وليست دخلاً يخضع للضرائب. ومن الناحية الأحرى فإن التوزيعات المدفوعة لحملة الأسهم تتم من الأرباح المتبقية بعد دفع الضرائب.

#### ج- الاقتراض بضمان:

قد يكون من الممكن للشركة الحصول على الأموال بضمان جزء من أملاكها. وعسادة يتحدد لهذا القرض سعر فائدة ثابت، مع تحديد مواعيد لسداد أصل القرض. ومعظم القسروض المضمونة تساعد الشركة على الاحتفاظ بسيطرتها كاملة طالما كانت تستطيع الوفاء بالتزاماتها بدفع الفوائد وأصل القرض.

#### (٢) التمويل قصير الأجل:

يعنى التمويل قصير الأجل تلك الأموال التي تقترض لمدة سنة أو أقل. وعلمسمى عكمس التمويل طويل الأجل، فإن هذا التمويل لا يستخدم للاستثمار في الأصول الثابتة. أو لتطويسسر الأصول الموجدة. ويعزز التمويل قصير الأجل درجة سيولة الشركة، وقد يستخدم لتكويسسن أصول إضافية مثل المخزون تمهيداً لبيعه أو لشراء المواد والحصول على الحصم النقدي أو خصم الكمة.

ويمكن تصنيف أهم مصادر الحصول على التمويل قصير الأحل إلى المجموعات الآتية:

١- الائتمان التجاري.

٢- القروض من البنوك.

وتتناول هذه المصادر بإيجاز فيما يلي:

(١) الائتمان التجاري:

يشبه الاثتمان التحاري بالعملية التي يتم بها قيد القيمـــــة علـــى حســــاب العميـــــل في المشروعات التحارية. فيقوم الموردون بالسماح للعملاء بمد أحل دفع قيمة البضائع أو الخدمات لفترة زمنية معينة. وقد تصل هذه الفترة إلى ٣٠ أو ٦٠ أو ٩٠ يوما، وبمذا تمثل مصدراً قيمــــاً للتسويل قصير الأحل. وعندما تلجأ الشركة إلى مثل هذا النوع من التسويل فهي في الواقع تقوم بالتضحية بالخصم النقدي.

ولا بد أن تبين سياسات المنشأة المدى الذي تذهب إليه في استخدام الائتمان التحساري كمصدر من مصادر التمويل القصير الأجل. وكذلك تلك السياسات المرتبطة والسيتي تسممح للإدارة بالتضحية بما يمكن أن تتمتم به من خصومات.

#### (٢) الاقتراض من البنوك:

#### وهناك بعض الاعتبارات التي يسترشد بها عند اختيار البنك وهي:-

- ١ حجم البنك.
- ٢ سياسات البنك.
- ٣- مصالح البنك الشخصية.
  - ٤ أمان البنك.
- ٥- علاقة البنك بالبنوك الأخرى.

#### وهناك العديد من أنواع القروض وهي:

القروض غير المكفولة بضمان معين:

وعادة ما تعتمد البنوك إلى وضع بعض الشروط على هذا النوع منها:

الرصيد المعوض: وبمقتضاه يجب على العميل أن يترك في حسابه الجاري نسبة متوية من قيمة القرض.

ضرورة السداد مرة واحدة كل سنة على الأقل.

#### ثانيا- استخدام الأموال:

إن المحموعة الثانية من الأنشطة المالية هي تلك التي تتضمنها الخطط أو المنساهج السي تستخدم كمرشد للشركة عند استخدامها للأموال التي حصلت عليها. ومن العناصر التي يجب أخذها في الحسبان الأصول ثابتة، والنسبة بين الأصول الثابتة والأصسول المتداولسة، وحجسم للخزون، والمدينون، والاستهلاك. وكل هذه العناصر تنطلب استخداماً للنقدية، وما لم يكسن هناك سياسات تحدد حجم الأموال التي تستثمر في كل منها، فمن انحتمل أن تواجه الشسسركة خللاً حطيراً، وبالتالي تسيء إلى المركز المالي للمنشأة.

#### وتتناول كل عنصر من هذه العناصر بايجاز فيما يلي:

#### ١ - الأصول الثابتة:

تحتاج كل شركة أن تدرس بعناية المدى الذي تذهب إليه في تجويل الأموال إلى أصول ثابتة. وبطريقة مبسطة بجب على الشركة أن تقرر ما إذا كانت تمتلك هذه الأصول بشرائها أو، تلحأ إلى الإيجار. وليست هناك إحابة واحدة على هذا النساؤل يمكن استخدامها في كل أنواع الشركات أو لكل الأصول. فهناك الكثير من العوامل التي يجب أخذها في الاعتبار قبل وضم السياسات التي تحكم حجم وطبيعة الأصول الثابتة التي يتعين على الشركات الحصول عليسها. ومن بين هذه العوامل، التقادم، والصيانة، والإهلاك، ومعدل العائد على كل أصمسل. ومسن الضروري أيضاً الأخذ في الاعتبار أثر شراء الأصول أو إيجارها على الالتزامات الضريبية. أمسا عند شراء المعدات مثلاً فيجب عمل مسموحات للاستهلاك، والذي قسد يلغمي الالتزامات الضريبية المضافة. والأصول الثابتة يمكن أن تباع وتتحول إلى نقدية وهو اجراء قد يكون مناسباً

إذا كانت الأصول لا تستحدم استخداماً كاملاً، أو إذا كانت المنشأة تعاني من السمسيولة. ولا يترتب على تحول الأصول إلى نقدية تغيرات في رأس المال. ما لم تباع الأصول بأسعار تقل كثيراً عن أسعار شرائها.

#### ٢ - رأس المال العامل:

غتاج كل شركة إلى سياسات تسترشد بها في تمديد حجم الأموال التي تحفيسظ هما لتستخدمها في تشغيل عملياتها، ولتبين لها كيف تستخدم هذه الأموال. وهذه الأموال التي يطلق عليها رأس المال العامل تستخدم في شراء المواد والخدمات، وفي دفع الأجسور، وفي حسالات الطوارئ . ويجب أن يكون هناك توازن بين الأصول الثابتة والتي تتطلب كسل منسها أمسوالاً للتشغيل ورأس المال المتوافر لتشغيلها. ووجود سياسات واضحة في هذا المجال تسساعد الإدارة على تحديد هذه العلاقة. فعندما تصبح الأموال المستثمرة في الأصول الثابتة أكبر من رأس المسائي العامل، فإنه من الضروري الاعتماد على الاقتراض حتى يمكن الاستمرار في العمل. وإذا لم يكن من الممكن توفير أرصدة كافية، فقد يكون من الضروري تقليص حجم الإنتاج. ورأس المسائ العامل الذي لا يستخدم بالكامل يعتبر إسرافاً في موارد الشركة، ويتعين أن يستنمر الفائض حتى يمكن أن يتزايد العائد على مواردها.

#### ٣- المخـــزون:

إن أحد الاستخدامات الرئيسية للأموال هي تشغيلها وتحويلها إلى مخزون من السلع تحت التشغيل وبضائع جاهزة للبيع. وبدون وحود سياسات واضحة في هذا المخال، فقد تجد الشسوكة صدون أن تدرك بالكامل - أنما قد وضعت قدرا ضحماً من الأموال المسستثمرة في المخسرون. ووجود المخزون ينطوي على المخاطرة، إذا كان يتكون من عناصر عرضة للتقادم نتيجة للتفير الذي يصيب السلع خاصة إذا ظهرت مبتكرات حديدة. كما يمثل المخزون مخاطرة كبسيرة في تصنيسع الشمركات التي تتعرض لاعتلافات ملحوظة في أسعار المواد الأولية التي تسستخدم في تصنيسع

السلع. ولذلك فإن سياسة المخزون يجب أن تكون محددة لحجم المخزون حَمَّت التشغيل والنام الصنع–معراً عنها كنسبة من المبيعات السنوية، كما يجب أيضاً أن تبين معــــــدلات تكويـــن المحزون ومعدل دورانه حتى يمكن الإفادة من تقلبات أسعار المواد الأولية.

#### ٤ - منح الائتمان والتحصيل:

تجد كل الشركات تقريباً من الضروري أن تمنح بعض الانتمان لعملاتها. والمدى المـذي تصل إليه الشركة في منح الانتمان قد يتحدد بالتقاليد المتبعة في الصناعة، أو قد يكون تتيجـــة لجهود تسويقية تحاول من خلالها الشركة ضمان مركز تنافسي أحسن في الأسواق. وسواء أكان ذلك وفقا للتقاليد أم نتيجة للحهود التسويقية فلا بد من وجود سياســــات لتحديــِد حجـــم الانتمان الذي تمنحه الشركة.

وير تبط بسياسات منح الاتتمان ضرورة وجود سياسات خاصة بتحصيل الحسسابات المدينة وتحديد الخصومات والمسموحات لتعجيل الدفع. وما لم تعط الشسر كة عنابِـة فاتقـــة للحسابات المدينة فقد تصل إلى نسبة عالية من حجم رأس لمال العامل.

#### ٥- الاستهلاك:

هناك حاجة لوجود سياسات تحدد الطريقة التي تستخدم في تقدير معسدل اسستهلاك الأصول الثابتة. فبعض أنواع المعدات قد تكون نافعة لفترة من الزمن أكبر بكثير مسن حياتها العمدية أو المتوقعة، وفي هذه الحالات ومع بقاء الأشياء الأخرى على حالها - فإن طريقة القسط الثابت قد تكون مرضية. ولكن في المجالات التي تتعرض لتغيرات تكنولوجية سريعة، أو السيق تتعرض لتحسينات مستمرة في وسائل الإنتاج، أو التغييرات في السلع ذاتها، فقد يكون مسن الأفضل استخدام أي واحدة من طرق الاستهلاك الأخرى، حتى يمكن توفير قدر كاف مسن الأموال لاستبدال المعدات عندما تجعل الظروف المتغيرة قرار الاستبدال أمراً ضرورياً.

#### ثالثا- توزيعات الأرباح:

إن المجال النالت الذي تحتص به الأنشطة المالية هو توزيعات الأرباح، فالأرباح عنصسر حيوي للغاية في استمرار العمال. ولهذا فمن الضروري وضع سياسات تحدد حجم الأرباح الميتي تحفظ بما الشركة كاحتياطيات حتى يمكنها الاستمرار في التشغيل، وأيضاً ذلك الحجم السندي تقوم بتوزيعه. ومن الواضح أن الاحتفاظ بمحم كبير من الأرباح يجنب الشركة الكلسير مسن للشاكل، ولكنها لا تستطيع الاحتفاظ بسمعتها المالية في الأسواق ما لم تقوم بتوزيع الأرباح.

#### وفي هذا المجال سنتعرض لسياسات توزيع الأرباح كما يلي:

أولا : توزيعات الأرباح. ثانيا : إعادة استثمار الأرباح.

#### أولاً– توزيعات الأرباح:

لا بد لكل شركة من سياسة تمندي بها في عمليات توزيسع الأرباح. وتعتبير هذه السياسات ضرورية لضمان عائد عادل على الاستثمار لهؤلاء الذين وضعوا أموالهم في الشسركة ولجعل عملية شراء الأوراق المالية للشركة استثماراً جذاباً. وعندما تبين السياسسات حجسم الأموال التي تدفع في شكل توزيعات كنسبة متوية من الأرباح المتحققة، فهناك احتمال لزيادة هذه المدفوعات، وبالتالي زيادة في العائد على الأموال المستثمرة.

#### ثانياً- إعادة استثمار الأرباح:

بعد تكوين الاحتياطات الكافية وبعد توزيع الأرباح، فإن مصير الأرباح المتبقية لا بد أن يتحدد.

#### ومن الأسئلة التي تثار في هذا المجال ما يأتي:

أ- ما هو حجم الأرباح ألتي يجب إعادة استثمارها؟

ب- كيف يمكن إعادة استثمار هذه الأرباح؟
 ج- ما هو حجم الأموال المطلوبة؟
 د- هل هناك مصادر أخرى للتمويل يمكن الاعتماد عليها.؟
 هـــ ما هو المركز المالي والانتماني في الأسواق؟
 و- هل الملاك راضون عن نسبة الأرباح الموزعة؟

#### ومن المجالات التي يمكن توجيه الأرباح الباقية إليها ما يأتي:

أ- يمكن استثمار الأرباح الباقية في شراء الأصول الثابتة كوسيلة لوضع الأرباح في المنافذ التي تساعد على زيادة المبيعات.

ب- يمكن توجيه الأرباح الباقية للإنفاق على برامج الإعلان والتي تساعد على التوسم
 في الأسواق.

ج-يمكن توحيه الأرباح المتبقية إلى برامج البحوث والتنمية.

### الوظيفة المالية وعلاقتها بوظائف الادارة

الإدارة نشاط ذهني يحتص بتنفيذ الأعمال بواسطة أشخاص آخرين، ويحتوي على عـــدد من للهام المكملة لبعضها البعض والتي يتعين أن تودي في النهاية إلى تحقيق الأهداف المرحــــوة. ويمكن تقسيم النشاط الإداري إلى عناصره المكونة له وهي:

- تحديد الأهداف ووضع أولوياتما.
- وضع السياسات العامة المحققة للأهداف واقتراح الإحراءات المؤدية لها.
- - تحديد الأعمال والواجبات المطلوب القيام بما.
    - وضع البرامج الزمنية للأعمال المطلوبة.
- -تصميم الهيكل التنظيمي، ويتم ذلك بتقسيم الواجبات المطلوب القيام بها في وحدات إدارية بطريقة تسمح بإسنادها إلى الأفراد مع توضيح مستولياتهم وسلطاتهم، وربط هذه الوحدات الإدارية بعضها ببعض من الناحيتين الأفقية والرأسية بحدف تنسيق الجسهد الجماعي للأفراد.
- تنمية الهيئة الإدارية وتشغيل التنظيم. وينطوي ذلك على الاختيار ما بين المرشــــحين للمناصب، وتدريبهم.
  - الاتصال بالمرؤوسين وإرشادهم عن كيفية إنجاز الأعمال.
    - حفز العاملين وترغيبهم للعمل للوصول إلى الأهداف.

- القيام بالأعمال التصحيحية في حالة ظهور انحرافات:
  - المتابعة للتأكد من مدى فاعلية العمل التصحيحي.

تلك هي العناصر التي تكون وظائف الإدارة. وعلى الرغم من وجود اتجاه عام يؤيد هذه العناصر. إلا أن هناك عدم الأتفاق بين حبراء الإدارة في وضع قائمة موحدة تضـــم الوظـــاتف الإدارية الرئيسية، فهناك أكثر من قائمة ولعل أكثر هذه القوائم قبولاً وانتشارا تلك القائمة التي تحوي الوظائف الإدارية التالية: التخطيط، والتنظيم، والرقابة.

وينتقد بعض علماء الإدارة أكب في تحليلهم للعملية الإدارية - هذا الإطار لما يمثل المحتصار شديد للعمل الحقيقي الذي يقوم به رجال الإدارة -حيث تدخيل وظيفة تحديد الأهداف - في هذا الإطار - ضمن وظيفة التخطيط انسياقاً وراء القول بأن التخطيط ينطبوي على الاحتيار ما بين البديلات من أهداف المنشأة وسياساتما وإجراءاتما وبرابحيها. ومكمسن الخطورة في هذا الإطار انه قد يعطي انطباعاً بأن وظيفة تحديد الأهداف وظيفة ثانوية قد لا تلقى من الاهتمام ما تلقاه وظيفة التخطيط على الرغم من أن الأهداف هي الأساس الذي يقوم عليه التخطيط فكتبراً ما يحدث أن تأتي تناتج التنفيذ الفعلي غير متمشية مع ما خطط له نظراراً لأن الاحتمام لم يتركز على توضيح الأهداف، بل تركز غو رسم السياسات وتكوين الإحسرايات. كذلك فإن تحليل الأهداف وتحديد أولوياتما في ضوء الإمكانيات المتاحسة للمشروع يجعسل التخطيط أكثر واقعية وعققاً للأهداف الموضوعة. هذا بالإضافة إلى أن إغفال وظيفسة تحديد الإهداف كوظيفة مستقلة يتعارض مع "منطقة عملية اتخاذ القرارات في مواحهة المشكلات.

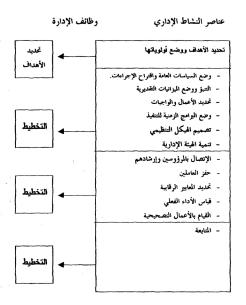
وينادي أصحاب هذا الاتجاه بوجوب أن تكون وظيفة تحديد الأهداف هي الحلقة الأولى في العملية الإدارية باعتبار التخطيط ما هو إلا وسيلة إلى غاية وهي تحقيق الأهداف، وإزاء هذا

<sup>(1)</sup> عبدالهادي محمد قريطم، إدارة الإنتاج الصناعي: الأسكندرية: دار بور سعيد للطباعة، ١٩٨٤ ص، ٣٥-٣٥.

#### الإدارة المالية

النقد ووحاهته ومع أهمية مفهوم الإدارة للأهداف والمحاسبة على النتائج، يمكن تلخيص وظائف الإدارة بأنها تحديد الأهداف، والتخطيط من أجل تحقيقها، والتنظيم الذي يعمل علم عنه تنفيسذ الخطط، والرقابة على أداء هذا التنفيذ.

كذلك فإن وظائف الإدارة تعتبر عامة Universal ومشتركة لا تختلف مســن منشـــأة لأخرى، بالإضافة إلى تكاملها كما سبقت الإشارة من قبل. ويوضح الشكل التــــالي العنـــاصر المكونة للنشاط الإداري وعلاقتها بوظائف الإدارة



#### حدود نطاق الدراسة:

يثير استخدام اصطلاح الإدارة المالية مشكلة في الكتابات العربية – فقد يذكر على أنسه وظيفة أو نشاط. وقد يذكر على أنه القسم أو الإدارة التي تباشر هذه الوظيفة. ولا شسك أن هناك فرق كبير بين الإدارة المالية كوظيفة وكوحسدة إداريسسة. فـسالإدارة الماليسسة كوظيفة الإدارية التعلقة بسالنواحي الماليسسة للمشروع والإدارة المالية كوحدة إدارية Financial Department تعني الوحدة الإدارية التي تتولى هذا النشاط المالي.

وتقتصر حدود الدراسة والبحـــث في هـــذا المرجــع علــى الإدارة كوظيفــة Financial Management.

- كيفية تقسيم الأنشطة المالية.
- تحديد نطاق الإشراف. أو بعبارة أخرى تحديد عدد المرؤوسين الذين يتبعون رئيس واحد.
  - كيفية تحقيق التنسيق بين أقسام الإدارة المالية.
  - الوظائف المائية التي يباشرها مجلس الإدارة بنفسه والتي يفوضها للمدير العام.

ومما لا شك فيه أن هذه المهام هي التي تشكل نطاق دراسة الإدارة المالية كوحدة إداريــــة عا يخرجها من نطاق الدراسة. وعلى ذلك فإن الدراسة التفصيلية للوظيفة المالية ستتركز على التخطيط المالي والرقابـــة المالية، على أن تعرض الآن وبإيجاز لوظيفة تحديد الأهداف من وجهة نظر الإدارة المالية بوجهها الإداري والوظيفي.

#### الهداف الإدارة المالية

إن وضوح الهدف وتحديده بدقة يساعد على سرعة تحقيقه. ويتطلب اتخاذ القرار الرشيد - وكما سيتضح فيما بعد – تحديد الهدف المطلوب تحقيقه. لذلك كان من الضروري إلقــــاء الضوء على الأهداف التي تسعى إليها الإدارة المالية.

يمكن القول بصفة عامة أن اكثر الآراء انتشاراً هي الاتجاه نحو اعتبار تعظيم الربح Profit Maximization هر هدف الإدارة المالية. ويستمد هذا الهدف جذوره - ولا يسزال - من النظرية الاقتصادية. فأفضل تصور بالنسبة للاقتصادي - بصفة عامة - هو الافتراض بأن المشروع يهدف إلى تعظيم أرباحه وهذا الافتراض يبدو معقولاً ومقبولاً. فأغلب رجال الأعمال وأصحاب المشروعات الخاصة لديهم رغبة أكيدة وواضحة في تُعقيق الأرباح، بل وفي زيادها إلى أقصى مدى ممكن. ولكن هدف تعظيم الربح يثير عدد من التساؤلات وتواحهه مجموعة مسسن الانتقادات تجعله في النهاية ليس الهدف الوحيد لبعض المشروعات.

#### 1 - ما هو مفهوم الربح الذي نعنيه؟ هل هو الربح الحاسبي؟ أم الربح الاقتصادي؟.

فيعرف الربح محاسبياً بأنه الفرق بين قيمة الميعات وتكلفتها خلال فترة زمنية معينة. أما الربح في المفهوم الاقتصادي فهو المتبقي من الربح المحاسبي بعد استقطاع العسائد الاقتصادي الحاص بخدمات عوامل الإنتاج المملوكة لصاحب المشروع والتي ساهم ما في العملية الإنتاجية ويقدر هذا العائد بتكلفة الفرصة البديلة Opportunity Cost لتلك الخدمات. أي محقسدار الأحور و أو الربع و أو/ الفائدة التي كان يمكنه الحصول عليها لو أنه قام بتأجير عملسه و أو

أرضه و/ أو اقراض أمواله إلى الغير، ولكنه ساهم بمذه الخدمات في مشروعه —والمتبقى بعد ذلك من الإيراد الكلي للمبيعات هو ما يعتبر ربحاً في المفهوم الاقتصادي.

إن هذا الفارق الاصطلاحي لمفهوم الربح المحاسبي والاقتصادي، يعكسس الاعتسلاف الوظيفي لكل منهما. فاهتمام المحاسب يتركز أساساً حول عمليات الرقابة والتحكم في العمليات البومية الجارية للمشروع. وفي سعيه لهذا يقوم بإعداد الحسابات والقوائم المالية المختلفة في صور متعددة تتناسب مع الأغراض المحتلفة التي يسعى إليها. أما الاقتصادي فإنسه يسهتم أساسساً بالأساليب المختلفة لاتخاذ القرار الرشيد من بين البدائل المتاحة أمام المشروع.

أن هدف تعظيم الربح يكتنفه الغموض إلى حد كبير، حيث أنه لا يقدم أي إحابـــــات قاطعة عن أمور هامة يمكن أن تتار مثل: هل نعني بالأرباح قصيرة الأحل أم طويلة الأحل؟ وهل للقصود بالأرباح الإجمالية أم الأرباح الصافية (بعد الضرائب)؟.

على الرغم من أن تحقيق الربح في حد ذاته ضروري لاستمرار المشروع ونموه. يستوي في ذلك كافة المشروعات الإنتاجية سواء كانت خاصة أو عامة لأن بقاء المشروع رهن بقدرت. على الوفاء بالتزاماته ومسايرته التطور الفني. هذه عوامل تحتم أ، تكون للمشروع مقدرة مالية ومتزايدة باستمرار والسبيل إلى ذلك هو تزايد الأرباح غير الموزعة (الاحتياطيات)- إلا أنه يجانب هذه الضرورة، هناك أهداف أخرى كثيراً ما تكون موضع اهتمام المشروعات الخاصية ومن أهمها.

أ- تعظيم الثروة Wealth Maximization. أو بمعنى آخر تعظيم القيمـــة الحاليـة للاستثمار أو لتصرف معين. وهذا الهدف لا يوجه اهتمامه إلى الأرباح في حد ذاتها بل يوجها أيضاً ناحية توقيت هذه الأرباح وعنصر الخطر Risk فيها. فعم بقاء العوامل الأخرى بـــدون تغير، فإنه يفضل الحصول على عشرة آلاف دينار هذا العام وثلاثة آلاف في هذا العام وعشرة آلاف عن الحصول على نفس المبلغين ولكن بطريقة عكسية - ثلاثة آلاف في هذا العام وعشرة آلاف العام القدادم. ذلك وكما سيتضح في باب متقدم - أن القيمة الحالية للتدفق النقدي الأول تكون أكم من القيمة الحالية للتدفق النقدي الأول تكون أكم من القيمة الحالية للتدفق النقدي الثاني. وبالإضافة إلى ذلك فإن اهتمام المسلاك يمتــد إلى الأخطار التي يمكن أن يتعرضوا لها. فهم يفضلون الوضع الذي يكون فيه فرصة تحقيقهم لربــح قــدره قدره عشرة آلاف دينار باحتمال ٨٠٠ عن الوضع الذي يكون فرصة تحقيقهم لربــح قــدره عشرون ألف دينار باحتمال ٨٠٠ ومعني هذا تغليب الاقتراحات التي سيتم الحصــول علــي عوائدها بعد فترة زمنية قصيرة وتنميز بأن درجة خطورتها النســـبية عــدودة للغابـة علــي عوائدها بعد فترة زمنية طويلة وتنميز بارتفـــاع درحــة خطورتما راكم الكنة الناجمة عـــن نطرة عالم بالاقتراحات التي سيتم الحصول على عوائدها بعد فترة زمنية طويلة وتنميز بارتفـــاع درحــة خطورتما والا بد في أي حالة أن نزيد القيمة الحالية للعوائد المستقبلة عن التكلفة الناجمة عـــن ناقبام بالاقتراح المعين.

ب- تحقيق التوازن بين السيولة Liquidity والريحية Profitability وبعبارة الحرى تحقيق التوازن بين السينمار الكامل للموارد المالية للمشروع لتعظيم الربح وبين ضيورة الاحتفاظ بجانب من تلك الموارد في شكل نقدي لمواحهة المخاطر التي قد يتعرض لها المشسروع إذا لم تنوافر لديه السيولة الكافية.

وقد يؤدي تحقيق هذا النوازن إلى الاستمرار في إنتاج سلعة معدل ربحها أقل من غيرها نما يمكن أ، يوجه الإنتاج إليه. أو لا يترتب على إنتاجها أرباح في الفترة القصيرة. وبصفة عامة قد يرى المشروع عدم السعي وراء أقصى ربح ممكن —وخاصة في الفترة القصيرة– وذلك بمدف.

- ١) الاحتفاظ بموقف مالي سليم.
- ٢) الاحتفاظ بدرجة سيولة مناسبة.
- ٣) الابتعاد عن المنافسة ومخاطر السوق.
- ٤) تحقيق أكبر قدر من المبيعات وفتح أسواق حديدة
- 3- أن تحقيق المنفعة العامة هي الهدف الأساسي للمشروع العام الذي تقوم به الدولة أو تشرف عليه، سواء تحقق ربح من قيام هذا المشروع أو لم يتحقق فالمنفعة العامة قد تكون في بيع سلعة أو تقدم خدمة بثمن تكلفتها أو أقل أو أكثر، ولكن يجب ألا يفهم من ذلك أن المشسوعات العامة لا تحتم بالربح، وإنما يتعين التركيز على أن تحقيق هذا الربح يجب ألا يتم على حسساب تحقيق الأهداف الأعرى التي أنشئ للمشروع العام من أحلها. وفيما يلي أهم الأهداف التي تنشأ من أجلها المشروعات العامة:
- ب- قد تقوم الدولة بإنشاء مشروعات وبيع الإنتاج منها بأقل من التكلفة لاعتبارات اجتماعية،
   كما في حالة إنشاء مصنع الأدوية.
- حـــ قد يكون الهدف من إنشاء الدولة لمشروعات إنتاجية هو الحصول على مـــوارد ماليسة لتمويل نفقاتها بدلاً من التجايها لفرض ضرائب حديدة. فصناعة السجائر في كثير مـــن دول العالم ومنها فرنسا محتكرة كمشروعات حكومية.
- وفي مثل هذه المشروعات العامة فإن دور الإدارة المالية لا ينصب أساساً علمــــي تحقيسـق أقصى ربح ممكن، بل يتوارى هذا الهدف وراء هدف كفاءة اســــتخدام الأمــــوال المخصصـــة للمشروع.

## الباب الأول

نخلص نما تقدم إلى أن هدف تعظيم الربح رغم أهميته ليسمس همو الهمدف الوحيسد للمشروعات - الخاصة أو العامة - بل هناك أهداف أحرى تعمل بحانبه يتعمين علمي الإدارة المالية لهذه المشروعات للساهمة في تحقيقها عن طريق الاستخدام الأكفأ للأموال المتاحة.

## الباب الثاني

## الفصل الثاني: الإدارة المالية والتخطيط المالي للمشروع

- مقدمة في التخطيط المالي
- الإطار الفكرى للتخطيط المالي
- الميزانيات التقديرية أساس التخطيط المالي
  - التخطيط للسبولة
  - التخطيط للريحية
  - تخطيط الأنفاق الاستثماري
  - تخطيط الهيكل المالي ( التخطيط التمويلي

## الغصل الثالث: القيمة الزمنية للنقود

### - القيمة الزمنية للنقود - تعريف القيمة الزمنية للنقود وعلاقتها بأهداف الإدارة المالية

- مبررات استخدام القيمة الزمنية للنقود
  - العوائد والفوائد المركبة
- القيمة المستقبلية لمجموعة من الودائع
- القيمة الحالية وطريقة الخصم
- استعمالات القوائد المركبة والقيمة الحالبة
  - تمارين عامة

الباب الثاني

# الإدارة المالية والتخطيط المالى للمشروع

## مقدمة في التخطيط المالي

يهدف التخطيط المالي إلى تحقيق الاستخدام الأفضل لرأس مال المشـــروع (حــــانـب الأصول) والتكوين الأمثل للهيكل المالي (جانب الخصوم).

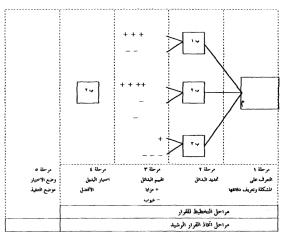
فإذا نظرنا إلى الميزانية العمومية لمشروع ما لوحدنا في حانب الأصول الموحودات التي يستغلها في نشاطه، وفي حانب الحصوم مصادر الأموال التي مكتنه من اقتناء هذه الموحودات على اختلاف أشكالها. والتخطيط المالي الحيد هو الذي يمكن من الوصول إلى افضل تشكيلة من هذه الموحودات (كما وكيفا) وتدبير الأموال اللازمة للمشروع من مختلف مصادرهــــا وعا يؤدي إلى تحقيق أهداف الإدارة المالية.

والتخطيط المالي السليم الذي يعمل على وحود نسب متوازنة بين الأصول وبعضها، والخصوم وبعضها والأصول بالخصوم بما يتفق وظروفه او لا يخرج عما يدور في المشروعات المثيلة او قطاع الصناعة الذي ينتمي إليه المشروع - لما في ذلك من أهمية وتأثير على قبـــوة مركزه المالي. ويلاحظ أن بعض هذه النسب يدل على درجة السيولة التي يتمتع بما المشروع وبعضها يدل على مدى كفاية استثمار الأموال وبعضها حسن تدبيره وأخيرا نسب تــــدل على الربحية. فكلها تتعلق بالمال وحسن استثماره في أعمال المشروع.

## الإطار الفكري للتخطيط المالي

## الإدارة المالية والتخطيط المالي للمشروع

اتخاذ القرارات اختيار البديل الأفصل (الأكفأ) الذي يحقق الهدف المطلوب، وذلك من بسين عدة بدائل متاحة والنموذج التالي يصور الإطار الفكري للتخطيط واتخاذ القرارات.



واضح من النموذج السابق إذا أن التخطيط هو المقدمة أو القاعدة التي يرتكز عليــها اتخاذ القرارات الرشيدة. فالتخطيط السليم للقرار يجب أن يمر بالمراحل التالية:–

التعرف على المشكلة وتعريف دقائقها. فأول خطوة لعلاج أي مشكلة هي التملكد من فهمها. ذلك أنه من المستحيل حل مشكلة غير مفهومة كما أ، المشكلة غير المعروف لا يمكن حلها أيضا. ب- تحديد وتنمية عدة حلول بديلة للمشكلة ذلك أنه مـــن النـــادر أن يكــون
 للمشكلة الواحدة منهج واحد لحلها فالشكلة الواحدة قد تحل بوسائل كثيرة.

اختيار البديل الأفضل ويتوقف هذا الاحتيار على تقدير النتائج انحتماــــة للحلــــول البديلة على ضوء الأهداف المشودة.

الميزانيات التقديرية أساس التخطيط المالي

في إشارتنا السابقة للتخطيط تعرضك الهنه هوم التخطيط البرنسايجي Project في إشارتنا السابقة للتخطيط تعرضك المقابع Planning القاتم على التحليلات اللازمة للوصول إلى قرار بأن اقتراح معين. ولكن نظرا لأن القرارات التي تتخذ بشأن الاقتراحات المختلفة تؤثر على إيرادات ومصروفات المشروع ومركزه المالي في لمستقبل، فلا بد من ربط التخطيط البرنايجي بتخطيط زمين Period أساسه التنبؤ مقدما بنشاط المشروع بدلالة المصروفات والإيرادات والأصول وحقوق هملة الأسهم.

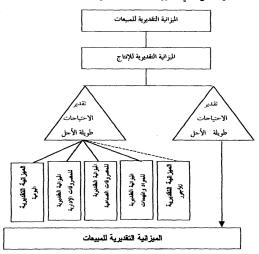
وإذا اتخذ التخطيط هذه الصورة المترابطة المتكاملة فهو يتحول إلى ميزانيات تقديرية. وذلك لأن الميزانية التقديرية ما هي إلا خطة مدونة في صورة رقمية.

وتعتبر الميزانية التقديرية للمبيعات أساسا ومنطلقا لتحضير باقي الميزانيات الأحسوى القي الميزانية التقديرية للمبيعات Sales Budget هي نقطة الانطلاق في تقدير الاحتياجات المالية الطولية الأجل والقصيرة الأجل. فالتنبؤ بالمبيعات في المدى الطويل يحدد الأخلى الاستثماري وفي القصير يحدد الكمية المطلوب إنتاجها. وعلسى ذلك فإن الميزانية التقديرية للمبيعات هي نقطة البدء لوضع الميزانيسة التقديرية للمبيعات هي نقطة البدء لوضع الميزانيسة التقديرية للمبيعات المي تقديرات للتكاليف اللازمة

## الإدارة المالية والتخطيط المالي للمشروع

لإنتاج كمية المبيعات المقدرة، وتستحدم الميزانية التقديرية للانتاج كأساس لتنظيم برامسج الانتاج بحيث يتمكن المشروع من انتاج الحجم الأمثل، والرقابة على المخزون السلعي. ومن منطق الميزانية التقديرية الأخيرة بمكن وضع الميزانية التقديرية للمصروفات الإدارية والبيعيسة واعداد القائمة التقديرية للأرباح والحسائر التي تنضمن تقديرات الإيرادات والأعباء عن المدة الحاصة بالميزانية التقديرية. ومعنى ذلك أن الميزانيات التقديرية هي أداة المشروع في تخطيسط احتياجاته طويلة الأجل وقصيرة الأجل.

### والشكل التالي يصور هذه العلاقات بطريقة مبسطة



حدود ومجالات التخطيط المالى:

إن المتطلع في الكتابات المالية يجد تعدد في وجهات النظر حــــول علاقـــة الســــولة بالربحة:

قاحد الكتابات ترى أن الهدفين السابق الإشارة إليسهما (هدف السيولة Liquidity Objective وهدف السيولة (Profit Objective رهدف الربح Profit Objective) رغما من كونهما فغين توأمين إلا أنهما متناقضين وتفسر ذلك أن على المدير المالي – من الناحية النظرية - أن يقابل التدفق النقدي الخارج بطريقة تمنع وجود أي أرصدة نقدية لا لزوم لها تبقى عاطلة ولا تعود بأي أرباح أو إيرادات على المشروع. فكل دينلو لا بد من استثماره في البضاعة بالمحزون أو أصل ثابت أو أي أصل يدر عاتد خلاف حسلب النقدية. ولكن هذا الوضع يستحيل تحقيقه. نظرا لأن كلا التدفقين الداخل والخارج لا يمكن التبيؤ بحما بدقة، ومن النار حدا أن يتعادلا. ومن ثم يلحأ المدير المالي لحماية المشروع مسن خطر التوقف عن دفع التزاماته عندما يمل معاديها إلى الاحتفاظ برصيد نقدي. وبالتسالي خطا يتجه إلى زيادة همايته للمشروع اتجه لزيادة الرصيد النقدي. وهذا بدوره يسودي إلى تخفيض أرباح المشروع نتيحة لفقدان العائد الذي كان يمكن تحقيقه لو اسستشمرت هذه.

## الإدارة المالية والتخطيط المالي للمشوع

ورأي آخر يرى أن السيولة والربحية لا يمكن فصلهما عن بعضهما على اسساس أن المشكلة التي تواجه الإدارة المالية هي في تحقيق التوازن بين الاستثمار الكامل للموارد الماليسة لتعظيم أرباح المشروع وبين ضرورة الاحتفاظ بجانب من تلك للوارد في شسسكل نقسدي لمواجهة المخاطر التي قد يتعرض لها المشروع إذا لم تتوفر لديه السيولة الكافية.

ويفرق أصحاب هذا الرأي بين نوعين من السيولة أو اليسر المالي وهما: اليسر المسالي الحقيقي Actual Solvency ويعني قدرة المشروع على سداد جميع ديونه من أصوله في حالة التصفية، واليسر المالي الفني Technical Solvency ويعني قدرة المشروع على توفير النقدية اللازمة لسداد التزاماته المالية عندما تحين مواعيدها. وقد يكون المشسروع في حالة يسر مالي حقيقي بينما أمواله مجمدة في أصول غير النقدية نجيث يصبح معسسرا مسن الناحية الفنية. وبالعكس، بمعنى أن المشروع قد يكون في حقيقة الأمر معسسرا (في حالة تصفيته) ولكنه لا يعاني من ذلك بسب مقدر ته على سداد التزاماته الجارية.

لذلك فإن المشكلة الرئيسية بالنسبة للإدارة المالية تنحصر في إدارة الأصول بحيست يتوفر القدر المناسب من النقدية لمواجهة ديون المشروع عندما تحل مواعيد سدادها لكيسي تستبعد حطر العسر المالي الفني والذي قد يترتب عليه قيام الدائيين بالمطالبة باسستحقاقاتم قضائيا، الأمر الذي قد ينهى حياة المشروع. أو قد يتوقف عن منهج الإئتمان وبالتالين تشل حركة المشروع في محاولته الحفاظ على حجم أعماله اللازم لتعظيم الربح. وهذا يعسني أن الأصول يجب أن تكون في حالة سيولة مناسبة. أي في شكل نقدي فعلا أو يمكن تحويلها إلى نقدية عن طريق أعمال المشروع العادية خلال فترة قصيرة تكفى لقيسام الإدارة بمواحهسة التراماقا المالية.

واضح مما سبق – ضرورة التخطيط المالي السليم لكل من السيولة والربحية. كذلك أصبح من الأمور الحيوية للمشروع بصفة عامة والإدارة المالية بصفة خاصة ضرورة التخطيط المالي لكل من:

#### ١- المخزون السلعي:

يتطلب المحزون السلعي اهتماماً خاصاً، نظراً لأن الأخطاء المتعلقة بإدارته سواء زاد عن الحد الملاتم أو نقص عن هذا الحد سوف تكون له آثار ضارة على أرباح المشـــروع. فالمحزون الأكثر من اللازم يعني تجميد أموال المشروع وتركها عاطلة، بالإضافة إلى تكاليف الاحتفاظ بهذا المحزون ستكون باستمرار أعلى من تكاليف المحزون لو احتفظ المشـــروع كمية أقل. والمحزون الأقل من اللازم يعني زيادة احتمالات توقف الانتاج وعدم انتظامـــه واستمراره، وبالتالي التشغيل بطاقة انتاجية غير كاملة.

#### ٢- الإنفاق الاستثماري:

هناك بحبوعة من العوامل التي تجعل تخطيط الإنفاق الاستثماري من أهم القسرارات التي تشارك في اتخاذها الإدارة المالية فهدف التخطيط الاستثماري التي لا لزوم لها أو احتيسلر الأكثر راجية منها. ذلك لأن أي خطأ في تقدير الاستثمارات تصبح نتائجه خطيرة علمي مستقبل المشروع. وتتوقف درجة الخطورة على حجم المبالغ المستثمرة. الأمر الذي يؤنسر على المشروع لفترات زمنية طويلة. فإذا رغيست إدارة المشسروع التخليص مسن هدف الاستثمارات الخاطئة فإن خسارتما دائما ستكون كبيرة.

### ٣- تخطيط الهيكل المالي (التخطيط التمويلي).

يعتبر تخطيط الهيكل المالي "التخطيط النمويلي" واحداً من أهم موضوعــــات الإدارة المالية حيث أن قدرة وفاعلية المشروع في استخدام المصادر التمويلية المختلفة مــــن أمـــوال ملكية إلى الاقتراض بأنواعه يعتبر أحد دعائم نجاحه ونفس المنطق فإن فشل المشروع يفعــــر

## الإدارة المالية والتخطيط المالي للمشروع ـــــــ

بضعفه وعدم فاعليته في استخدام المصادر التمويلية المختلفة بالأسلوب المناسب. وهنـــاك بحموعة من التساؤلات الأساسية التي تمثل الاعتبارات المالية الأساسية الواجب أخذهــــــا في الاعتبار عند اتخاذ القرارات المالية وهي:-

هل يملك المشروع الأموال اللازمة لخططها المنحتلفة؟ وإذا كانت الإجابة بالنفي فهل يمكن الحصول عليها؟. ومن أية مصادر؟ وبأية تكلفة؟ وكيف يكون الهيكل المالي المناسب؟

## القيمة الزمنية للنقود Time Value of Money

## القيمة الزمنية للنقود

يقصد بالقيمة الزمنية للنقود Time value of Money أن قيمة مبلغ معين مسن النقود تتوقف على توقيت الحصول عليه. فإذا كان أمام المنشأة فرصة الاختيار بين الحصول على مبلغ معين الان وبين الحصول على نفس المبلغ بعد سنة، فعن المتوقع ان تختار الحصول على ذلك المبلغ الآن وذلك لسبين:

أولهما: انه يمكنها استثمار ذلك المُبلغ من الآن ليعود في نحاية السنة وفي صحبته بعض المال الأضاف.

ثانيهما: الها تحمى نفسها من التعرض للمخاطر اذا ما اختارت البديل الآخر.

فلو اختارت المنشأة الحصول على المبلغ بعد سنة، فهناك احتمال بحدوث امور غــــير متوقعة قد تؤدي الى عدم حصولها على شيء اطلاقاً.

وللوقوف على مدى ملاتمة معيار ربحية السهم كهدف للادارة المالية في ظل فكسرة القيمة الزمنية للنقود، سنفترض ان شركة الألياف الصناعية التي يتكسسون رأسمالها مسن مره، ٥٠,٠٠ سهماً عاديا، تبحث اقتراحين استثماريين بدليلن يبلغ العمر الافتراضي لكل منهما ثلاث سنوات، ويتوقع ان تبلغ الأرباح الكلية للاقتراح الأول ٥٠,٠٠٠ وللاقتراح الثاني، ١٩٥٠ وسوف ببدأ النشاط الإنتاجي للاقتراح الذي يقع عليه الاحتيار في بداية عسام ١٩٩٨ على ضوء هذه المعلومات من المتوقع ان يسهم الاقتراح الأول في زيادة ربح السهم خلال ثلاث سنوات بما قيمته دينار واحد، بينما يسهم الاقتراح الثاني في زيادة ربح السهم عما فيمته ١٩٠٠ قرشاً، والان هل يعتبر احتيار الاقتراح الثاني في صالح الملائة من الصعسب

الحكم على سلامة الاختيار قبل التعرف على توقيت التدفقات النقدية للعائد المتولـــد مـــن الافتراحين.

### مثال توضيحي:

دعنا نفترض ان توقیت التدفق النقدي للعائد الكلى من الاقتراح الأول والذي يبلسخ ٥٠٠٠ دينار، ٥٠٠٠ دينار في نماية الثلاث سنوات على التوالي. اما بالنسبة للأقتراح الثاني فسوف نفترض أنه لن يعقق أي أرباح خلال العامين الأولين، حيث يتحقق العائد الكلي له وقدره ٢٠,٠٠٠ دينار في غاية العام الثائث. هذا ولدى المنشأة على الدوام فرصة لاستثمار امواها بمعدل عائد على الاستثمار قده ٢٠٧٠.

من المعلوم ان الاقتراح الاستئماري الأول سوف يتولد عنه أرساح بمعسدل ديسار للسهم، بينما سيتولد عن الاقتراح الثاني أرباح بمعدل ١٢٠ قرشاً للسهم، ولكسن الأخساء بالاقتراح الأول يتبح للمنشأة فرصة اعادة استئمار التدفق النقدي للعائد المتولد في نمايسة الأولى وقدره ٢٠٠٠٠ دينار لمدة سنتين، بفائدة مركبة بمعدل ٢٠% لتصبح قيمت ١٣٠٠ دينار بنهاية السنة الثائة. كما تتاح لها فرصة اخرى لاستئمار التدفسق النقسدي المتوقع تولده في نماية السنة الثانية وقدره ١٥٠٠٠ دينار لمدة سنة واحدة، بنفس الشسروط لتصبح قيمته ١٨٠٠٠ دينار بنهاية السنة الثائثة. اما التدفق النقدي المتولد في نماية السسنة الثالثة وقدره ١٠٠٠ دينار بنهاية السنة الثالثة. اما التدفق النقدي المتولد في نماية العمر الثلاثة وقدره ٢٠٠٠ دينار، فلن تتاح الفرصة لاتاحة استئماره حيث سيتحقق في نماية العمر الاقتراح. وعليه فإن بحموع التدفقات النقدية الكلية للاقتراح سوف يرتفسع الى ١٣٢٠ دينار وترتفع معه رئية السهم الى ١٣٢ قرشاً.

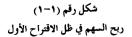
## القيمة الزمنية للنقود

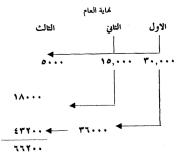
أما بالنسبة للاقتراح الثاني فمن المتوقع ان تتولد أرباحه كلها وقدرها ٢٠,٠٠٠ دينار في نهاية السنة الثالثة، وبذا لن تتاح الفرصة لاعادة استثمارها، وبالتالي تظل ربحية السسمهم على ما هي عليه اي ١٢٠ قرشاً.

هذا يعنى انه على الرغم من ان الربحية المبدية للسهم في ظل الاقتراح الأول تقل عن مثيلتها في ظل الاقتراح الأول مثيلتها في مثيلتها في ظل الاقتراح الأول مثيلتها في ظل الاقتراح الأول مثيلتها في ظل الاقتراح الأول اي بسبب مساطل الاقتراح الأول اي بسبب مساطلة عليه الفيمة الزمنية للنقود. وهكذا يمكن ان نستنج ان ربح السهم مفسرده لا يعسد معياراً سليماً للحكم على القرارات الاستثمارية (وهي إحدى صور القسرارات المالية) اذ ينبغي ان نأخذ في الحسبان توقيت التلفقات النقدية لعائد الاقتراحات المعروضة.

#### ٢- المخاطر:

ان تعظيم ربح السهم لا يمكن ان يكون هدفاً للملاك وذلك لسبيين: احداهما يتعلم بالقيمة الزمنية للنقود بينما يتعلق الآحر بالمخاطر. ولقد انتهينا تواص من منافشمة القيمسة الزمنية للنقود وننتقل الآن الى مناقشة المخاطر.





## ۰۰۰۰ ÷ ۲۹۲۰۰ فرشاً

يمكن تعريف المخاطر Risk بمدئياً على ألها عدم الناكد بشأن التدفقات النقديسة المستقبلية. يومكن القول بصفة عامة بان المنشأة تفضل التدفقات النقدية المؤكسة على التدفقات النقدية غير المؤكدة، وذلك في حالة تساوي قيمة هذه التدفقات، وللوقوف على مدى ملاءمة معيار تعظيم ربحية السهم كهدف للادارة المالية في ظلل فكرة المعاطر، سنفترض ان توقيت التدفقات النقدية للاقتراحين الاستثماريين اللذين تبحشهما شركة الألياف الصناعية هى كالآني:

الاقتراح الأول ٣٠,٠٠٠ دينار، ١٥٠٠٠ دينار، ٥٠٠٠ دينار في نمايســـة الشــــلاث سنوات على التوالي، والاقتراح الثاني ٣٠,٠٠٠ دينار، ١٥٠٠٠ دينار، ١٥٠٠٠ دينــــــار في نماية الثلاث سنوات على التوالي. يشير نمط التدفقات النقدية للاقتراحين الاستثمارين ان المنشأة يمكنها في حالة الأخــــذ بأي من الاقتراحين إعادة استثمار مبلغ ٣٠,٠٠٠ دينار لمدة سنتين.

١٥٠٠٠ دينار لمدة سنة وذلك ممعدل للعائد على الاستثمار قدره ٣٠٠، وطالما اسم لا يتم استثمار الأموال التولدة في العام الثالث فإنه لا يكون للقيمة الزمنية للنقود اي تائسير على القرار، فتوقيت وقيمة التدفقات النقدية التي يمكن اسستثمارها في ظــــل الاقستراحين متساوية، والفرق الوحيد بين الافتراحين هو ان الاقتراح الأولي يتولد عنه أرباح ممعدل دينار للسهم، بينما يتولد عن الافتراح الثاني أرباح ممعدل ٢٠٥ قرضاً للسهم.

والآن هل يعتبر قبول الاقتراح الثاني في صالح الملاك؟ ليس بالضرورة. فإذا فسرض ان المنشأة على درجة عالية من التأكد بشأن تحقيق العائد المتوقع من الاقتراح الأول، بينما همي على درجة عالية من عدم التأكد بشأن تحقيق العائد المتوقع من الاقتراح الثاني نظراً لعظمه المخاطر التي تكتنف، في مثل اتضح ان الزيادة في عائد الاقتراح الثاني لا تكفي لتعويض الملاك عن المخاطر الضخمة التي تنطوي على الاستثمار فيه. فالملاك – في المتوسط – يفضل ون يحتمل المخاطر ما لم يكن العائد المتوقع لتعويضهم عنها .

وهكذا يبدو ان معيار تعظيم الربح وكذا معيار تعظيم ربح السهم لا يصلحان للحكم على القرارات المائية ) ومن ثم لا يصلحان كلحكم على القرارات المائية من وجهة نظر الملاك. فكلا المعيارين قد يترتب عليه نتائج عكس ما يرغب فيه الملاك. وهكذا يظل النساؤل قائماً بشأن المعيار الذي يمكن قبوله للحكم علسى القرارات المائية، والذي يمثل من وجهة نظر الملاك الهدف الذي ينبغسي أن تنشده الإدارة المائمة.

ولهذا فإن المعيار الأفضل للحكم على القرارات الإستثمارية من وجهة نظــــر الإدارة والمالكين قد يكون هدفاً مقبولاً للإدارة المالية حيث أن القيمة السوقية للأسهم العادية شـــلاً 

## مبررات استخدام القيمة الزمنية للنقود

وبشكل أوضح وبسيط لغوياً فمن حيث المبدأ، تعني القيمة الزمنية للتقود ان قيمة أي مبلغ من النقود تتسلمه اليوم أكبر من قيمة مبلغ مماثل تتسلمه في المستقبل. وعلى العكس من ذلك، فإن قيمة أي مبلغ تتسلمه في المستقبل تكون أقل من قيمة نفس المبلغ اذا تسلمناه اليوم. وبعبارة اخترى، فإن القيمة الحالية للدينار الواحد نتسلمه في المستقبل تكون أقل مسن قيمة الدينار الذي نتسلمه في في المستقبل فإن الناس يفضلون بالطبع التدفقات النقدية اليوم عن تلك التي تحدث في المستقبل. وبالتالي فإن القيمة الزمنية للنقود تتحول الى تفضيل زمين للنقيود (Time preference وبالتالي فإن القيمة الزمنية للنقود تتحول الى تفضيل زمين للنقيود (Time preference المنقبل الزمني يعود الى فرصة استثمار هذه التدفقسات ofor money) والسبب في هذا التفضيل الزمني يعود الى فرصة استثمار هذه التدفقسات حالة الحصول على والتد الاستثمار وهو شيء غير متوفر في

وبتم التعبير عن التفضيل الزمني للنقود مما يسمى ممعدل الخصم (discount rate)، او معدل العائد. ويختلف هذا المعدل من منشأة لأخرى حسب توقعاتها لذلك العائد. ولتوضيح ذلك، دعنا نفترض ان أحد الأشخاص (س) قد أعطي له الخيار في ان يتسلم مبلغ ولتوضيح ذلك، دعنا نفترض ان أحد الأشخاص (س) قد أعطي له الخيار وإن ان يتسلم مبلغ يستطيع ان يودعها في احد البنوك. او يستثمرها في أحد المحالات، ويحصل على عائد مقداره ، و وهم مثلاً وفي نحاية السنة الأولى فانه يحصل على مبلغ اجمالي قدره ١٠٥٥ دينار. اى ان الخيار المطروح امام هذا الشخص هو ان يختار بين مبلغ ١٠٥٥ دينار او ١٠٠٠ دينار. ومن المعقول والمتوقع ان ذلك الشخص سيميل الى تفضيل المبلغ الأكبر (١٠٥٥ دينار) ومن هنا

يمكن القول بان القيمة الزمنية للنقود او معدل العائد هو 0,0% ونشاهد في هــــــذا المـُــــال المبسط ان الندفقات النقدية الأحلة تكون قيمتها اقل بسبب فرصة الاستثمار المتوفرة للمبلخ اذا توفر اليوم.

والمثال السابق ينطبق ايضاً على المنشآت فاذا قامت احدى المنشآت باتخساذ قسرار استئمار مبلغ معين في شراء الموحودات الثابتة فان التتابع المترتبة على ذلك القسرار تمتسد لسنين عديدة. اذ أن القرارات المتعلقة بالاستئمارات الرأسمالية، تشتمل على نوعسين مسن التنفقات النقدية: تلك التي يتم دفعها تسديداً لئمن للوجودات، والتنفقات النقدية السواردة والمتوقعة خلال العمر الإنتاجي لتلك الموجودات. ولتوضيح ذلك دعنا نفسرض أن كلفة الاستئمار في احد المشاريع تساوي ٥٠٠٠ دينار وللتبسيط ، سنفرض أن العمر الإنتساجي لذلك المشروع هو عام واحد نتوقع خلاله الحصول على عائد يبلغ ٥٠٠٠ دينار (في نماية العام الأول) ولنفرض ايضاً أن ممقدور الشركة الحصول على عائد يبلغ ٢٠١٠ بالمنسة في اي العام الأول) ولغرض ايضاً أن ممقدور الشركة الحصول على عائد يبلغ ٢٠١٠ بالمنسة في اي استثمار بديل. وهذا يعني أنه بدون القيام بذلك المشروع عكن أن يستثمر مبلسغ ٢٠٠٠٠٠

وفي هذه الحالة قد يكون المشروع مقبولًا اذا استطاعت المنشاة اعادة استثمار المبـــالغ التي تحصل عليها يوميًا لمدة عام.

-....

### ومن هنا يتضح لنا أهمية القيمة الزمنية للنقود.

ولحساب القيمة الزمنية للنقود فاننا بحاجة الى تطوير اذوات نستطيع باســـــــتحدامها تقييم المردود النقدي في المستقبل بمعيار اليوم. وهناك اسلوبان لعمل ذلك.

١ –الفوائد (العوائد المركبة)

٢- معدل الخصم.

## العوائد (الفوائد المركبة)

يصبح العائد مركبا في حالة اضافته الى المبلغ الأصلى المستثمر. وفي حالة الفوائد فإنحا تصبح مركبة اذا أضفنا قيمة الفوائد السنوية التي نحصل عليها الى المبلغ الأصلي وذلــــك في نحاية كل عام.

#### مثال:

إذا قام شخص ما بايداع مبلغ ١٠٠٠ دينار في حساب مع أحد البنوك وبفسائدة مقدارها ٥ بالمنة، فانه يحصل في نهاية العام الأول على مبلغ قدره ١٠٠٠ دينسار (١٠٠٠ دينار المبلغ الأصلي + ٥٠ دينار فوائد) وبذلك يكون هذا المبلغ (١٠٠٠) هو المبلغ الأصلي في بداية العام الثاني، ويكون لديه في نهاية العام الثاني مبلغ ١١٠٢٥ دينار والذي يمثل المبلغ الأصلي للسنة الثالثة حيث يحصل على بجموع فوائد مقدارها ١٠٥٧٥ وبالتالي يصبسح بجموع رصيده في حساب التوفير مبلغ ١١٥٧٦ دينار، ويظهر الجدول التالي كيفية حساب المبلغ المركب.

حساب الفوائد المركبة

	-	-	
السنة	١	۲	٣
المبلغ الأصلي (بالدينار)	1	1.0.	11.7,0.
معدل الفائدة (بالمئة)	٠,٠٥	٠,٠٥	٠,٠٥
كمية الفوائد (بالدينار)	٥.	07,0	00,170
المبلغ في بداية المدة	1	1.0.	11.7,0.
المبلغ في هَاية المدة	1.0.	11.7,0.	11,7011

وتستمر حسابات الفوائد والمبالغ المركبة الى عدد غير محدد من الســــــنين. ويمكــــن حساب الفوائد المركبة و يطريقة مختصرة باستعمال المعادلة النالية.

حيث ان

م = المبلغ في نماية المدة

أ = المبلغ الأصلي في بداية المدة

ف = معدل الفائدة

ن = عدد السنوات ( او المدة )

وبذلك يكون المبلغ المتجمع في نهاية كل عام للمثال الأول وطبقا للمعادلة رقم (١) كمـــــا يلى:

الْبِلْغُ فِي هَاية السنة الثَّالثة = ١١٥٧,٦٢٥ = ١١٥٧,٦٢٥ دينار

ويمكن تطبيق المعادلة (١) ايضا في حالة تغيير سعر الفائدة او عدد السنين. ولكــــن استعمل المعادلة يصبح معقدا ويستغرق وقتا أطول اذا زاد عدد البسنين الى ١٥ او ٢٠ سنة مثلا حيث يتوجب رفع المعامل للفوائد المركبة (compounding factor) الى القــــوة دا او القوة العشرين.

ولتوضيح طريقة الحساب باستعمال القواتم، دعنا نفرض ان أحد الأشخاص يرغب في اتجاد الملغ المتراكم الذي اودعه في حساب توفير (١٠٠٠ دينار) لمدة ١٥ عاما وبف للندة مقدارها ٥ بالمئة. وأول خطوة هي اتجاد المعامل من القائمة وهو محور الثقاء عمسود المسدة (١٥٠٥ عاما) مع سعر الفائدة (٥ بالمئة) حيث يكون هذا المعامل هسو (٢٠٧٩) ثم نقوم بضرب هذا المعامل بالمبلغ الأصلي (١٠٠٠ دينار) فيكون لدينا مبلغ يسساوي ٢٠٧٩ دينار هو مجموع المبلغ المتراكم خلال مدة همسة عشر عاما وبفائدة ٥ بالمئة.

في المناقشة السابقة، افترضنا ان تراكم المبلغ يكون سنويا. ولكن كثيرا ما نحنـــاج الى معرفة المبلغ المتراكمة خلال فترة تقل عن السنة، سواء كان ذلك على اساس نصف سنوي، كل ثلاث شهور او حتى كل شهر، وسنقوم فيما يلي بتوضيح طريقة حساب الفوائد لمــــدة تقل عن العام الواحد.

## الفائدة المركبة لستة شهور (شبة سنوية)

تعنى الفائدة المركبة على اساس شبه سنوي اننا نقوم بحساب الفوائد واضافتها للمبلغ الأصلي مرتين كل سنة، اي انه يتم دفع الفوائد المستحقة على المبلغ كل ستة شهور، وذلك بنسبة تبلغ نصف سعر الفائدة لكل دفعة.

#### مثال ٢:

لنفرض ان احد أشخاص قام بابداع مبلغ ١٠٠٠ ديبار في حساب توفير مع أحسد البنوك ولمدة عامين على ان يقوم البنك بدفع فائدة مقدارها ٦ بالمئة للسنة كاملة يتم دفعسها كل ستة شهور.

### فما هو مقدار المبلغ المتراكم في قماية السنتين؟ الحار:

## جدول رقم (٢) الفوائد المركبة على اساس شبه سنوي

المدة	٦ شهور	۱۲ شهر	۱۸ شهر	۲٤ شهر
المبلغ الأصل (بالدينار)	١	1.5.	1.7.,9.	1.97,7
سعر الفائدة (نصف السنوي)	۰,۰۳	٠,٠٣	۰,۰۳	۰٫۰۳
مقدار الفائدة	٣.	۳٠,٩	۳۱,۸۳	<b>77.V</b> A
المبلغ في نماية كل مدة	1.5.	1.7.,9	1.97,78	1170,01

أي ان المبلغ المتحمع في حساب التوفير يصبح بعد عامين (١١٢٥،٥١) دينار. وكما هو مبين في الجدول ن فإن سعر الفائدة السنوي (٧٦٪) يقسم على فترتين، فيكون ســـــعر الفائدة لكل فترة ٣٠٪ (ناتح قسمة ٦ على ٢).

### الفائدة المركبة لكل ثلاثة شهور

و هذه تعنى ان هناك أربع فترات بالسنة الواحدة لاحتساب الفائدة. اي يتـــــم دفــــع الفوائد اربع مرات بالسنة (كل ثلاثة شهور) على شكل دفعات متساوية بدلا من دفعها مرة واحدة بالسنة.

 اربع مرات كل سنة. كما نقسم الفائدة على ٤ (عدد الفترات في السنة) فيكون معدل الفائدة لكل ربع سنة يساوي ١٥,٥% او ما يساوي (٦/٤).

جدول رقم (٣) الفوائد المركبة على اساس ربع سنوي

المبلغ في لهايســة	مبلغ الفائدة	سعر الفائدة	المبلغ في بدايـة	المدة
المدة			المدة	
۱۰۱۵ دینار	۱۵ دینار	۰٫۰۱٥	۱۰۰۰ دینار	٣شهور
1.5.,770	10,770	۰٫۰۱۰	١,٠١٥	٦ شهور
1.10,774	10,200	٠,٠١٥	1.5.,770	۹ شهور
1.71,777	۱۵,٦٨٥	۰٫۰۱٥	1.20,774	۱۲ شهر
1.77,77	10,97.	۰٫۰۱۰	1.71,777	۱۵ شهر
1.9,227	17,109	۰,۰۱٥	1.77,74	۱۸ شهر
11.9,45	17,2.1	٠,٠١٥	1.98,888	۲۱ شهر
1177, 29.	17,714	٠,٠١٥	11.9,45	۲۶ شهر

وكما نرى من القائمة رقم (٣) فان المبلغ المتراكم في نحايسة العسام النساني يبلسغ ١١٢٦.٤٩ ديتار ويوضح الجدول رقم (٤) مقارنة عملية للمبالغ المتراكمة بعد حسساب الفوائد على اساس سنوي او كل ستة شهور او كل ثلاثة شهور.

### القيمة الزمنية للنقود

(£)	، قم	جدول
(*)	<b>-</b>	رن

ثة شهور	ثلا	نصف سنة	لمدة سنة	مدة الفائدة المركبة
۱۰٦۱,۱ دينار	٣٦	۱۰۲۰,۹ دینار	۱۰۲۰ دینار	نماية السنة الأولى
1177,	٩	1170,01	1177,7	نماية السنة الثانية

ويمكن التعبير عن الفترات التي يتم حساب الفوائد على اساسها بواســـطة معادلـــة لاختصار العمليات الحسابية وهذه المعادلة هي :

حیث تمثل ق عدد المرات التی یتم حساب الفوائد علی أساسها، کان تکون أربــــع مرات او مرتین او مرة واحدة مثلا.

فمثلا اذا كانت الفوائد تحسب على أساس نصف سنوي (فترتين في السنة) تكسون قيمة ق في هذه الحالة تساوي (٢)، واذا حسبنا الفوائد على أساس ربعي (كل ثلاثة شهور) فان قيمة ق تساوي (٤) وهكذا. اما ن فتمثل مدة ايداع او استثمار المبلغ بالسنين وتمشل أ المبلغ الأصلي.

ولتوضيخ استعمل المعادلة رقم (٢) باستعمال المثال السابق فاننا نحصل على التسائج النافة:

حساب الفوائد على اساس نصف سنوي =

۱۱۲۰,۰۱ = <sup>۲×۲</sup> (۲/۰,٦ + ۱) ۱۰۰۰ دينار

حساب الفوائد على اساس ربع سنوي =

۱۱۲٦,٤٩ = ۲×٤ (٤/٠,٠٦ + ۱) ۱۰۰۰ دينار

وهناك بديل اخر لاستعمال المعادنة رقم (٢) الا وهو استعمال الجدول (أ-١) حيث يمكن استعماله اذ اردنا حساب الفوائد المركبة لأكثر من مرة واحدة بالسنة وعلينا في همذه الحالة تقسيم سعر الفائدة على عدد مرات حساب الفوائد (ف /ن) و كذلك ضرب عمده السين بعدد مرات احساب الفوائد (ق × ن) ففي المثال السابق نعود الى الجدول المسالي المذكور في محلق (أ-١) لمبلغ دينار واحد تحت عمود ٣ بالمثة وفي صف السنة الرابعمة اذا كانت الفوائد محسوبة على اساس نصف سنوي (٤ فترات لاضافة الفائدة خلال العمامين). أما اذا كانت الفوائد محسوبة على اساس ربع سنوي فان نسبة الفائدة تكون (٥٠) بالمصة أما اذا كانت الفوائد يكون بجموع حساب التوفير بالمثال السابق كما يلى:

### حساب الفوائد على اساس نصف سنوي:

المعامل لفائدة ٣ بالمئة ومدة ٤ سنوات = ١,١٢٦ ثم نضرب المعامل المذكور بالمبلغ المودع في حساب التوفير:

۱۱۲۱ - ۱۱۲۱ دینار

وهو بحموع المبلغ المتراكم خلال عامين بفائدة مركبة مقدارها ٦ بالمئة تد=فع علمي فترتين في السنة.

## حساب الفوائد على أساس ربع سنوي

۱۱۲۷ = ۱٬۱۲۷ دینار

## القيمة المستقبلية لمجموعة من الودائع (Future Value of a Series of Deposits)

ناقشنا فيما مضى القيمة المستقبلية (المركبة) لمبلغ واحد يتم ايداعه في تاريخ معسين. ولكن نحتاج أحيانا الى احتساب القيمة المستقبلية (المركبة) لمحموعة من الودائع السيتي قسد تضاف الى المبلغ الأصلي في اوقات مختلفة وعلى سبيل المثال اذا قام شخص ما بايداع مبلسخ ٥٠٠دينار، و ١٠٠٠ دينار، و ١٠٠٠ دينار، و ١٠٠٠ دينار، و ١٠٠٠ دينار غير مساب التوفير لمدة خمسة أعوام وبفائدة مقدارها ٥ بالمئة، وقام بإيداع تلك المبالغ بفسارق سسنة واحدة لكل منها، فما هو حجم المبلغ المتراكم في غاية مدة السنوات الخمس؟

إذا افترضنا انه قام بإيداع كل مبلغ في نحاية العام، فستضاف الفائدة على الوديعــــة الأولى (٥٠٠ دينار) لمدة أربع سنوات، والمبلغ الثاني (١٠٠٠) دينار لمدة تُــــلاث مــــنوات وهكذا، اما اخر مبلغ (٢٥٠٠) فسيتم إيداعه في نحاية السنة الخامسة وبالتالي لا يحتسب عليه فوائد ويرينا الجدول رقم ٥ القيمة المركبة للمبلغ.

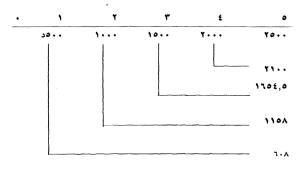
جدول رقم ٥ القيمة المستقبلية للودائع

	<u> </u>			
القيمة المستقبلية (٢)	المعامل	مدة الوديعة	المبلغ المودع	أهاية السنة (١)
(1) ×	( <b>£</b> )	(بالمنوات (۳)	(*)	
٦٠٨	1,717	٤	۰۰۰ دینار	1
1101	1,104	٣	١	۲
1702,0	1,1.5	۲	10	٣
71	1,.0.	١	۲٠٠٠	٤
۲٥٠٠	`	•	70	٥
۸٠٢٠,٥٠				الجموع

فيصبح المجموع اذن مبلغ ٨٠٢٠,٥٠ في ثماية السنة الخامسة.

الباب الثاني: الفصل الثالث

### ويمكن توضيح القيمة المستقبلية لتلك الودائع بالرسم لتالى:



٨٠٢٠,٥ دينار مجمل المبلغ في هاية مدة السنوات الخمس.

### القيمة المركبة للدفعات السنوية (Compound Sum of Annuity)

64

مثال رقم (٣)

اذا قام شخص ما بإيداع مبلغ ١٠٠٠ دينار في حساب التوفير في نهاية كــــل عـــام ولمدة خمسة أعوام وبفائدة مقدارها ٥ بالمئة ومركبة على أساس سنوي فما هو المبلغ المتجمع التوفير في نماية السنة الحامسة؟

الحل :

توضيح القائمة (أ-Y) في نهاية الكتاب (قائمة الدفعات السنوية) الفيمة المركبة لدينار واحد تحت أسعار فوائد مختلفة (ف) ولعدد من السنين (ن) ويتم التعبير عن طريقة الحساب بالمعادلة التالية:

بح\_ م= ع × م

م = محموع المبلغ المركب

ع = معامل الفائدة المركبة لمبلغ دينار واحد.

م= قيمة الدفعة السنوية

وَنَجَدَ تَحْتَ عَمُودَ فَائَدَةَ ٥ بَالِمُتَّةَ عَمُودَ الحَمْسُ سَنُواتَ فِي الْقَائِمَةُ ٢، بَأَنَّ المُعَـــامَل المناسب هو ٥,٥٥٢٦ وبالتالي يكون مجموع المبلغ المركب:

- ۲۲۰.0 × ۲۰۰۰ = ۲۲۰۰ دينار

## القيمة الحالية / طريقة الخصم (Present Value)

 أخرى، فإن القيمة الحالية لأي مبلغ من المال (دينار واحد مثلا) نستلمه في المستقبل ستكون حتما اقل من دينار نملكه اليوم. وهكذا ، فانه بمقارنة هذه الطريقة بطريقة الفوائد المركبـــة، فإنه يتم تحويل دينار اليوم اليي مبلغ اكبر في المستقبل في حالة الفوائد المركبة أما في طريقــــة القيمة الحالية فيتم العكس ، حيث يتم تحويل دينار في المستقبل الى قيمته الحقيقة الحالية.

وإذا كان سعر الفائدة موجيا، فإن القيمة الحالية لمبلغ بتسلمه في المستقبل لابسد وان تكون اقل. ولذلك تسمى طريقة ايجاد القيمة الحالية لأي مبلغ بطريقة في المستقبل، وعلى افستراض ان وهذه الطريقة تحتم بتحديد القيمة الحالية لاي مبلغ نتسلمه في المستقبل، وعلى افستراض ان المدير المالي أو الشخص المهتم لدية فرصة لاستثمار وتحصل عوائد على ذلك المبلغ ويسمى هذا العائد بمعدل الخصم (discount rate) وهناك تسميات احرى مثل معدل إعدادة (Pe-investment rate) ، تكلفة الفرصة المديلة (opportunity cost) وعزها من النسميات وسسيتم معساجة هدف وتكلفة رأس المال المالية بالمثال التالي. المصطلحات في فصل آخر من هذا الكتاب ويمكن توضيح طريقة القيمة الحالية بالمثال التالي.

اذا كان هناك فرصة لشخص ما ليستلم مبلغ ٢١٠٠ دينار بعد سنة واحدة من الآن، وعلى افتراض ان معدل الفائدة يساوي ٥ بالمئة فما هو المبلغ الذي يجب استثمارة الآن؟ ولحل هذا السؤال يجب ان نحدد قيمة المبلغ الذي يجب استثماره بفسائدة ٥ بالمئسة

اليوم ليصبح ٢١٠٠ بعد عام. ولنفرض ان م تساوي ذلك المبلغ فيكون الحل كتالى:

إذن يجب عليه ان يستثمر مبلغ ٢٠٠٠ دينار اليوم ليحصل على مبلغ ٢١٠٠ بعــــد عام. وبعبارة اخرى، نقول ان القيمة الحالية لمبلغ ٢١٠٠ دينار نستلمها بعد عام مـــن الآن

### القيمة الزمنية للنقود

ويمكن التعبير عن القيمة الحالية بالرموز التالية:

م = س / (۱ + ف )د

= س ( ۱/۱ + ف)ن

حيث تكون م القيمة الحالية لمبلغ نتسلمه في المستقبل:

س = المبلغ الذي نتسلمه في المستقبل

ف = معدل الفائدة

ن = عدد السنوات

ولتبسيط طريقة حساب القيمة الحالية فاننا نستعمل القوائم المالية الخاصة بذلــــك، حيث يتم احتساب القيمة الحالية بفوائد مختلفة، وهذه القوائم موضحة في الملحق (أ-٣) في نحاية الكتاب. وباستعمال تلك القوائم تصبح طريقة الحل كالتالي:

> م = س (ع ف) حيث تمثل ع ف معامل الخصم او معامل الفائدة مثال رقم ٥

يريد شخص ما معرفة القيمة الحالية ٤٠٠٠ دينار سيتسلمه بعد خمس سنوات مسن الآن. وعلى افتراض ان سعر الفائدة هو ١٠ بالمئة. وبالرجوع الى القائمة المذكورة وتحسست عمود فائدة ١٠ بالمئة وصف الخمسة اعوام نجمد معامل الخصم ٦٢١، ويكون الحسل اذن كالنالي:

م ≃ س (ع ف )

= ۲٤۸٠ = (۲۲۰ ) دينار

## القيمة الحالية لمجموعة تدفقات نقدية

(Present Value of a Series of Cash Flows)

ناقشنا في ما مضى القيمة الحالية لمبلغ واحد نستلمه في المستقبل. ولكن في كثير من الأحيان، وخاصة عند اتخاذ قرارات تتعلق بالاستثمار الراسمالية، نحتاج لحساب القيمة الحالية لمجموعة من الدفقات النقدية نستلمها في اوقات مختلفة.

وكما كان الحال في حساب الفوائد المركبة، فإنه عند حساب القيمة الحالية لمجموعة تدفقات نقدية، فإنه من الضروري حساب القيمة الحالية لكل مبلغ نسستلمه او ندفعه في المستقبل ثم نقوم بجمع تلك المبالغ، وذلك لايجاد القيمة الحالية لمجموعة التدفقات النقديسة، وباستعمال الرموز الجبرية يصبح الحل كالتالي:

م سى ١/ (١ + ف ) + س ٢ / (١+ف)٢ + س٣/ (١+ف)٣ + س ن / (١+ ف )ن و تمكن تلحيص المعادلة التالية بجمعها كالتالي :

حيث تمثل م محموع القيمة الحالية للتدفقات النقدية

حيث تمثل ف١ ، ع ف٢ .... ع ف ن معامل الخصم المناسب لكل فترة.

### القيمة الزمنية للنقود

مثال رقم ٦

ما هي القيمة الحالية للتدفقات النقدية السنوية التالية على افتراض ان سعر الفسسائدة يساوي ١٠ بالمئة.

التدفقات التقدية بالدينار	السنة
١٠٠٠	1
7	7
٣٠٠٠	٣
٤٠٠٠	٤
0	0

الحل: تمثل القائمة رقم ٦ طريقة الحل

#### القيمة الحالية لمجموعة تدفقات نقدية

القيمة الحالية	معامل الخصم	التدفقات النقدية	السنة
9.9	٠,٩٠٩	١	١
1707	۲۲۸,۰	۲۰۰۰	۲
7707	٠,٧٥١	٣٠٠٠	٣
7777	7.7.	٤٠٠٠	٤
71.0	177,	٥	٥
۱۰۳۵۱ دینار	مجموع القيمة الحالية للتدفقات النقدية		

## القيمة الحالية للدفعات السنوى المتساوية

(Present Value of Annuity)

- القائمة (أ-٤)

يمكن حساب القيمة الحالية للدفعات السنوي للتساوية بطريقة مختصرة. وتحتل القائمة المالية، مجمل القيمة الحالية لدفعة سنوية مقدارها دينار واحد وتحت اسعار فوائد مختلفة (ف) ومدد متغيرة (ن) وباستخدام القائمة يمكن كتابة المعادلة بالشكل التالي:

القيمة الحالية للدفعات السنوية المتساوية = أع ف × م

حيث تمثل أع ف معامل الخصم لدفعة سنوية مقدارها دينار واحد تحت سعر فائدة معينة. وتمثل م مبلغ الدفعة السنوية.

### مثال رقم ۷

يريد شخص ما معرفة القيمة الحالية لدفعات سنوية مقدارها ٢٠٠٠ دينار ســـــنويا ولمدة خمسة اعوام علمــا بان سعر الفائدة يساوي ١٠ بالمئة.

الحل:

القيمة الحالية = أع ف × م قيمة أع ف من قائمة الملحق (أ-٤) القيمة لحالية - ٢٠٠٠ × ٣,٧٩١ دينار

## الاستعمالات العملية للفوائد المركبة والقيمة الحالية

ناقشنا فيما سبق كيفية حساب طريقتي الفوائد المركبة والخصم. وهذه الأدوات لهما استحدامات عملية متعددة تهم المستثمرين والمد راء الماليين. وفيما يلي نوضح مثل تلمسك الاستحدامات.

#### القيمة الزمنية للنقود

(Sinking fund)

أقساط الاطفاء

كتيرا ما يواجه المدير المالي بمشكلة تحديد حجم الدفعات السنوية التي يجـــب علــــى المنشأة تجميعها لدفع التزامات مالية تدفع في المستقبل. او ليقوم بالحصول علـــــى الأمــــوال اللازمة لتبديل بعض الالات بعد انقضاء عمرها الإنتاجي.

#### مثال رقم ۸

لنفرض ان أحد المدراء الماليين يريد تخصيص حساب اطفاء لتسديد سسندات ديسن قيمتها ٢٠٠,٠٠٠ دينار وتحمل فائدة مقدارها ١٠ بالمئة لمدة عشر سنوات مسسن اليسوم. وتفكر الشركة بتخصيص مبلغ ثابت كل سنة لهذا الغرض، وتتوقع الحصول علسى مريسح يساوي ٢ بالمئة على هذا المبلغ. وسيتم تخصيص القسط الأول م هذا المبلغ في نحايسة عسام ١٩٩٩. فما هو المبلغ المتساوي الذي يجب على الشركة تخصيصه كل عام ليتم تجميع مبلغ .... ٢ عدما ديبار في نحاية عام ٢٠٠٩ عندما تأتى موعد استحقاق السندات؟

#### الحل:

ان طريقة الحل مماثل تلك التي نتبعها في حالة احتساب الدفعات السنوية المركب....ة. وبالرجوع الى القائمة ٢ في الملحق نجد ان معامل الدفعات السنوية لمدة عشرة أعوام وبفائدة ٢ بالمئة هو ١٣,١٨١ أي انه إذا استثمرنا مبلغ دينار واحد في نهاية كل عام ولمدة عشرة أعوام وبفائدة ٦ بالمئة قان المبلغ التجمع في نهاية المدة يساوي ١٣,١٨١ دينار. وليتم تجميع مبلغ ٢٥٠,٠٠٠ دينار فإن المبلغ المطلوب هو:

۱۸۹٦٦,٥ = ۱۳,۱۸۱ ÷ ۲٥٠,٠٠٠

وهكذا فانه اذا تم تخصيص مبلغ ١٨٩٦٦، دينار كل سنة ، فإنه سيكون لدينا مبلغ ٢٠٠,٠٠٠ دينار في حساب الإطفاء عام ٢٠٠٩.

# = الباب الثاني: الفصل الثالث

الحل ممثل القائمة رقم ٦ طريقة الحل.

# القائمة الحالية لمجموعة تدفقات نقدية

القيمة الحالية	معامل الخصم	التدفقت	السنة
9.9	٠,٩٠٩	1	١
1707	۰,۸۲٦	7	۲
7707	٠,٧٥١	٣٠٠٠	٣
7777	٠,٦٨٣	٤٠٠٠	٤
71.0	١٦٢,٠	0	0
۱۰٦٥١ دينار	مجموع القيمة الحالية للتدفقات الحالية للتدفقات النقدية		

# القيمة الحالية للدفعات السنوية المتساوية (Present Value of Annuity)

القيمة الحالية للدفعات السنوية المتساوية = أع ف × م

حيث تمثل أع ف معامل الخصم للفعة سنوية مقدارها دينار واحد ســـعر فـــاثلدة معينة. وتمثل م مبلغ الدفعة السنوية.

#### مثال رقم ٩

الحل:

القيمة الحالية = أ ع ف × م قيمة أ ع ف من قائمة (أ-٤)

#### Amortization of Loans

#### استهلاك الدبون

عندما يكون لزاما على المنشأة ان تسدد قرضا بدفع عدد من الأقســـــاط الســـنوية المُنساوية فان المدير المالي يكون مهتما بتحديد مقدار القسط السنوي كما المثال التالي:

#### مثال رقم ١٠

اقترضت احدى الشركات مبلغ ٢٠٠٠،٠٠٠ من بنك الإنماء الصناعي بفــلئدة ١٢ بالمئة على ان يتم تسديده باقساط سنوية في نهاية كل عام. فما هو مقدار كل قسط علمــــــى افتراض ان فترة تسديد القرض هي خمسة أعوام.

#### الحل:

أن حل المسألة يستلزم ايجاد اللفعات اللازمة حلال مدة القرض والذي تعادل قيمت المبلغ الأصلي (المبلغ المقترض) ففي مثالنا السسابق، قسامت النسركة بساقتراض مبلغ المبلغ المقترض، دينار بفائدة مقدارها ١٢ بالمئة ويتم حساب مقسدار الدفعات السنوية المساوية مخصومة بفائدة ١٢ بالمئة لمدة خمسسة أعسوام والسي تكسون قيمتها الحاليسة المساوية دينار.

ويتم حساب القيمة الحالية (م) لعدد من السنين (ن) وبأقساط سنوية (س) بضرب القسط السنوي (س) بمعامل الخصم المناسب (أع ف) والمستخرج مسن القائمـــة ؛ وباستعمال الرموز ، وخصل على لمعادلة التالية:

حيث تمثل م مقدار القرض (٢,٠٠٠,٠٠٠) دينار ، (أع ف) معامل القيمة الحالية للدفعات السنوية لخمسة أعوام وفائدة ١٦ بالمئة. وبالرجوع الى القائمة ٤ نجد ان المعسامل يساوي ٣,٦٠٥ و بإحلال هذا الرقم بالمعادلة نحصل على التالي:

وبالتالي يكون مبلغ ٥٥٤,٧٨٥ دينار هو قيمة القسط السنوي الذي يجب دفعه.

#### نسبة الزيادة في الأرباح الموزعة (Growth in Dividends)

قد يرغب المستثمر أحيانا بمعرفة نسبة في الأرباح الموزعة للشركة التي يساهم بها. ه**ئال رقم 11** 

يرغب أحد الأشخاص معرفة نسبة الزيادة بالأرباح السنوية التالية والتي تسلمها عن مساهمته في إحدى الشركات في الفترة الواقعة ما بين ١٩٩٤-١٩٩٨. علما بان توزيسم الأرباح خلال المدة كان كما يلي:

الأرباح (لكل سهم)	السنة
ه دینار	1992
۰,۲ دینار	1990
۰,٤۸ دينار	1997
٥,٧٦ دينار	1997
٦,٠٨ دينار	1991

#### الحل:

نلاحظ أن الأرباح قد زادت حلال أربع سنوات (وليست خمس سنوات لاننا نقار ن السنة الأولى بالثانية، والسنة الثانية، وهكذا) ولكي نستطيع تقدير نسبة الزيسادة في الأرباح فاننا نقسم أرباح ١٩٩٨ وهسو العسام الأحير، على أرباح عام ١٩٩٤ وهسو العسام الأول. وهذا يعطينا معامل مقداره ١٩٦٦ (وهو ناتج ٣٠٠،٠٥) . ثم نستعمل القائمة (أ١) في الملحق ، والتي تعطينا معامل القوائد المركبة لدينار واحد تحت فوائد مختلفة (وفي حالمة مثالنا هذا، تعطينا نسبة الريادة) وسنين متعددة، وعلينا أن ننظر الى معامل التركيب ١٩٦٦ مثاليا السنة الرابعة في القائمة ثجد أن المعامل يقع تحت عمود ٥ بالمئة. وبذلك تكون نسسة الزيادة في الأرباح تساوي ٥ بالمئة سنويا.

#### أسئلة وتمارين عامة

١-لماذا لا يتساوي دينار نستلمه اليوم بآخر نستلمه بعد سنتين؟

٢- ما هو المقصود بمعدل الخصم؟

٣- ما الفرق بين الفائدة والفائدة البسيطة؟

٤- اذا قام شخص بايداع مبلغ ٠٠٠ دينار في حساب توفي أحد البنوك، فما هـــو المبلــغ المتحمم في ذلك الحساب بعد خمسة أعوام إذا كان سعر الفائدة هو ١٢% سنويا.

استخدام الأرقام الواردة في السؤال الرابع لحساب المبلغ المتجمع بعد خمسة أعوام على
 أساس احتساب الفوائد:

أ– مرة كل ستة شهور

ب- أربع مرات سنويا.

٦- أودع أحد الأشخاص مبلغ ١٠٠٠ دينار في ١٩٨٣/١/١ فما قيمة المبلغ المتحمع عـلم
 ١٩٩٥ إذا كانت الفائدة المدفوعة على المبلغ تساوى ٧٧/٢؟

٧- أودع شخص مبلغ ٥٠٠ دينار كل عام ولمدة خمس سنوات في أحد البنوك. فما هـــو
 قيمة المبلغ المتراكم بعد ١٠ سنوات؟

٨- تتوقع إحدى المنشآت الحصول على المالغ التالية في المدة المحددة لها؟

في العام الأول مبلغ ٥٠٠٠ دينار

في العام الثاني مبلغ ٣٠٠٠ دينار

في العام الثالث مبلغ ٢٠٠٠ دينار

في العام الرابع مبلغ ٢٠٠٠ دينار

في العام الخامس مبلغ ٧٠٠٠ دينار

فما هي القيمة الحالية لتلك المبالغ؟

3

#### الباب الثالث

# -الفصل الرابع : القوائم المالية

- قائمة الدخل ( قائمة نتائج الأعمال)
- قائمة المركز المالي ( الميزانية العمومية)
- قاتمة المصادر والاستخدامات للأموال أو قاتمة حركة الأموال
  - نماذج وأمثلة وتمارين

الباب الثالث

# الفصل الرابع القــــوائم المـــالية

# أولا:قائمة نتائج الأعمال (حساب المتاجرة والأرباح والخسائر)

أهم الأدوات (القوائم المالية الأساسية) التي يستعيد بما المحلل المالي للقيام بمهام وظيفته هي:-هنالك قوائم مالية أساسية هي:-

- قائمة الدخل أو قائمة نتائج الأعمال Income Statement وهي نتيجية
   وحساب المناجرة وحساب الارباح والخسائر في قائمة واحدة.
- قائمة الركز المالي Statement of the Financial Position وتسسمى
   البضأ الميزانية العمومية وهي اهم هذه القوائم على الإطلاق.
- قائمة حركة الأموال أو قائمة المصادر والاستخدامات أي مصادر الأمسوال
   واستخداماتها.
  - ٤. قائمة التدفق النقدي The Cash -Flow Statement.

#### قائمة نتائج الأعمال أو قائمة الدخل

#### القوائم المالية

يمكن معها إبراز مصدر كل رقم فيها بكل وضوح ويحتوي هذا الجدول عادة على ثلاثـــة أعمدة :واحد منها للبيان وواحد للمبالغ الجزئية وثالث للمبالغ الكلية . وتوضع الأرقسام السالبة عادة بين قوسين للدلالة على أها سالبة ولغايات لفت النظر إليه بسهولة ولإزالسة الالتباس الذي قد يحصل من جراء عدم معرفة القواعد المحاسبية والمالية أو من جــراء عــدم وضوح إشارة سالب.

#### عناصر قائمة الدخل:-

تحوى قائمة الدخل عادة على كل أو بعض العناصر التالية بغض النظر عن الشكل الذي تأخذه:

- صافي المبيعات.
- تكلفة المبيعات. - ٢
  - محمل الربح. -٣
- مصاريف إدارية وعمومية. - ٤
- صافي الدخل من النشاط الجاري. -0
- النصاريف الأخرى والإيرادات الأحرى. - 7
  - صافى الدخل السنوى قبل الضرائب. -٧
    - مخصص الضرائب.

-- **∧** 

- صافي الدخل السنوى بعد الضرائب. -9
- العناصر غير المتكررة سواء كانت إيرادات أو مصروفات.

نماذج قائمة الدخل وقائمة نتائج الأعمال:~

شهدت الممارسات المهنية للمحاسبة نموذجين من قوائم الدخل لكل منسمها عيوبسه ومزاياه وهذين النموذجين أو الشكلين هما:

١- قائمة الدخل ذات المرحلة الواحدة (ذات الخطوة الواحدة):

#### قائمة الدخل ذات المرحلة الواحدة

الإيرادات	
إيراد المبيعات	

إيراد المبيعات "الصافي" \*\*
إيراد فواتد إيراد الاستثمارات \*\*

إجمالي الإيرادات

تكلفة البضاعة المباعة

مصاريف البيع \*\* مصاريف إدارية

مصاريف الاستهلاك \*\*

حسائر بيع الأصول الثابتة \*\*

مصروف فوائد

.

ضريبة المنحل العادي """ إهمالي المصروفات """
دخل النشاط العادي """
العناصر غير الاعتيادية ""
"الوفر الضريبي" "" """
صافي المنحل

#### قائمة الدخل ذات المراحل:

أساس هذا النموذج قائم على إعطاء حســورة تفصيليـــة عـــن بنــود الإيـــرادات والمصروفات، لتوضح العلاقة بين البيانات المكونة للعنصرين السابقين، وتأثيرهما على النتيجة النهائية من صافي ربح أ, خسارة. ولتحقيق ذلك لا بد نما يلي:-

التفريق بين الدخل الناتج عن النشاط الاقتصادي الرئيسي، وبين الدخل الناتج عسن الأنشطة العرضية أو الثانوية بميث يمكن إعطاء أهمية خاصة لدراسة ربحية المنشأة الناتجة عسن النشاط الرئيسي وتحليل هذه الرنجية.

التفريق بين المصروفات الحاصة بالأنشطة الأساسية للمشروع وبسين المصروفات المحارفسات العرضية النائجة عن ظروف أو سياسة مالية معينة ليس لها علاقة بالنشاط الجاري، إضافة إلى ذلك، يجري تصنيف المصروفات المستنفذة حلال الفترة المحاسبية حسب الوظائف النوعيسة بالمشروع. ففي المشروع التحاري مثلاً تقسم المصروفات إلى تكلفة بضاعة مباعة، وتكاليف تسويقية، ومحاسبة المصروفات إلى: تكسساليف صناعية، وتكاليف إدارية وهكذا... وذلك بالصورة التي تسهل تطبيسي مفهومي مقابلة الإيرادات بالنفقات.

#### الباب التالث: الفصل الرابع

إضافة إلى ذلك، فإن قائمة الدخل ذات المراحل، سوف تفصح أيضا عسن بيانسات أخرى مثل إجمالي الدخل الذي يمثل الفرق بين صافي للبيعات وبين تكلفة البضاعة المباعسة، كما تفصح عن صافي الدخل الناتج عن التشغيل العادي للمشروع، وهو عبارة عن الفسرق بين إجمالي الدخل الإجمالي ومصروفات التشغيل.

شركة وادى الأردن التجارية

مثال:

رواتب وعمولات رجال البيع

ويوضح المثال الآتي كيفية إعداد قائمة الدخل ذات المراحل:

#### قائمة الدخل السنوى عن السنة المالية المنتهية في ٢/٢١/٢٩٩١م. أيواد المبيعات إجمالى المبيعات 7.... . .... ناقصا: المردودات والمسموحات والخصم النقدي صافى المبيعات ٥٨٠٠٠٠ تكلفة البضاعة الماعة: المحزون السلعي اول المدة 1 . . . . . المشتريات Yo . . . . ناقصا: المحزون السلعي أخر المدة 19 . . . تكلفة البضاعة الماعة TT1 . . . إجمالي الدخل 729 ... المصروفات التسويقية:

# القوائم المالية

	10	ايجارات المعارض
	Yo	مصروفات اعلان
		مصروفات الشحن
	10	استهلاكات معدات بيعية
	٧	هاتف وبرق
	777	إجمالي المصروفات التسويقية
		المصروفات الادارية:
	27	رواتب وأجور
	۲	مصروفات قضائية
	9	مصروف التأمين
	٣٠	استهلاكات معدات مكتبية
190	ro	مصروفات أخرى
	1777	إجماني المصروفات التسويقية والادارية
	1175	صافي الدخل من النشاط الرئيسي
		عناصو أخوى:
	y	ارباح اسهم
	۲	ايرادات ايجارية
	9	إجمالي ايرادات أخرى
	٣٠٠٠	ناقصا المصروفات الأخرى
		صافي الدخل
	۱۱٬۸۳ دینار	دخل السهم (١٠٠٠٠ سهم عادي)

#### ٧- قائمة المركز المالى (الميزانية العمومية):

وهي عبارة عن تقرير يتكون من جزئين، يمثل الاول مصادر التمويل في الوحسدة المحاسبية، ويشمل الثاني على استخدامات مصادر التمويسل ويسسمي الاول بسالخصوم او المحاسبية، ويشمل الثاني عليه بالأصول او المرجودات. وهي في الواقع عبارة عن ملحص مبوب لارصدة المدينة والارصدة الدائنة، التي تظل مفتوحة بدفتر الأسستاذ بعد تصويسر حسابات النتيجة أو قائمة الدخل.

إن طرق قائمة المركز المللي يجب ان يكونا متساوين في القيمة، تعبوا عن تأثير القسد المزدوج في المعاملات المدونة في السحلات والدفاتر المحاسبية، وهي بالتالي عبارة عن اسلوب للتحميع والتعبير عن الاحوال الاقتصادية، حسب أنواعها، ومصادر تكوينها معراع عنها المنتحميع والتعبير عن الاحوال الاقتصادية علسي بشكل نقدي في تاريخ معين. وغالبا ما ينعكس تأثير طبيعة عمل الوحدة الاقتصادية علسي طريقة تبويب قائمة المركز المللي، حيث ترتب عناصر الأصول في المنشأة الصناعية حسسب صعوبة تحويلها الى نقدية ثم تنتهي بالأصول المتداولة الاكثر سيولة. وما يقال عن عنساصر الاصول ينسحب على عناصر الخصوم. حيث يتم ترتب الخصوم في المنشأة الصناعية إبتداعا بالالترامات قصيرة الاحل، وانتهاء بعقوق المملكية. بينما يتم الترتب في المنشأت التحاريسة على معاصر الخصوم في المنشأت التحاريسة

# شركة وادي الاردن التجارية "قائمة المركز المالي في ١٢/٣١/....١٩"

		الاصول
		أصول متداولة:
	**	نقدية بالصندوق
	**	نقدية بالبنك
	**	مدينون
	**	اوراق قبض
	**	بضاعة أخر المدة
	**	مصاريف مدفوعة مقدما
	**	ايرادات مستحقة
***		مجموع الاصول المتداولة
		أصول ثابتة:
	**	أراضي
	**	اٹاٹ
	**	آلات
	**	بحموع الاصول الثابتة
	**	يطرح بحمع الاستهلاك
	**	صافي اصول غير ملموسة

# الباب الثالث: الفصل الرابع

**	الالتزامات وحقوق الملكية
	الالتزامات المتداولة:
**	دائنون
**	اوراق دفع
**	مصاريف مستحقة
**	ايرادات مقبوضة مقدما
**	بحموع الالتزامات المتداولة
	الالتزامات طويلة الأجل
**	قرض طويل الأجل
**	أوراق دفع
**	بحموع الالتزامات طويلة الأجل
	-
	حقوق الملكية
**	رأس المال
**	صافي حقوق الملكية
**	بحمد ع الالته امات و حقوق الملكية

#### ٣- قائمة التغيرات في المركز المالى:

اذا كانت قائمة الدخل هي القائمة المتعلقة بتوفير البيانات والمعلومات المتعلقة بالقدرة على الكسب للوحدة المحاسبية والادارة التي من خلالها يتحقق مبسداً مقابلة الايسرادات بالنفقات، فإل قائمة المركز المالي في تاريخ معين، كمسا أشرنا في الفقرات السابقة. الا انه وتتيحة الأهمية المتزايدة في الحياة الاقتصادية لمعيار الأفصاح في البيانات والمعلومات المحاسبية فقد ظهرت حديثا قائمة حديدة تسمى "قائمة التغييرات في المركز المالي " لتوفير المعلومات التي لا توفيرهما قائمتي الدخل و المركسز المسالي. الا وهسى المعلومات التي تحدث خلال الفترة المحاسبية على العناصر المكونة للمركسز المالي للوحدة المحاسبية ( الاصول و المحصوم وحقوق الملكية) وتبين هذه القائمة مصادر الموارد والكيفية التي أستخدمت فيها هذه الموارد خلال فترة معينة.

وفي الحياة العملية لهذه المحاسبة يتم اعداد التغيرات في المركز المالي بموحــــب ــُــــلات نماذج همى:-

#### غوذج قائمة مصادر الأموال واستخداماها:-

يعتبر هذا النموذج اول نماذج قوائم التغيرات في المركز المسالي عسرف الطريسة في الممارسات المهنية، وهي في الواقع تعبير عن العلاقة بين جميع مصادر الموارد المالية التي تتدفق الى الوحدة انحاسبية، والكيفية التي تم فيها استحدام هذه الموارد خللا فترة محاسبية معينسة. على أن يكود طرفا هذه العلاقة (مصادر الموارد واستخداماتها) متساويين كما هو موضح في النموذج التاني: -

# شركة وادي الاردن التجارية <حقائمة مصادر الاموال واستخداماتها عن السنة المالية المنتهية في ٢/٢١/...١٥>>

- مصادر الأموال من العمليات: صافي الربح (الخسارة) - بنود لا تتطلب إنفاقا نقديا ٧- من مصادر أخرى: النقص الحادث في الاصول المتداولة الزيادة المادية في الخصوم المتداولة غمن بيع أصول ثابتة اقتراض طويل الأجل اصدار اسهم أو سندات محموع المصادر الأحرى محموع مصادر الاموال -استخدامات الاموال الزيادة في الاصول المتداولة النقص في الخصوم المتداولة ثمن شراء أصول ثابتة تسديد قروض طويلة الأجل إضافة أسهم أو سندات أرباح موزعه بحموع الاستخدامات

#### ٧- نموذج قائمة التغيرات في المركز المالي:

وهذا النموذج من التغيرات في المركز المالي ، ويجري أعداده بمدف بيان العلاقة بسين الموارد المالية التي تتلفق الى المشروع واستخدامات هذه الموارد، ويعتبر هذا النموذج تعبسيرا عن التغيرات التي تحصل لرأس المال الاحمالي خلال تاريخين مختلفين في الفترة المحاسبية الواحدة، ولذلك فإن التفسير الحسابي لهذه القائمة يتم بموجب الصيغة التالية:-

#### التغيرات في رأس المال العامل =

مجموع مصادر رأس المال العامل – مجموع أستخداهات رأس المال العامل وتأخذ القائمة وفق هذا النموذج الشكل الآتي: -

# شركة وادي الاردن

# قائمة التغيرات في المركز المالي عن السنة المنتهية في ١٩.../١٢/٣١ مصادر رأس المال العامل

من العمليات:

صافي الربح(الخسارة)

بنود لا تؤثر على رأس المال العامل \*\* \*\*

من مصادر اخرى:-

ممن بيع اصول ثابتة \*\*

إقتراض طويل الأحل

إصدار أسهم سندات

محموع مصادر راس المال العامل

يطرح:

استخدامات رأس المال العامل غمن شرا أصول ثابتة تسديد قروض طويلة الأحل إضافة أسهم وسندات ارباح موزعة

مجموع الاستخدامات في رأس المال العامل

الزيادة (النقص) في رأس المال العامل

# ٢- نموذج قائمة التدفق النقدي:

يتم اعداد هذا النموذج على شكل قائمة لتبين العلاقة بـــين المقبوضـــات النقديـــة والمدفوعات النقدية خلال الفترة التي تعطيها القائمة. وتجسد هذه القائمة الصيغة الحســـابية التالية:

التغير في النقدية خلال فترة معينة ≈ مجموع مصادر النقد - مجموع أستخدامات النقد وتأخذ هذه القائمة الشكل الآتي:

# شركة وادي الاردن قائمة التغيرات في المركز المالي للسنة المالية المنتهية في ١٩/١/ ١٠.. ١

مصادر النقد:

من العلميات:

صافي الربح (الخسارة) المعدل على الأساس النقدي \*\*

يضاف(يطرح): بنود لا تتطلب اتفاق نقديا \*\*

من مصادر أخرى:

### القواتم المالية

**		النقد المحصل من بيع اصول ثابتة
•• ·		النقد المحصل من اصدار اسهم وسندات
**		بحموع مصادر النقد
		يطوح:
		استخدامات النقد
	**	النقد المستخدم في شراء أصول ثابتة
**		النقد المستخدم في تسديد قروض طويلة الأحل
**		النقد المستخدم إضافة الأسهم وسندات
**		النقد المستخدم في توزيعات ارباح
**		مجموع استخدامات النقد
**		الزيادة (النقص) في رصيد النقد

# واقع القوائم المالية وأثره على التحليل المالي.

يعتمد التحليل للمالي على القائم لملالية، قائمة المركز المالي وقائمة الدخل، اللتان يتسم اعدادهما وفي متطلبات المبادئ المحاصبية المتعارف عليها، وحدير بالتذكير أن كل قائمة منهما تعاني من بعض نقاط الضعف التي تعكس أثارها على أدوات التحليل للمائي من حهة أخرى. وهذا يرتب على المحلل المالي أمرا في غاية الأهمية وهو الحيطة والحذر في التعامل مع القوائسم المالية لأغراض التحليل المالي، وعند تفسير تنائجه بعد ذلك. وفيما يلي موجز لأهم نقاط الضعف في القوائم المالية:

أولا: - نقاط الضعف في قائمة المركز المالي:

يمكن اختصارها فيما يلي:

تعد قائمة المركز المالي على اساس القيم التاريخية لعناصر الاصول والخصوم وحقوق الملكة وبالتالي فإنما بشكلها الحالي لا تعبر عن القيمة الحالية لعناصر معادلة قائمــــــة المركـــز المالي.

يتدخل عنصر التقدير في تحديد قيم بعض عناصر الأصول ، ومثال ذلك صافي المدينين الذي يتأثر الديون المشكوك في تحصيلها والتي تتأثر بالتقدير الشخصي، وكذلك احتسساب القيمة الدفترية للأصول النابتة التي تتأثر بعنصر الاستلام الذي يتأثر بسالتقدير الشسخصي كذلك وهناك عناصر أخرى تؤثر في مجملها على الموضوعية المطلوبة لجعل عنساصر قائمسة المركز الماني معردة عن الواقع بشكل أدق.

يدخل في تحديد قيمة الأصول الثابتة عنصر الاستهلاك، وهو أمر متعارف عليه لانمه ومن ناحية أحملا فإننا نشهد زيادة في قمة الأول الثابتة القابلة للإستهلاك وهذه زيـــادة لا ينظر اليها في حدود ضيقة جدا علما أن لزيادة قيمة الأصول في الشــركات الــي لديـها استثمارات او عقارات او اية اصول اخرى ترتفع قيمتها، يعتبر أمرا هاما للغاية، ويلاحظ أن قائمة المركز المالي بشكلها الراهن لا تعكس هذه الزيادة.

تقضى المبادئ المحاسبية المتعارف عليها بعدم إظهار بعض الموجودات لصعوبة تقييمها أو قياسها، مثال ذلك الشهرة التي تنتج عن النشاط الداخلي والنامي للمنشأة إضافة الى عدم تقييم العنصر البشري المتميز في المنشأة مثل وجود مدير مالي قدير أو نحيره.

ينظر الى قائمة المركز المالي على اعتبار الها كشف تــــــاريخي بـــــالأرصدة الخاصـــة لحسابات الأصول والخصوم وحقوق الملكية، وبالتالي فهى لا تعكس الصورة الحقيقية لجميع الأحداث في المنشأة، حيث يحصل خلال السنة المالية عمليات إقتراض وسداد لهذه القروض، كما تحصل علميات اقتناء لبعض الأصول وعمليات تخلص لهذه الأصول قبل اعداد قائمــــة المركز المالي ، وبالنالي لا تظهر هذه العمليات في هذه القائمة.

تعد قائمة للمركز المالي في تاريخ محدد من كل سنة مالية، وعادة ما يكــــون هـــذا التاريخ فترة النشاط الدنيا، وبالتاني لا يظهر الوصع الطبيعي أو الواقعي في الفترات الأخـــوى للمنشأة.

ببساطة نقول أن قائمة للركز المالي للمنشأة المالي في لحظة إعدادها، والمتمثلـــــة في نحايةي السنة المالية(عادة)، وبالتالي فإنما لا تعكس مرحلة من التغيرات التي تمت على أصول وخصوم المنشأة وحقوق الملاك فيها.

قد تعمل النشأة على إظهار قائمة المركز المالي بشكل محسن، لأســـــباب خاصـــة يقدرها المسؤولون فيها، كأن يتم التصرف في الديون بطريقة خاصة، أو تدعـــــم أصولهــــا المتداولة بأوراق قبض بحاملة أو غيرها.

هناك نقاط أحرى يصعب حصرها بدقة.

ثانيا: - نقاط الضعف في قائمة الدخل:

ويمكن اختصارها فيما يلي:-

تعد قائمة الدخل استنادا الى مبدأ الاستحقاق، الذي يقضي بتحميل كل فترة مالية بما يخلصها من ايرادات وما يقابلها من مصروفات، سواء تم تحصيل الايراد أم لا يتم، وسسواء سدد المصروف أم لم يسدد. ويلاحظ أنه بناء على ذلك فقد تحقق بعسض هنسا يصعسب إستحدام قائمة الدخل في تحديد سيولة المنشأة.

لا يتطابق رصيد النقدية مع صافي الربح في المنشأة، وبشكل خاص الرصيد النقـــدي الذي تظهره قائمة التدفق النقدي، حيث تطبق الدخل أساس الاستحقاق بينما تطبق قائمــــة التدفق النقدي الأساس في الايرادات والمصروفات.

إن قاتمة الدخل هي خلاصة للاعمال التي تمت خلال الفترة المحاسبية التي انتسبهت، وتترجم أثارها على شكل صافي ربحي خمسارة،يب وهذا لا يترجم قدرة المنشأة عن دفسسع التزامانها.

#### دور قائمة التدفق التقدي في التغلب على نقاط الضعف في القوائم المالية:

يمكن التغلب على بعض النقاط الوارد ذكرها بخصوص قائمة الدخل وقائمة المركسز المالى من خلال تصوير قائمة الندفق النقدي وأهم هذه النقاط ما يلى:-

١- تحييد عناصر المصروفات غير النقدية (المحاسبية) وبشكل حـــــاص الاســـتهلاك والأطفاء لكافة الأصول ذات العلاقة.

٢- إظهار العمليات النقدية لمختلف النشاطات التي تحت داخل المنشسأة، وحسلال السنية المالية، خلافا لما تظهره قائمة المركز المالي أو قائمة الدخسمل، والمتمشمل في اظمهار الأرصدة فقط لهذه النشاطات.

٣- اظهار صافي التغير في النقد في بداية الفترة وفي أهايتها، وتوزيع بنود التدفقــلت النقدية على بحموعات مترابطة، مما يساعد مترابطة، مما يساعد في توضيح كثير من الأمـــور المتعلقة بالوضع المالي للمنشأة، وهو ما لا يمكن اظهاره قائمة المرّكز المالي وقائمة الدحــــل. ومثال ذلك، يظهر رصيد المبعنات في قائمة الدحــــل (المبيعات النقدية والآحلة معا) ، ولكن من خلال قائمة التدفق النقدي، يتم اظــــهار بنـــد المبيعات الاجالية والنقدية المتحسلة من المبيعات، وذلك عند ربط المبيعات الظاهرة في قائمة الدخل مع التخير في المئمة المركز المالي.

#### ثالثا: محدودية المعلومات المتاحة من القوائم المالية:

١-عادة ما يكون المحلل المالي شخصا من خارج المنشأة، وعليه أن يعتمد على القواتم المالية المنشؤة، والي تقدم إليه فحسب، وبناء عليه فإن مجاله محدود في المعلومات المتاحة في القوائم المالية فقط، وقد لا يسمح له التعمق أو التوسع اكثر في هذه المعلومات، علما بأن هناك معلومات إضافية ذات قيمة وأهمية عالية للتحليل المالي، لكنها من الأسسرار الحاصة بالمنشأة التي لا يتم نشرها ولا يطلع عليها غير المصرح هم مما.

#### رابعا: - إغفال القيم الاستبدالية للأصول:

تقضى المبادئ المحاسبية المتعارف عليها بضرورة اظهار الأصول في قائمة المركز المللي بقيمتها الدفترية الصافية، وليس طبقا لما يسمى بالقيمة الإستبدالية او الآحلالية، وهذا مقبول ي ظل ظروف إقتصادية تتسم بالاستقرار الا انه وفي ظل الظروف الاقتصادية للعاصرة، التي تتسم بالتضخم الاقتصادي يصبح الاعتماد على القيم الدفترية للاصول في بحال التحليل لملالي أمرا عديم الفائدة، ولا يمكن الاعتماد عليه كأساس لتقييم الاداء.

#### ا الباب الثالث: الفصل الرابع

المالية التي يكون الربح فيها طرفا، وكذلك الأصول التابتة طرفا لن تصلح للحكم علمى كفاءة الادارة، ما لم يتم إعادة تقييم هذه الأصول الثابتة بحيث تصبح مسموية لقيمتها الاحلالة.

خامسا: - ارتباط التحليل الماني بلحظة اعداد القوائم المالية:

تعد القوائم المالية في تاريخ محددة، وفي لحظة زمنية محددة، وهي توحي وكأن المنشأة ستتوقف عن العمل وبالتالي فإن التحليل المالي الذي يستفيد عليها ستقيس كفاية وســـــيولة وربحته وقدرة المنشأة على السداد، كما لو توقفت المنشأة عن العمل أو صفيت أعمالها.

وبمعنى آخر يوحي التحليل المالي بالسكون والتضيق وهذا غـــير واقعـــي في معظــــم الأحوال.

4

#### الباب الرابع

#### الفصل الفاوس : التحليل الهالي

- مفهوم التحليل المالي ودوره لدى الإدارة المالية
  - أهداف التحليل المالي واستخداماته
    - الجهات المستفيدة من التحليل المالي
- أدوات التحليل المالي - أنواع التحليل المالي

#### الفصل السادس : تحليل القوائم المالية

- مسائل توضيحية وتمارين عامة
- تحليل المنشأة التجارية والصناعية ماليا
   المعايير وتقييم الشركة مالية
  - التنبؤ والتخطيط المالى
    - التثبؤ بالمبيعات -
  - التنبؤ بالأرباح والتخطيط لها
  - سبو بادرياح والتحصيط تها
  - التنبؤ بمدى حاجة المنشأة للأموال
    - اسئلة وتمارين مطولة

# الغصل السابع : التحليل بـالمؤشرات ( النسب) المالية

- مؤشرات قياس اللسبولة مؤشرات الريحية
- مؤشرات المديونية - مؤشرات المديونية
- مؤشرات النشاط مؤشرات تطيل القوة الإيرادية
  - مؤشرات التنبؤ بالمخاطر استلة وتمارين محاولة

# الباب الرابع

2. \*

A . . .

·

### القصل الخامس

#### التحليل المالى مفهومه ودوره

يعتبر التحليل المالي في محيط إدارة الاعمال موضوع هام من مواضيع الإدارة المالية. ولقد ظهرت أهميته في ميدان الأثنمان والاستئمار وانتقلت بعد ذلسك الى الميسادين المتنوعة للادارة المالية -كوسيلة من وسائل التخطيط والرقابة، ويرتبط بالأدراة المالية وهسسو الذي يزودها بوسائل التخطيط المالي والرقابة المالية وكذلك الحصول على الأموال بهسدف استئمارها.

وهو في حوهره لا يخرج عن الدراسة التفصيلية للبيانات المالية والارتباطات فيما بينها وإثارة الاسئلة حول مدلولاتما في عاولة لتفسير الاسباب التي ادت الى ظهور هذه البيانسات بالكميات التي هي عليها مما يساعد على إكتشاف نقاط الضعف والقوة في السياسات المالية والبيعية والانتاجية التي يعمل المشروع في اظهارها ويمكن من وضع تخطيط على النواحسي المالية في المشروع.

ومن خلاله تتمكن الادارة المالية من تجرته الظاهرة والاوضاع المالية موضوع البحث الى العناصر الممونة والمحددة لها وبالتالي محكينها من دراسة العلاقات المتداحلة بسين هدفه العناصر حيث يتم التحليل باستخدام الاساليب والطرق المحاسبية والرياضية السي تحسده العلاقات المتشابكة. ويجب أن لا يتم التحليل المالي معزل عن الوقائع الموضوعية الموحسودة وهو الذي يهتم بالاعمال والمشروعات ومراكزها المالية ، حيث يقوم بقيساس وتوصيسل المطومات للوضم المالي وتبين مراكزها المالية.

وتحتاج كثير من الجهات والأفراد الى هذه المعلومات والتحليل المالي لاستحدامها في قرارات الاستثمار والاقراض، ويعتبر التحليل المالي من حوهر عملية إتخاذ القرارات في هميــع مستويات المركز المالي يحتاج اليها لاتخاذ قرار الاستثمار والبنك-المعرف- يحتاج اليها لاتخاذ قرار الاقراض - والمورد للبضائع والمعدات يحتاج البها لتفرير منسح الأكتمان، والعمال ومنظما هم يحتاجون البها للوقوف على المركز المالي للمنشأة التي يعملون فيها ومعرفة أراحها وكذلك بالنسبة للمنشآت العامة وتحليل وضعها المالي حيث تحتاج البها مسلطات وجهات الاشراف والرقابة ومؤسسات الدولة تحتاجها للقيام بوظيفة المتابعة والتقييم لآراء المنشآت العاملة في المجتمع والتحقق من تنفيذ الخطط والبرامج للوضوعة لتلك الوحسدات والاقسام والأقدارة المالية في المؤسسة او المشروع اهم الاطراف التي يستخدم التحليلات المالية وبياناتها.

ويمكن إيجاز اهداف التحليل المالي واستخداماته بالآتي: –

أهداف التحليل المالى:-

التحليل المالي في حد ذاته: وسيلة فعالة لمعرفة طبيعة الارتباطات والعلاقات القائمــــة بين عناصر المشروع المختلفة ومفردات اصوله ومفردات خصومه وايراداته ومصروفاته.

والهدف من استعمال التحليل المالي هو اثارة الاستلة وتوجيه الانتبــــاه الى النقــاط الحساسة التي يستوجب الدراسة لوضع الحلول التي غالباً ما تأتي على شكل سياسات ماليــة وانتاجية وبيعية وعامة تطبقها المنشأة. وكما هو معلوم فإن وضع السياسات للمنشأة ليـس من مسؤوليات المحلل المالي ولكن هذا لا يمنعه من تقديم الاقتراحات والتوصيات بما تدلــــه خبرته عليه من حلول وإحابات تنطلق بالأسئلة التي يبرزها التحليل المالي.

ويثار التساؤل حول نقطة ما في العادة عندما يظهر الها غير متماشية مع ما هو متوقع أو سائد أو متعارف عليه بشكل عام أو بالصناعة الذي تنتمى اليها المنشأة.

وإثارة هذه التساؤلات تفيد كتيراً في تمكين المدير الذي يطلع على نتائج التحليل صن تحديد درحة الاداء في الماضي والحاضر للمنشأة التي يعمل بها وبالتالي يمكن من عمل تخطيط للمستقبل في ضوء انجازات الماضي.

إستعمالات التحليل المالى: –

اما عن إستعمالات التحليل المالي فهي بايجاز كالآتي:-

التخطيط المالي للمنشاة.

إعداد التنبؤات المالية.

قياس الربحية للمنشاة وقياس سيولتها.

الرقابة المالية.

تقييم مدى كفاءة الادارة في المنشاة.

إظهار مدى نجاح المنشاة لمالكيها (اصحابها).

أنواع التحليل المالي:–

التحليل الراسي.

التحليل الأفقى.

استخراج المركز النسبي.

التحليل قصير الاجل أو طويل الاجل.

أنواع التحليل المالي – فهي كالاتي :

التحليل الرأسى

ينطوي على دراسة العلاقات الكمية بين بنود القائمة المالية المختلفة في تاريخ معين وتوصف بالسكون والثبات ويساعد على تقديم آراء المنشأة في تلك الفترة واكتشاف نواحي الضعف والقوة ولكن يظل بحاحة لأن يدعم بالتحليل الانقى وباستخراج المركز البيعي. التحليل الأفقى

ويشمل دراسة سلوك كل بند من بنود القائمة المالية بمرور الزمن أي تتبع حركة هذا البند زيادة او نقصاناً بمرور الزمن . وبمذا فهو تحليل ديناميكي لأنه يبين التغيرات التي حدثت ويستخدم كذلك في حالة النسب المالية. ويساعد التحليل الأفقى على تحقيق الآتي: -

إكتشاف سلوك النسبية أو أي بند من بنود أي قائمة مالية موضوع الدراسة عبر الزمن.

تقييم انجازات ونشاط المنشأة في ضوء هذا السلوك ومن ثم إنجاز القرارات المناسسية بعد تنهم اسباب التخير الى مذورها.

#### استخراج المركز النسبي

ويتم ذلك عن طريق مقارنة النسب الخاصة بالمنشاة بالنسب السائدة في الصناعة التي تتمي اليها المنشأة وتؤدي هذه المقارنة الى اكتشاف انحرافات المنشأة عما هـــو سـائد في الصناعة وعندها يمكن للادارة

- (١) تقييم أداء المنشأة بالنسبة لمثيلاتها.
- (٢) تقييم ربحية المنشأة في اصولها المحتلفة بالنسبة لمثيلاتما.
- (٣) إتخاذ الاجراءات التصحيحية اللازمة لتحقيق التوازن بينها وبين مثيلاتمــــا في الصناعة التي تنتمي إليها.

#### أساليب التحليل:-

يستخدم المحلل للمالي في تحليل القوائم المالية للمنشأة اساليب يمكن إجمالها بمجموعتمين اساسيتين وبحموعتين مساعدتين: والاساسيتين هما: ــ

التحليل المقارن للقوائم المالية .

النسب المالية.

#### وأما المجموعتين المساعدتين فهما:-

الارقام القياسية

السلاسل الزمنية والمنحنيات البيانية والاتجاه العام للنسب.

#### الجهات المستفيدة من التحليل المالي:-

تتعدد الجهات المستفيدة من التحليل للمالي ، وتسعى كل جهة منها الى الحصول على إجابات ملائمة خول مجموعة الأستلة التي تمس مصالحها، وعلى المحلل للمالي مراعاة متطلبات الجهات المستفيدة وكفايقا، فمنها من هو على قدر كبير من المعرفة ويحتاج الى حقائق عامة سهلة الفهم، خلية من التعهدات العلمية المتحصصة.

#### المستفيدين داخل المنشأة

يقصد بمم المستويات الادارية المختلفة في المنشأة ابتداءً من رئيس بحلس الادارة مروراً بمجلس الادارة والمدير العام، ومديري الأدارات ورؤساء الاقسام.. الح.

ولاحظ ان اهتمامات كل مستوى من المستويات الادارية في المنشأة يختلف نسبياً من مستوى الى آخر، نظراً لاختلاف المسؤوليات الملقاة على عاتق كل منها.

ويلاحظ أن هذه الفتة من المستفيدين تستخدم نتائج التحليل في الامور التالية:~

الرقابة والتخطيط والتقويم واتخاذ القرارات الرشيدة، وبذلــــك فإهـــا تحتـــاج الى معلومات مفصلة وذات طابع إحصائي ملائم، وعادة ما تنطبق هذه المعلومات بنظم المحاسبة الادارية والتكالفية المحتلفة في المنشأة.

(ب) الحصول على مؤشرات مالية كمية، تتعلق بأداتها المنشأة بصورة شاملة علمي
 اعتبار المنشأة وحدة متكاملة ، ولذلك تكون المعلومات اللازمة إجمالية ومستقاة من نظام
 المحاسبة المالية.

#### المستفيديون من خارج المنشأة:

بقصد بمم كافة الأطراف من خارج المنشأة التي تتعامل مع نتائج التحليـــــل المــــالي الحاص بالمنسأة ، ونظراً لان اهتمامات هذه المجموعة غير متحانسة او غير متشابحة فقد وحد أن من الانسب تقسيمها الى ما يلى: -

#### المستفيدون ثمن ترتبط مصالحهم مباشرة بالمنشأة:

#### (ب) المستفيدون ثمن ترتبط مصالحهم مباشرة بالمنشاة.

يقع ضمن هذه المجموعة، المساهمون وهم المستثمرون الحساليون، يضاف اليهم المستثمرون المتوقعون في المستقبل والمقرضون على اختلاف فتاتهم من بنوك ومؤسسات مالية تجارية وصناعية الأقراض الحكومية، والدائنون التجاريون وحملة السندات. ويقع ضمن هذه المجموعة مدقق الحسابات والموظفون والعاملون في المنشأة.

#### (ج) المستفيدون ممن ترتبط مصالحهم بالمنشاة بصورة غير مباشرة.

ويقع ضمن هذه المجموعة من المستفيدين تربطهم مصالح واهتمامات رابطة يصعب تحديدها بدقة او شكل محدد الا ان لهم بناء عليها قرارات تؤثر على اعمالهم بشكل مباشر. ويقع ضمن هذه المجموعة الاجهزة الرقابية الحكومية.

الأسلوب المالي (البورصات) وأجهزة التخطيط الحكومية والأجهزة الغربية ومراكـــز البحث العلمى والباحثون المتخصصون، والصحافة الاقتصادية، وبحلس الغرف الصناعيــــــة والغرف التحارية.

# التحليل المالي مفهومه ودوره

### أدوات التحليل المالي

إن المادة الاولية التي يعالجها المحلل المالي ويستقرئ منها ملاحظاته واستناحاته هـــــي المعلومات المستقاة من السجلات المحاسبية للمنشأة وخاصة القوائم المالية لها. والتي هي سرد رقمى لنتائج ماحدث خلال فترة زمنية محددة وهذه القوائم هي:-

### ١. قائمة المركز المالي او ما يسميها المحاسبون الميزانية العمومية:

وهذه تصور الأوضاع المالية للمنشأة كما كانت عليه في تاريخ معين. وسيتم شــوح نماذج عنها لاحفاً.

#### ٢. قائمة نتائج الاعمال:

أي قائمة الدخل او حساب الارباح والخسائر ويمثل رصيده ما حققته النشاة مسمن ربح أو ما تحملته من حسارة خلال فترة زمنية محددة تسمى الفترة المحاسبية ويتن التوصل الى صافي الربح بطرح بحموع المصاريف من اجمالي الايرادات وهي امور تتاثر بوجهسة نظر المحاسب بالاساليب المحاسبية المتبعة في الشركة.

#### خطوات التحليل المالي

#### يتم التحليل المالي للمنشأة بموجب الخطوات التالية: -

- ١. تحديد الهدف من التحليل.
- ٢. تحديد الفترة الزمنية التي سيتم تحليلها.
- ٣. إحتيار المعلومات الملائمة للهدف المراد تحقيقه.
  - ٤. اختيار الأسلوب الملائم من أساليب التحليل.
- ٥. معالجة المعلومات بمقتضى أسلوب التحليل الذي تم احتياره

### الباب الرابع: الفصل الخامس

- ٦. إختيار المعيار الملائم لقياس النتائج عليه.
- ٧. تحديد مدى واتجاه وانحراف المنشأة عن المعيار المستعمل.
- ٨. تتبع العوامل التي أدت إلى ذلك الوضع إلى حذورها الحقيقية.
  - ٩. الاستنتاج المناسب من عمليات التحليل.
  - ١٠. وضع التوصيات وإقتراح الحلول الملائمة.

#### من الذي يقوم بالتحليل؟ ولماذا؟

تقوم فنات متعددة من داخل المنشاة وخارحها بالتحليل المالي للمنشاة كل لغــــرض معين تسعى اليه ومن اهم هذه الفتات ما يلي:-

- ١. المدير المالي.
- ٢. الدائنون القصير الاحل.
- ٣. الدائنون الطويل الاحل.
  - ٤. المستثمرون.
  - ٥. بيوت الخبرة المالية.

# الفصل السادس تحليل القوائم المالية

# ۱ – المعلومات الضرورية للتحليل المالي Information Necessary for Analysis

يلزم للتعرف على امكانيات الشركة المالية دراسة ميزانياتها وقائمة أعمالها، ونظراً لأن الميزانية تعد في تاريخ معين، وقائمة الأعمال تعد من فترة مالية واحدة، لذا فإن البيانــــات الميزانية تعد في تاريخ معين، وقائمة الأعمال تعد من فترة مالية واحدة، لذا فإن البيائيل المالي المتوافرة في هذه القوائم غير كافية لإحراء تحليل مالي دقيق. وبما أن الملدف من التحليل المالي هو معرفة تطور المركز المالي لنشاطها لعدد من السنوات (ثلاث سنوات سابقة على طلب الاسمهيلات على الأقل) كما يجب ان تمتد الدراسة لقائمة نتائج الأعمال لعدد من السنوات على أن يستبعد عناصر الإيرادات والمصروفات التي نشأت في أي سنة من سنوات الدراسة من مصادر عتلفة عن النشاط الأساسي للشركة وقبل إحراء التحليل المالي يجب على المحلسل من مصادر عتلفة عن النشاط الأساسي للشركة وقبل إحراء التحليل المالي يجب على المحلس أن -

- يعرف الأساليب التي تتبعها الشركة في تطبيق المبادئ المحاسبية من حيث كيفية إحتسلب
   الإهلاكات والمخصصات وتقييم المخزون السلعى.
  - يعرف تفاصيل (الاستهلاك) البنود المختلفة بكل من الميزانية وقائمة نتائج الأعمال.
- يطلع على تقرير مراقب الحسابات مما قد يكون من ملاحظات بشأن إنتظام الحسابات
   والأسمر المحاسبة المتبعة في الميزانية ومدى كفاية المخصصات المكونة للأغواض المحتلفة.

بعد التأكد بشكل مبدئي من صحة القوائم المالية، تبدأ المهمة الصعبة وهي تحليل القوائـــــم المالية ودراسة المعلومات عن الشركة (من كافة المصادر).

# التحليل الأفقي والرأسي للقوائم المالية

#### Vertical and Horizontal Analysis

يمكن تحليل الميزانية وحساب الأرباح والخسائر المقارنة أفقياً ورأسسياً، وينطسوي التحليل الأفقي على دراسة سلوك كل بند من بنود القائمة،أي زيادة أو نقصان هذا البنسد بمرور الزمن. وهذا النوع من التحليل يتصف بالديناميكية نظراً لأنه يبين التغيرات التي تمت، أما التحليل الرأسي فينطوي على دراسة العلاقات الكمية القائمة بين العنساصر في تساريخ معين، ومن ثم فهو تحليل يتصف بالسكون والثبات.

وهذان النوعان من التحليل الأفقى والرأسى - يكونان أساس التحليل المالي الحديث، ومن ثم فعن الأهمية بمكان أن يكون القائم بالتحليل ملماً بأهمية كل نوع ولي السال هناك تضارب بينهما، فكل يقدم نوعه الخاص من المعلومات ولذا ينبغي استخدامها للحصول على تحليل كامل. وبالرغم من أن بحرد إحتساب النسب المتوية لا يكفي فالحلل يستخدم هذه النعيرات مرضية النسب كموشرات وبالتالي ينبغي عليه تفسيرها وتحديدي ما إذا كانت هذه التغيرات مرضية أو غير ذلك.

### التحليل المقارن لبنود الميزانية Comperative B/S

وهي تعكس الآثار المترتبة على قيام الشركة بنشاطها وعملياتها عن طريق الزيــــادة والنقص في بنود الأصول والخصوم وحقوق الملكية، ويمكن ملاحظة هذه التغيرات عن طريق مقارنة عدة ميزانيات في بداية ولهاية مدة زمنية، ومثل هذه الملاحظة غالباً ما تقدم كميـــــة ضحمة من المعلومات لها قيمتها الكبيرة عند تشكيل رأي يتعلق بتطور الشركة وتقدمـــــها والقيام بمثل هذه المقارنة يمكن استخدام وسيلة على حانب كبير من البساطة هي الميزانيــــــة المقارنة.

والتغيرات التي تحدث في البنود المحتلفة للميزانية خلال فترة محاسبية هــــــي نتيحــــة لعوامل مختلفة منها: الأرباح والحسائر،الحصول على أصول حديدة، تحويل الأصــــــول إلى نقدية، زيادة الإلتزامات أو سدادها، زيادة أو تخفيضه، وما شابه ذلك.

وتحليل الميزانية المقارنة هو دراسة لإتجاه نفس العناصر، أو بحموعات من العناصر في ميزانيتين عموميتين أو أكثر لنفس الشركة في تواريخ مختلفة وكذلك دراسة إتجاه النسسب المنوية المحسوبة لهذه الأرقام في التواريخ المختلفة وتتضح الاهمية الكبرى للتحليل المقسارن في مقدرة المحلل على تصوير الإتجاهات المحتلفة لكل جانب من حسواني الشسركة وكذلسك للشركة كلها كوحدة.

وقد قمنا باعداد الميزانية المقارنة للشركة للتصنيع الزراعي من واقسم ميزانياتهما في ١٩٩٤/١٢/٣١.

وبالنظر إلى الجدول شكل رقم(٣) نجد أرقام الميزانية لسنة ١٩٩٣ أتلها تلك الارقام الخاصة بالميزانية لسنة ١٩٩٣ تلك الارقام الخاصة بالميزانية لسنة ١٩٩٤ ولكن من الصعب الالمام بأهمية هذه المعلومات لاتما بحرد ارقام مطلقة ومن ثم فمن الافضل اظهار مقدار الزيادة أو النقص في كل بند من بنود الميزانية وهذا ما يظهر في العمود الخامس حيث يبين مقدار الزيادة والنقص بالدينارات الذي حسدث في عام ١٩٩٤ بالمقارنة بأرقام ١٩٩٣.

ولكن مقدار الزيادة أو النقص الذي ظهر في العمود الخامس لا يبين التغيرات النسبية التي حدثت بل يظهرها بدينار النمطافة، وهذا يسبب الشيئ الكثير من التضليل، فمثلا قسد يظهر حساي المدينين والموردين زيادة في كل قدرها ٢٠ الف دينار، ولكن الزيادة النسبية في حساب المدينين قد تمثل ٢٠% فقط، بينما التغير في حساب الموردين قسد يمشل ٥٠٠%، وبالتالي فإن التغير النسبي يلقى ضوءا اكثر من بحرد دينار المطلقة وهذا ما يظهره العمسود رقمه.

مما سبق يبدو انه من الأفضل تحويل مقدار الزيادة أو النقص في كل بند مسن بنسود الميزانية من دينارات إلى نسب متوية، ويين العمود السادس مقدار النسب المتوية للزيادة أو النقص الذي حدث حلال ١٩٩٤ بالمقارنة بأرقام سنة ١٩٩٣، ولقد حسبت هذه النسب المتوية بقسمة مقدار النقص أو الزيادة لكل حساب أو بند من بنود الميزانية العمومية على مقدار هذا الحساب أو البند في عام ١٩٩٣، فعلى سبيل المثال زادت نقدية الشركة من ١٠ الف دينار عام ١٩٩٣، إلى ٢٥ دينار، ومن ثم فان مقدار الزيادة تبلغ ٥٥ آلاف دينسار ألي ٥٠ د. نقدية سنة ١٩٩٣.

وعند احتساب النسب المتوية ينبغى ملاحظة ان البند أو الحساب الذي يظهر مبلغا في سنة الاساس ولا يظهر في السنة التالية فإن النسبة المتوية للنقص تكون ١٠٠% اما في حالـــة عدم ظهور أي مبلغ في حسابات معينة في سنة الاساس مع وجود قيمة له في السنة التاليـــة، فلا يمكن حساب النسبة المتوية أو اظهارها.

وبعد الإنتهاء من اعداد الميزانية المقارنة وحسبة المتغيرات بالدينارات وبالنسب المنوية، على القائم بعملية التحليل إستعراض كل البنود ثم اختيار الحسابات والعناصر التي أظــهرت تغيرا ويأخذ في دراستها وعليه ان يتناول هذه التغيرات كلا على وحدة، وبعضها البعـــض الآخر في حالة وجود علاقة مباشرة بينهم، وهو يقوم بهذا العمل لكي يجدد اسباب التغيرات وعما اذا كان حدوثها يعتبر أمرا مرضيا ومرغوبا فيه أم لا.

### قائمة الاهمية النسبية لبنود الميزانية Common Size B/S

والرغم من أن قيمة هذه القائمة ترجع إلى تقديمها صور بسيطة ومباشـــرة للأهميـــة النسبية لكل عنصر من عناصر الميزانية، الا الها لا تقدم اسبابا للنمو أو الانكماش الذي يطرأ على المقادير المطلقة بالدينارات واليت تظهر في الميزانيات الفعلية، ولذا فإن الإنطباعات التي نحصل عليها من دراسة هذه القائمة يمكن تكملتها بالرجوع إلى التغيرات بالدينارات والــــيّ نظهر في المذانية المقارنة.

#### ١ -- اعداد قائمة المصادر والاستخدامات:

في قائمة المصادر والاستخدامات تعتبر من اساليب التحليل المالي الشائعة الاستعمال وبالذات بواسطة البنوك.

فعندما تقوم احدى النشآت بطلب قروض من البنك التحاري، فان البنك بسلتعرف على استخدامات الأموال التي كانت متوفرة لدى النشأة وكيف ستستخدم الأموال الجديدة وكيف ستسدد النشأة القروض، ويتسنى للبنك معرفة ذلك من حسلال قائمسة المصادر

والاستخدامات، والتي تعتبر من اهم القوائم التي تبين ما طرأ على المركز المالي خلال فنرة أو فترات معينة اعتمادا على القيم الممثلة لصافي التغيرات.

فاذا كانت الاوراق المالية المتداولة في بداية الفقرة (40.000) دينار ثم بلغت في نماية الفترة (50.000) دينار ثم بلغت في نماية الفترة (50.000) دينار هو الذي يظهر فقط في هذه القائمسة مع انه لا يمثل جميع التفيرات التي حصلت في هذا الحساب واتما صافي هذه التفيرات. ولاعداد قائمة المصادر والاستخدامات يمكن اتباع الحطوات التالية:-

الحُطوة الأولى : في اعداد قائمة مصادر الأموال واستخداماتها هي رصد التغيرات في بنود الميزانية العمومية التي حدثت خلال فترة زمنية معينة.

الحطوة الثانية : في اعداد القائمة مصادر الأموال واستخداماتها، ويتم فيها تصنيف هذه التغيرات إلى مصادر واستخدامات طبقا للقاعدة التالية:

### أولا: مصادر الأموال تتكون من:

- ١. النقص في الأصول .
- ٢. الزيادة في الخصوم.
- ٣. الزيادة في حقوق الملكية.

#### ثانيا: استخدامات الأموال تتكون من:

- ١. النقص في الخصوم .
- النقص في الاصول.
- ٣. النقص في حقوق الملكية.

ولكن لماذا تعتبر ان النقص في الأصول والزيادة في الخصوم وحقوق الملكية مصـــادر للإموال والعكس في حالات الاستخدامات يمكن توضيح ذلك من خلال المثال التالي: ظهرت العناصر التالية في الميزانية العمومية لاحد المشروعات المنشأة حديثا.

### الباب الرابع: الفصل السادس

نصوم وحقوق الملكية	L1	الاصول
اسهم عادية ٢٠٠٠٠	٣	نقدية
	7	مخزون
	11	آلات ومعدات
title stage state of the same state from stage 1979, four		
Y	Y	

من خلال الميزانية العمومية نلاحط أن الأموال التي استخدمها المشـــــــروع قدرهـــــا ٢٠٠٠٠ دينار اما مصدر الأموال فهو حصيلة بيع الاسهم العادية .

الان لنفرض ان المشروع اشترى مخزون سلعي قلره ٢٠٠٠ دينار على الحساب.

# فتصبح الميزانية العمومية على الشكل التالي:-

موق الملكية	الخصوم وحا	الأصول		
۲	موردون	٣٠	نقدية	
۲۰۰۰۰	اسهم عاديا	۸	مخزون	
		11	آلات ومعدات	
		-		

#### \*\*\*\*

ان النغر الذي طرأ على المركز المالي لهذه المنظمة هو ان الأصول -أي الأموال السيق استخدمت-زادت بمقدار ٢٠٠٠ دينار تمثل زيادة في احد الأصول وهو المخسرون، امسا المصدر فهو زيادة في احد بنود الخصوم المتداولة- الموردين وقدرها ٢٠٠٠ دينار. اذا فان المبدأ هو:-

- ان الزيادة في أي عنصر من عناصر الأصول هي استخدام للاموال.
- ٢. ان الزيادة في أي عنصر من عناصر الخصوم تعتبر مصدرا للاموال.

الخصوم وحقوق الملكية	الاصول		
موردون ۱۵۰۰	70	نقدية	
اسهم عادية ٢٠٠٠٠	٨٠٠٠	مخزون	
	11	آلات ومعدات	

710.. 710..

اذا فان الميدأ هو:-

٣- ان الانخفاض في عناصر الأصول (مما فيها النقدية)<sup>(۱)</sup> يعتبر مصدر لاموال، وعلى افتراض ان المشروع قام بالعملية الثالثة والتي تتضمن بيع مخزون سلعي قيمته ٤٠٠٠ دينـــار عبد عبد المعملية الثالثة والتي تتضمن بيع مخزون سلعي قيمته المعالمة عبد المعملة المعاملة المعاملة يكون:-

من حساب الذممالى حساب المبيعات

أي ان تكلفة البضاعة المباعة ٤٠٠ واجمالي الربح على المبيعات هـــــو ١٠٠ دينــــار وبالتالي تكون الميزانية العمومية كالآق:

<sup>&</sup>lt;sup>(1)</sup> قد يتساعل الدارس عن سبب اعتبار الإغفاض في القدية مصدر, والواقع هذا يعود إلى مفهوم الأموال الوامسسع الذي يشمل جميع رامى المال، وبالتالي الإغفاض في القدية يعامل معاملة بقيمة العناصر كدصدر للاموال.

### الباب الرابع: الفصل السادس

الخصوم وحقوق الملكية		الاصول
موردون ۱۵۰۰	70	نقدية
اسهم عادية ٢٠٠٠٠	٥	ذمم
ارباح محتجزة ٢٠٠٠	٤	آلات ومعدات
	11	مخزون
-		
VV . A .		

> اذن فان مبلغ السـ ١٠٠٠ دينار زيادة في الأصول تمثل استخداما للاموال. اما مصدر الأموال فهو الزيادة في حقوق الملكية.

> > والمبدأ هو:-

- الزيادة في الأصول استخدام للاموال.
- ٢. الزيادة في حقوق الملكية مصدر للاموال.

الخصوم وحقوق الملكية		الاصول
موردون ۱۵۰۰	19	نقدية
اسهم عادية ٢٠٠٠٠	• • • •	ذمم
ارباح محتجزة ٤٠٠	دات ۲۰۰۰	آلات ومعا
	11	مخزون
and the two that was the the table to		
*19	*19	

الاغفاض في الأصول -النقدية-يمثل مصدر الأموال السيتي استخدمت في دفع مصاريف التشغيل، اما الاستخدام للاموال النفقات، كانت تمثل انخفاضا في حقوق الملكية في شكل انخفاض في الأرباح المحتجزة.

إذ المبدأ هذا،

الانخفاض في الأصول مصدر للاموال

الانخفاض في حقوق الملكية استخدام للاموال.

واخيرا اذا قام المشروع في مثالنا بتوزيع ارباح مقدارها ٣٠٠ دينار فان الميزانيـــــة العمومية للمشروع تظهر بالشكل التالي:

Zu		
خصوم وحقوق الملكية		اصول
موردون ۱۵۰۰	17	نقدية
اسهم عادية ٢٠٠٠٠	• • • •	ذمم
ارباح محتجزة ١٠٠	آلات ومعدات ٤٠٠٠	
	11	مخزون
*17	*17	

### الباب الرابع: الفصل السادس

#### المبدأ هو :

- ١. الانخفاض في الأصول مصدر للاموال
- ٢. الانخفاض في حقوق الملكية استخدام للاموال.

فالنتيجة ومن خلال المثال السابق والعمليات المااية التي حرت في المشدروع فانسا نستخلص الآي:-

انخفاض	ارتفاع	نوع الحساب
مصدر	استخدام	اصول
استخدام	مصدر	خصوم
استخدام	مصدر	حقوق ملكية

حالة تطبيقية وقم(1): من خلال المثال رقم(٢) والمتعلق بالميزانية العمومية المقارنـــة لشركة الصناعات الغذائية لعامي ٩٩٥/١٩٩٥ المطلوب تصوير قائمة حركة الأموال علـــي اساس المصادر والاستخدامات ؟

### الحل للحالة (1):

ميزانية مقارنة عمومية ومصادر واستخدامات الاموال					
استخلاهات	مصادر	97/17/81	90/17/71	البيان	
	1.000	1.000	2.000	نقدية	
	20.000	30.000	50.000	اوراق مالية متداولة	
10.000		40.000	30.000	الذمم المدينة	
10.000		60.000	50.000	المخزون السلعي	

اجمالي الأصول الثابتة	300.000	360.000		60.000
مخصص الاستهلاك	(80.000)	(100.000)	20.000	
صافي الأصول الثابتة	220.000	260.000		
مجموع الاصول	370.000	400.000		
ذمم دائنة	20.000	12.000		
اوراق الدفع	30.000	20.000		108.000000
قروض قصيرة الأجل	20.000	28.000	8.000	
قروض طويلة الاجل	120.000	140.000	20.000	
اسهم تمتازة	20.000	20.000		
اسهم عادية	100.000	100.000		
ارباح محتجزة	60.000	80.000	20.000	
مجموع الخصوم وحقوق لللكية	370.000	400.000	98.000	98.000

### قائمة المصادر والاستخدامات لعام١٩٩٦ لشركة الصناعات الغذائية

•	• ,	
البيان	القيمة	النسبة المتوية
الاستخدامات:		
الزيادة في الذمم المدينة	10.000	10.2%
الاستثمار المخزون السلعي	10.000	10.2%
التوسع في الأصول الثابتة	60.000	16.2%
النقص في الذمم الدائنة	8.000	8.2%
النقص في أوراق الدفع	10.000	10.2%

لباب الرابع: الفصل السادس	السادس	الفصل	ابع:	الر	لياب
---------------------------	--------	-------	------	-----	------

بحموع الاستخدامات	98.000	100%
المصادر:		
النقص في النقدية المحتفظ بما	10.000	10.2%
بيع اوراق نقدية متداولة	20,000	20.4%
الزيادة في مخصص الاستهلاك	20.000	20.4%
الزيادة في قروض قصيرة الأحل	8.000	8.2%
الزيادة في القروض طويلة الأحل	20.000	20.4%
الزيادة ارباح محتجزة	20.000	20.4%
مجموع مصادر الاموال	98.000	100%
ثال تطبيقي رقم (2):		

كانت الميزانية العمومية المقارنة في ١٩٩٢/١٢/٣١ و١٩٩٣ لشـــــركة المنتجـــات الصناعية العربية على النحو التالي:-

والمطلوب: تصوير قائمة مصادر الأموال واستخدامها للشركة اعلاه.

### حل المثال رقم (2):

من أحل وضع قائمة المصادر والاستخدامات لا بد من وضع قائمة توضح التغيرات في الميزانية المقارنة للشركة ثم قائمة للمصادر والاستخدامات:

قائمة توضح التغيرات في الميزانية العمومية المقارنة لعام ١٩٩٣م.

مقدار الزيادة أو القــــــــــــــــــــــــــــــــــــ	93/12/31	92/12/31	اليان
1775			الأصول
50	230	180	النقدية
(40)	200	240	الذمم المدينة

المخزون السلعي	300	360	60
اصول متداولة أخرى	780	880.	30
الاستثمارات شبه الثابتة	80	60	(20)
الاراضي	400	480	80
صافي المبايي	200	240	40
صافي الآلات والمعدات	290	320	30
صافي الاثاث	30	20	(10)
مجموع الاصول الثابتة	1.780	2.000	
الخصوم وحقوق الملكية	-	~	-
الموردون	160	120	40
اوراق الدفع	240	320	80
الحسايات الدائنة	100	140	40
المسندات	320	400	80
القروض طويلة الأجل	80	100	20
راس المال المدفوع	440	640	200
الاحتياطات	300	120	180
الارباح المحتجزة	140	160	20
مجموع الخصوم وحقوق الملكية	1,780	2,000	-

# الباب الرابع: الفصل السادس

قائمة المصادر والاستخدامات للاموال في شركة المتحسسات العربيسة الصناعيسة لعام١٩٩٣ (بالاف الدنانير)

النسبة المتوية	القيمة	البيان
		الاستخدامات:
9%	50	الزيادة في النقدية
%11.8	60	الاستئمار المخزون
%5.9	30	التوسع في الأصول المتداولة الاخرى
%15.7	80	التوسع في الاراضي
%7.8	40	التوسع في المباني
%5.9	30	الزيادة في الآلات والمعدات
%7.8	40	النقص في الموردين
%35.3	180	النقص في الاحتنياطات
%100	510	مجموع الاستخدامات
		المصادر
%7.8	40	النقص في الذمم المدينة
%3.90	20	النقص في الاستثمارات الدائنة
2	10	النقص في الأثاث
%15.7	80	الزيادة في اوراق الدفع
%7.8	40	الزيادة في الحسابات الدائنة
15.7	80	الزيادة في السندات
3.9	20	الزيادة في القروض طويلة الأجل
39.2	200	الزيادة في رأس المال
3.90	20	الزيادة في الأرباح المحتجزة
%100	510	مجموع المصادر

حالة تطبيقية رقم (٣): لنفترض ان الميزانية المقارنسة لاحسدى الشسركات عسن السسنتين المنتسهيتين في ١٩٩٣/١٢/٣١ كانت ما يلى (بالاف الدنانير)

التغير ات	1994/12/31	1993/12/31	اليان
		.,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,	الاصول:
25	40	65	النقدية
12	-	12	اوراق القبض
(30)	120	90	ذمم مدينة
20	25	45	اوراق مالية متداولة
(24)	74	50	المخزون السعلى
1	2	. 3	مصاريف مدفوعة مقدما
5	(25)	(30)	مخصص استهلاك الاراضي
(10)	10	-	الاراضي
9	376	385	اجمالي الاصول
			الخصوم وحقوق الملكية:
(41)	86	45	ارواق الدفع
(20)	40	20	الذمم المدينة
50	150	200	راس المال المدفوع اسهم عادية
20	100	120	الارباح المحتجزة
9	376	385	مجموع الخصوم الملكية

### الباب الرابع: الفصل الساس

### فإذا علمنا أن تحليل رصيد الأرباح المحتجزة قي ١٩٩٤/١٢/٣١ كان كما يلي: قائمة الأرباح المحتجزة (بالاف الدناينر)

الرصيد في ١٩٩٣/١٢/٣١

المجموع ١٦٥ -توزيعات الارباح ٤٥٠

الرصيد في ۱۱۹٤/۱۲/۳۱

واذا علمنا ایضا ان ربح عملیات عام ۱۹۹۶ قد تضمنت احتساب استهلاك بمبلغ ۱۰۰۰ دینار للآلات.

#### المطلوب:

أ- تصوير قائمة رأس المال العامل.

ب- اعداد قائمة مصادر الأموال واوجه استخداماتها وذلك من واقسم بيانسات الميزانيسة العمومية المقارنة والبيانات المكملة لها.

#### قائمة راس المال العامل (بآلاف الدنانير)

اليان	37/17/71	98/17/71	المتغير في راس	, المال	
اپ	11/11/11	72/11/11	الزيادة	النقصان	
الاصول المتداولة					
النقدية	-	12	12	-	
اوراق القبض	-		2	-	
الذمم المدينة	120	90		30	
اوراق مالية متداولة	25	45	20		
المحزون السعلي	74	50		24	

	1	3	2	المصاريف المدفوعة مقدما
		. 265	216	بحموع الأصول المتداولة
				الخصوم المتداولة
	41	45	86	اوراق الدفع
	20	20	40	الذمم الدائنة
		65	126	مجموع الخصوم المتداولة
		200	135	صافي راس المال العامل
65				1
119	119			الزيادة في راس المال العامل

ب- من احل وضع قائمة المصادر ولاستخدامات في هذا المثال لا بد من الاستعانة القائمة التالية والتي تساعد على عمل قائمة المصادر والاستخدامات.

قائمة مساعدة لاعداد للمصادر والاستخدامات (بالاف الدنانير)

	المتغير في راس	94/17/71	97/17/71	البيان
مصادر	استخدامات		1	
-	65	200	135	صافي راس المال العامل
-	20	150	130	الآلات
10	-	-	10	الاراضي
		320	250	
50	-	200	150	راس المال المدفوع ( اسهم عاجية
		120	100	الارباح المحتجزة
		320	250	
60				ربح العمليات عن العام 94
5				ربح بيع الأراضي
	45			توزيعات الارباح
130	130			·

# الباب الرابع: الفصل السادس

تظهر الميزانية العمومية المقارنة ان صافي حساب الأرباح المحتجزة لعام ١٩٩٤ يبلسخ ٢٠ الف دينار هذا المبلخ من تحليل حساب الأرباح المحتجزة من ثلاث مفردات .

أمثلة محلولة

• *	١٩	ن ۱۹۹۶ و ۹۰	ميزانيه بنك ناصر للعامير
	سنة ١٩٩٥	سنة ١٩٩٤	الاصول:
	۳	0	١) نقدية
	١٧٠٠٠	17	٢) أرصدة لدى البنك المركزي
	17	1	٣) ارصدة لدى بنوك اخرى
	۳	٣٠	٤) سندات حكومية
	77	٤٥	٥) سندات غير حكومية
	٥.,	٥.,	٦) أوراق مالية متداولة
41.	177	****	۷) قروض
	٥	٥.,	۸) أصول أخرى
	۸۱,۰۰	٧٧,٠٠٠	مجموع الأصول :

```
T1,... T.,...
                                              ١) ودائع جارية
      72,0.. 7.,...
                                              ۲) ودائع توفير
      ١٨,٠٠٠ ٢٠,٠٠٠
                                              ٣) ودائع لأحل
                                            ٤) خصوم أخرى
          ۰.,
                    ٥..
                                                 ه) راس المال
        10 . .
               ٤٥..
               ۲...
                                   ٦) إحتياطات وأرباح محتجزة
       ۲,0..
      ۸۱,۰۰۰ ۷۷,۰۰۰
                                              مجموع الخصوم
المطلوب: - اعداد قائمة المصادر والاستخدامات للاموال من الميزانية اعلاه.
                                                طريقة العمل:
                        لاعداد قائمة مصادر واستخدامات الأموال
                                         أولا: (مصادر الاموال)
                                     ١ - زيادة في الخصوم
                                     ٢- نقص في الأصول
                        ٣- زيادة في راس المال/ حقوق الملكية
                                        ٤ – زيادة الربح
                                         (استخدامات الاموال)
                                     ١ - زيادة في الاصول
                                    ٢- نقص في الخصوم
             ٣- الخسارة ( نقص في رأس المال) / حقوق الملكية
```

ثانيا: (قائمة مصادر الاستخدامات)

الأستخدامات الأستخدامات .

١- نقص في الأصول ١ - الزيادة في الاصول

أ- نقدية (٢٠٠٠) أ- قروض للآخرين (٩٨٠٠)

ب- ارصدة لدى بنوك اخرى (٢٠٠٠)

جـــ- سندات غير حكومية (۱۸۰۰) المجموع (۵۸۰۰)

٧-الزيادة في الخصوم ٢- النقص في الخصوم

أ) ودائع جارية (۱۰۰۰)
 أ) ودائع لأحل (۲۰۰۰)
 ب) ودائع توفير (۲۰۰۰)

٣-زيادة في رأس المال

أ-احتياطيات وارباح محتجزة (٥٠٠)

الجموع ١١٨٠٠

### أمثلة محلولة:-

شکل (۳)

قائمة التحليل الافقي والرأسي لبنود الميزانية اسم العميل: الشركة العربية للتصنيع الزراعي

الشكل القانويي: شركة تضامن

طبيعة النشاط: انتاج العصيرات وحفظ وتجفيف المنتحات الزراعية أولا: المركز المالي(الأرقام لاقرب الف دينار)

فير	التا	19	9 £	19	94	
نسية	قيمة	نسبة	قيمة	نسية	فيمة	بيــــان
٥٥٠	00	.0	70	-	١.	١- نقدية بالصندوق والبنك
۰	٧٥	11,8	1040	۱۱,٤	10	١- صافي رصيد المدينين
						٣- رصيد اوراق القبض بالدفاتر
						٣- اوراق قبض مخصومة
						و لم تستحق بعد
٩	۱۳۰	11,9	178.	11,8	101.	٤ - اجمالي الأصول السريعة
+17	١	7.0	+9	+ ٦,١	+ 4	٥- المخزون السلعي
1.	17.	١٨,٤	720.	۱۷,٥	171.	٦ - رأس المال الدائر (النقدي)
٠.	٥٠	١,١	10.	٠,٨		٧- اوراق مالية حكومية
					١٠٠	٨- اوراق مالية متداولة بالبورصة
71.	71.	7,7	٣١.	۰,۷	1	۱۰ - أرصدة مدينة اخرى
7.	٤٩٠	۲۱,۷	٣٠٠٠	-19.	101.	١١- اجمالي الأصول المتداولة
١.	70	٠.٠	170	١,٩	70.	١٢- المستحق للبنوك

# الباب الرابع: الفصل السادس

١٣- اوراق الدفع	٥	٣,٨	740	٤,٩	١٧	٣٥
٤ ١ - مصروفات مستحقة	7	١,٥	۱۸۰	١,٣	۲.	١.
١٥-مخصص ضرائب	١٠٠)	٠,٧	11.	٠,٨	۲.	٠,٠
١٦-ارصدة دائنة اخرى	-	-	-	-	-	-
١٧-دائنو التوزيعات	-	-	-	-	- 1	-
۱۸-اقساط قروض مستحقة	10.	١,١	۱٥٠	١,١	-	~
۱۹-مخصصات اخری	-	-	-	-	-	-
٢٠-اجمالي الخصوم المتداولة	17	4	12	11	۲	۱۷
٢١-راس المال العامل(٢١-٢)	171.	١٠	17	11.7	۲.۹ -	77
۲۲- أراضي	10	11,£	١	٧,٣	٠	77
۲۳- مباني	۳٠٠٠	77,7	۲٠٠٠	۲۱,۷	-	-
۲۶-معدات وآلات	77	٥٠,٧	٧٠٠٠	01,7	۸	17
٢٥- أثاث وتركيبات	-	-	-	-	-	
٢٦–وسائل نقل وإنتقال	-	-	-	-	-	-
٢٧-[جمالي الأصول الثابتة	117	۸٤,٨	110	۸۳,۳	٣	٣
٢٨- يخصم مخصص الاستهلاك	77	٥,٣	٩	٦,٥	۲	79
٢٩ -صافي الأصول الثابتة	1.0	٧٩,٥	1.7	٧٦,٨	١	١,
٣٠- اسستمارات واسسستثمارات في	-	-	-	_	-	-
شركات تابعة أو شقيقة						
۳۱- اصول متنوعة اخرى	19.	1,0	۲.,	١,٤	١.	
٣٢–جملة الأصول الثابتة و المتنوعة	1.79.	۹۰ -	1.4	٧٨,٢	11.	١. ١
٣٣-اجمالي راس المال						
العامل والاصول الثابتة	17	9.,9	178	۸۹,۸	٤٠٠	٣
٣٤-قروض متوسطة الاحل	1					
٣٥-قروض طويلة الاحل		_	-			

۲.	٣٠٠	18	14	11,2	10	٣٦-مساهمة الحكومة التي تسدد
-	-	-	-		-	٣٧-اجمالي القروض
۲.	٣٠٠	15	۱۸۰۰	11,£	10	٣٨-حسابات الشركاء المتضامنين
-	-	-	-	-	-	۲۹-ریس المال
-	-	٧٢,٥	١	۷۵,۸	١	۰ ٤ - احتياطات
-	-	-	-	-	-	٤١ –مساهمة الحكومة التي لا تسترد
-	-	-	-	-	-	٤٢-ارباح (خسائر) مرحلة
۲.	١	٤,٣	٦٠٠	۳,۷	٥	حقوق المساهمين
						اجمالي القسروض وحقسوق المسساهمين
7.	١	٧٦,٨	1.7	٧٩,٥	1.0	(٤٥+٣٩)
۳	٤	۸۹,۸	172	9.,9	17	إجمالي مصادر التمويل( مجموع الميزانية)
۰	٦.,	1	171	١	177	

### قائمة الدخل المقارن Comperative Income Statement

تظهر قائمة الدخل الصافي الربح أو الخسارة النائجة عن عمليات الشركة حلال فسترة زمنية معينة عادة ما تكون السنة المحاسبية، اما قائمة الأرباح والحسارة والمقارنة فنظهر نتائج العمليات لعدد من الفترات المحاسبية، والتغيرات التي تحدث في عناصر القائمة مسسن مسنة لا يحرى يمكن توضيحها في شكل مبالغ أو نسب مئوية، وذلك بنفسس الطريقة السسابق استخدامها عند اعداد الميزانية المقارنة. وعكن تحليل قائمة الدخل المقارنة أفقيا ورأسيا كما هو الحال عند تحليل البزانية المقارنة. فالتحليل الافقي يبين معدل التغير في العوامل التي توثير على صافي الربع، ومثل هذا التحليل يمكن القيام به من واقع المعلومات التي تظهر في شكل رقم ٤. فهنا يقسوم المحلسل المتحبار العناصر التي تظهر تغيرات هامة سواء بالزيادة أو النقص. ثم يركز عليها اهتمامسه ودراسته لكي يصل إلى اسباب حدوثها، اما التحليل الرأسي فيستلزم اعداد قائمة خاصسة تشبة قائمة الأسبية لبود الميزانية والتي سبق ذكرها. وفي الاحيرة كل أصل ينسب إلى محموع الميزانية والتي سبق ذكرها. وفي الاحيرة كل أصل ينسب إلى عنصر مسن عناصرها ينسب إلى المجموع الا وهو المبيعات، ومثل هذه القائمة هي التي تمكن المحلل مسن القيام بالتحليل الرأسي الذي يظهر توزيع ايرادات المبيعات بين العناصر والعوامل التي تعسل على انتاج وتحقيق هذه الميامات الميهات، ويقوم المحلل بدراسة كل نسبة متوية للتعرف عما اذا كان كا عنصر من عناصر المصروفات اكثر من اللازم أو طبيعي أو اقل من اللازم.

شكل (٤) <sup>.</sup> قائمة التحليل الافقي والرأسي لبنود قائمة الدخل

	1997		1998		التطور
يــــان	قيمة	نسبة	قيمة	نسبة	
صافي المبيعات	1.1	١٠٠	112	١	١٠٥
يخصم: تكلفة البضاعة المباعة	777.	-oA, ·	77	٥٧,٩	١٠٤
:الاهلاك (في المشروعات الصناعية	١٨٠	١,٦	۲	١,٧	111
مجمل ربح التشغيل	11	٤٠,٤	٤٣٠٠	٤٠,٤	1.0
يخصم:المصروفات الادارية والعمومية	775.	٤٢,٢	777.	7 2	١٠٤
والبيعية					
الاهلاك: (في المشروعات التحارية)					
صافي التشغيل	1770	17,7	۱۸۷۰	17,5	١,٦
يخصم فوائد مدفوعة	۸٠	٠,٧	١	٠,٩	170
صافي الربح قبل دفع الضرائب	017/	10,0	۱۷۷۰	10,0	
يخصم مخصص المضرائب	١	٠,٩	17.	-1,.	17.
صافي الربح قبل البنود الغير عادية	1040	١٤,٦	170.	12,0	_
إيرادات غير عادية	١٥	٠,١	٥.	٠,٤	222
مصروفات غير عادية	-	11,7	۲.	٠,٢	-
صافي ربح بعد البنود الغير عادية	17	18,7	174-	۱٤,٧	1.0
يخصم توزيعات الأرباح	١٥٠٠	۱۳,۸	104.	۱۳,۸	1.0
الأرباح المحتجزة	١	٠,٩	١	٠,٩	١

### خطوات اعداد قائمة تدفق الأموال

### **Preparation of Cash Flow Statement**

إن تحليل حركة الأموال باعداد بيان تدفق الأموال يعتبر مسن الأموات التحليلية الضرورية للحكم على كفاءة الأداء المالي والانتاجي وما يرتبط به من سياسات وقسرارات الخداة الذرة الشركة في كل سنة مالية وترتب عليها مجموعة من التصرفات المالية ينعكسس اثرها المباشر على المركز المالي والهيكل التمويلي للشركة.

ويستلزم اعداد قائمة الأموال لسنة ما استخدام ميزانيتين متناليتين على ان يكونا في شكل قائمة مالية من واقع النغيرات التي حدث في عناصر الميزانية يمكن اعداد قائمة الأسموال بطريقة سهلة تنكون من الخطوات الآتية:

- ا- تصور قائمة مالية من خمسة أعمدة، ويعاد كتابة الميزانيتين في شكل عمودي.
- ٢- ايجاد صافي التغير المالي كفيمة مالية مطلقة بطرح قيمة العنصر في السنة الماليــة.
   الحالية من قيمته في السنة السابقة لها.
- تصنيف صافي التغيرات في عناصر الأصول والخصوم وحقوق الملكية علسى
   اساس ما اذا كان كل تغير فيها يمثل موردا للأموال أو استخداما لها. ومن ثم
   تنقسم إلى قسمين هما:-

# أ) القسم الأول ويمثل موارد الأموال وتتكون من الأتي:

- -النقص في الأصول . - الزيادة في الخصوم
- الزيادة في حقوق الملكية
- ٤- بعد تصنيف صافي التغير إلى مصادر واستخدامات مالية، يتم تحويله إلى نسب متوبية يمكن استخلاص النتائج وتحيدي العوالم التي الرت على حركة الأموال بصورة مباشرة، وفقا للأهمية النسبية لكل عنصر من عناصر الاستخدامات, الموارد المالية، وغط توزيم الموارد المالية، على بحالات الاستخدام المحتلفة للمقارنة بين طبيعة الموارد الماليسة وطبيعة بحال الاستخدام واثر ذلك على الأوباح والسيولة المالية.

## تحليل التغير في الموارد الكلية

ونظرا لان الهدف من قائمة تدفق الأموال هو عمل تحليل عام لمصادر واستخدامات الأموال فقط، فإنه من الافضل امناد قائمة متكاملة تعكس النغيرات التي حدثت في المسوارد الكلية للشركة وتعرف هذه القائمة بساسمي قائمة المركز المسالي Statement of بالمساسمي قائمة المركز المسالي وحدها في اعسلاد Changes in Financial Position لا تكفي قوائم المركز المالي وحدها في اعسلام بيان كامل عن تدفق الأموال لذا يلجعاً الحالة لمالية للشركة بين تاريخين متتالين. بينما نفوائم المركز المالي في أول وأخر العام عمل الحالة المالية للشركة بين تاريخين متتالين. بينما تكون نتائج الاعمال مفيدة في معرفة صافي الربع المحقق بالضبط، وكذلك المصروفات غسير المقالية للعام كله. بينما يغطي بيان تدفق الأموال سنة مالية واحدة بين المصروفات غسير النقدية مثل عصص الإهلاك عن العام بالتفصيل، وذلك مهم لاعداد قائمة عسن حركمة الأموال.

وتعتبر الأرباح من المصادر الاساسية التي تعتصد عليسها الشركات في تموسل الاستثمارات المختلفة، ي وكذلك في سداد الالتزامات التي عليها، لذلك فانه مسن الفيسد إظهار صافي الأرباح المحققة من العام كمصدر من مصادر الأمسوال، أو صافي الحنسائر كاستخدام لها اثناء التغير في الأرباح المحجوزة بين تاريخين في اول واخر العام والتي يعتسير صافي الربح(أو الحسارة) جزءا واحدا فقط منها. ولما كانت توزيعات الأرباح احد العنسص التي توثر بشكل أو باتحر في الأرباح والتي يحدث بناء على تحديد قانوني معين، أو يناء على قرار الادارة العليا، فانه قد يكون من المفيد اظهارها لى حدة كاستخدام للاموال، وبذلك اذا كان صاف التغير في الأرباح المحجوزة اساسا من صافي الأرباح المحققة ومن التوزيعات ، فانه يمكن استبدال رقم صافي التغير برقمي صافي الأرباح المحققة كمصدر للأمسوال فانه يمكن استبدال رقم صافي التغير برقمي صافي الأرباح المحققة كمصدر للأمسوال

اما الإهلاك باعتباره مصروفا غير نقدي فانه يقلل من الندفق النقدي النتـــــاتج في شكل ارباح بصفة شكلية غير حقيقة. ولتسحيل الندفق الصحيح في هذه الحالة يجب إعــلدة اضافة الإهلاك للارباح واعتباره مصدرا من مصادر الاموال. وفي كل الاحوال فان تكلفسة الإهلاك المحملة على العمليات خلال الفترة يجب اظهارها في شكل مصدر أمـــوال. بينمــــا يظهر الاستخدام المقابل لذلك في شكل زيادة بنفس القيمة في صافي الأصول الثابتة عـــــلاوة على الفرق في صافي الأصول بين التاريخين اول وأخر العام.

### خطوات اعداد قائمة الموارد الكلية

تنعكس هذه القائمة التغوات التي تحدث في عناصر المركز المسالي بعسد إحسراء التعديلات التالية على قائمة الدخل.

#### أ- استخراج صافي الربح(الخسارة) المعدل.

من الضروري تعديل رقم صافي الربح الظاهر في القائمة بحيــــــــــــــ يضـــاف اليــــه المصروفات الغير مالية مثل الإهلاك والمخصصات. فمن المعروف ان المصروفات تقلل مــــن النقدية أو تخلق التزامات متداولة بينما الإهلاك والمخصصات فيهما لا يقللا النقدية ومن عنا ظهرت أهمية اضافة قيمة الإهلاك والمخصصات إلى صافي الربح.

وعند بيع اصل ثابت تعتر حصيلة البيع مصدرا للاموال. وبما ان الربح أو الخسلاة " الناتجة عن البيع قد قيدت في قائمة الدخل، لذا فانه من الضروري تعديل صافي الربح لتحنب ازدواجية احتساب الربح أو الحسارة الناتجة عن عملية البيع. ويتم هذا التعديل بخصم الربح أو إضافة الحسارة إلى صافي الربح بعد الضرائب ويطلق على صافي الربسح بعسد تعديلسه مصطلح"الاموال المتولدة من العمليات".

- يضاف التغيرات المالية في بنود الميزانية التي تمثل الموارد للأموال عدا المذكورة في البنســد
 السابق.

٣- يجمع البندين السابقين لنصل إلى اجمالي مصادر الاموال.

٤ - تحسب التغيرات المالي في بنود الميزانية والتي تمثل استخداما للأموال.

ه- يضاف إلى استخدامات الاموال، الأرباح الموزعة.

٢- يجمع البند ٤،٥ لنصل إلى اجمالي الاستخدامات وطبقا للخطوات السابقة يمكن تصوير هذه الغائمة طبقا للشكل التالي وذلك باستخدام الارقام الواردة في قوائــــم الشــركة العربية للتصنيع الزراعي.

الشركة العربية للتصنيع الزراعي قائمة مصادر واستخدامات الأموال الكلية في ١٩٩٤/٦/٣٠

يــــان	الميلغ	نسبة
صافي الربح بعد الضرائب	۱۱۸۰	
يضا <b>ف</b> : إهلاكات	۲	
:خسائر بيع أصول ثابتة	۲.	
: مخصصات	٣.	
جملة الأموال المتولدة من العمليات	198.	
يخصم ارباح بيع اصول ثابتة	٣.	
صافي الأموال المتولدة من العمليات يضـــاف	19	71,1
مصادر اخری	!	
ارض	٥٣٠	۱۸,۰۰
قروض قصير الاجل	. 70	٠,٨
حسابات دفع	170	٥,٩
ضرائب	۲.	٠,٧
قرض طويل الأحل	٣٠٠	١٠,٢
مجموع مصادر الأموال	790.	١
نقدية	٥٥	١,٩
اوراق مالية	٥,	١,٧

حسابات قبض	1.0	٣,٦
مخزون	1	٣,٤
عدد الآلات	۸۲۰	۲۷,۸
شهرة المحل	١.	٠,٣
أرصدة مدينة اخرى	۲۱۰	٧,١
مصروفات مستحقة	۲.	٠,٧
توزيعات ارباح	١٥٨٠	٥٣,٥
مجموع الإستخداهات	790.	١

#### تحليل مصادر واستخدامات الاموال

#### Statement of Sources and uses of Funds

رغم أهمية كل من قائمة المركز المالي وقائمة الدخل التي تعدها للشركة في نهاية السنة المالية الا انهما لا يقدمان اية بيانات أو معلومات مالية عن التغيرات التي تحدث في اصــــول وخصوم الشركة وذلك للاسباب التالية:

١- ان قائمة المركز المالي تصور الموقف المالي للشركة في لحظة معينة من الزمن وهي تاريخ
 اعداد الفائمة.

ان قائمة المركز المالي لا توضح التغيرات السيني حدثست في مصادر التمويسل أو
 استخدامات الأموال .

وقد ترتب عل ما تقدم أن ظهرت حاجة المحلل إلى تصوير قائمة اخرى مُكنه مــن معرفة التغيرات التي حدثت في اصول وخصوم الشركة خلال العام محل التحليل، ومن هنـــا صممت القائمة التي تظهر هذه التغيرات التي عرفت باسم قائمة مصــــادر واســـتخدامات الأموال.

و تعبر هذه القائمة عن حركة الأموال كمصادر واستخدامات، ولذلك تعتبر أحسد الإساليب التحليلية للقوائم المالية بمدف بيان صافي النغير الناتج من حركة الأموال بين عناصر الأصول والخصوم وراس المال عند المقارنة بين ميزانيتين في تاريخين تاليين .

ويساعد هذا النوع من التحليل في تحديد المشاكل التي تعاني منها الشركة ويعطسي للمحلل القدرة على معرفة نقاط الضعف في ادارة الشركة.

وتعتبر هذه القائمة من القوائم الهامة في التحليل المالي اذا عن يمكن الاحابـــة علـــي الاسئلة التالية: -

- كيف تصرفت الادارة في الأموال المستثمرة؟
- هل تستطيع الادارة الوفاء بالتزامات الشركة المرتبطة بالافتراض؟
  - هل أدى استخدام الأموال إلى توليد أموال اضافة للشركة؟

اعادة ترتيب مصادر واستخدامات الأموال طبقا لأهميتها النسبية

المصادر	%	الاستخدامات	%	
صافي الأموال المتولدة من العمليات	71,1	توزيع ارباح	٥٣,٥	
حصيلة بيع أرض	۱۸,۰۰	عدد وآلات	۲٧,٨	
قرض طويل الأجل	۱۰,۲	أرصدة مدينة	٧,١	
حسابات دفع	٥,٩	حسابات قبض	۳,٦	
قرض قصير الأجل	٠,٨	مخزون	٣, ٤	
ضراثب	٠,٧	نقدية	١,٩	
		أوراق مالية	١,٧	
		مصروفات مستحقة	٧,٠	
		شهرة المحل	۰,۳	
الجملة	١	الجملة	١	

### تقييم كفاءة استخدام مصادر الأموال

إتضح من اعداد بيان تدفق الأموال وتحليل حركة الأموال كمصادر واستخدامات بين الأنشطة المختلفة تباين الاهمية النسبية لكل مصدر مالي ولكل من بحسالات إسستخدام الاموال، ويرجع هذا التباين إلى كفاءة استخدام الموارد المالية التي تؤثر بدورها على الأرباح المحققة ومعدل العائد على الأموال المستثمرة.

ريمكن الإعتماد على مؤشرين لتقيم كفاءة استخدام مصادر الأموال بالشركة وهما: ما بين (١,٥:١) ويدل هذا المؤشر على ما يلى:

 رأ) ترتفع كفاءة استخدام الموارد المالية كما ارتفعت قيمة هذا المؤشر لتساوي واحمسد ونصف.

(ب) تنخفض كفاءة لاستخدام موارد المالية كلما زادت قيمة هذا المؤشر عــــن واحـــد
 ونصف.

(حـــ) يؤدي ارتفاع كفاءة استخدام الموارد المالية إلى زيادة معدل العائد على

#### الأموال المستثمرة

ويتم حساب هذا المؤشر بالمعادلة التالية

إجمالي مصادر الاموال

الزيادة في الأصول الثابتة + الزيادة في المخزون + توزيعات الارباح

وبتطبيق هذا المؤشر على ميزانية الشركة العربية للتصنيع الزراعي:

$$1:1.2 = \frac{2950}{2500} = \frac{2950}{1580 + 100 + 820}$$

٣- نسبة الأموال المعاد استثمارها ، وهذه النسبة تشير الى:

حس) يترتب على ارتفاع القدرة التمويلية الذاتية للشركة، ارتفاع نسبة الأمسوال المعساد
 استثمارها ، كتتيجة لزيادة ربحية عملياتها الجارية وزيادة فاعلية الفائض المحتجز من ارباحها
 والحد من الاعباء المالية لمصادر التمويل الخارجية وبخاصة القروض.

ويتم حساب هذه النسبة بالمعادلة التالية:-

الارباح المحتجزة =الأصول الثابتة – صافي رأس المال العامل وبالتطبيق على ميزانية الشركة العربية للتصنيم الزراعي:

. .

4...=\7..-\.

ومن هذا يتضح أنه بالرغم من ارتفاع كفاءة استخدام للصادر المالية، الا ان نسبة الأســوال المعاد استثمارها £77% وهذا يشير إلى ان في عمليات الشركة غير مخطط من قبـــل الادارة الامر الذي يزيد من حاحة الشركة لاموال اضافية لتمويل رأس المال العامل.

### ٣- أهمية اعداد قوائم التغير في المركز المالي

لا شك أن قوائم في المركز المالي تعتبر مصدر اساسي لكثير من البيانات والمعلومات الماليســـة التي تفيد المحلل في احراء التحليلات المالية واستنباط المؤشرات الأساسية بالإضافة إلى ما سبق فإنها تعطى المعلومات التالية:-

- ١- التحليل التفصيلي لعناصر رأس المال العامل.
- ٢- الاصول الثابتة التي حصلت عليها الشركة ومصادر تمويلها.
- ٣- الاصول الثابتة التي حصلت عليها الشركة ومصادر تمويلها.

# مثال(١):

ميزانية البنك ميزانية عامة (أ)

1997	1990	الاصول
17.,	1,	نقدية ارصدة لدى البنوك
۸۳,۰۰۰	٧٥,٠٠٠	سندات وشهادات الايداع
٥٠,٠٠٠	. 00,	شيكات تحت التحصيل
174,	14.,	مساهمات
۸٠,٠٠٠	۸٧,٠٠٠	قروض
٦٥,٠٠٠	00,	سیارات
1,	1,	مباني
٦٧,٠٠٠	٧٥,٠٠٠	اصول ثابتة اخرى
19,	10,	(-) بحمع الاستهلاك
19,	۳۳,۰۰۰	حسابات مدينة
197,	<b>ገ</b> ለ⊘, ۰ · ·	مجموع الأصول
		الخصوم
17.,	100,00	حسابات حارية
1,	۸۸,۰۰۰	ودائع لأحل
۳۲,۰۰۰	٣٥,	خصوم متنوعة
٧٧,٠٠٠	9.,	فرض البنك المركزي
۱۸۰,۰۰۰	17.,	أسهم عادية
٦٥,٠٠٠	٧٥,٠٠٠	اسهم ممتازة
٧٩,٠٠٠	۸٧,٠٠٠	احتياحات وارباح محتجزة
797,	٦٨٥,٠٠٠	مجموع الخصوم

مثال وخطوات العمل قاعدة التحليل الافقى

في الميرانية طريقة العمل:

 (١) تقوم بايجاد الفرق بين كل بند من بنود الميزانية (الاصــول والخصــوم) ثم نقــوم بقسمة:-

قاعدة التحليل الرأسي في الميزانية

# قاعدة التحليل الرأسي

#### قائمة الدخل

نقوم بقسمة كل عنصر من عنصر الايرادات والمصاريف على بحموع الايرادات \* ١٠٠٠. هنال محلول للتحليل الأفقى، والتحليل الرأسي وكذلك لأعداد قائمة المصادر والاستخدام للاموال: -

> ميزانية البنك -أ-(1)ميزانية عامة "أ"

الحل :-

فحيل الرأمي %		التحليل الأفقي		44		90	1
%૧૧	%qo	% ڧاھنير	∆ التغير	11	10	الاصول	
17,7	11,7	۲.	۲۰,۰۰۰	۱۲۰,۰۰۰	1,	نقدية وارصدة لدى البنوك	
11,9	1.,9	۱۰,۲	۸,۰۰۰	۸٣,٠٠٠	٧٥,٠٠٠	مندات وشهادات الإيداع	
٧,٢	٨	٩	(0)	0	٥٥,٠٠٠	شيكات تحت التحصيل	
14,0	14,0	٦,٧	۸۰۰۰	۱۲۸,۰۰۰	17.,	مساهمات	
11,0	17,7	٨	٧٠٠٠	۸٠,٠٠٠	۸٧,٠٠٠	قروض	
٩,٤	٨	۱۸,۲	١٠,٠٠٠	70,	00,	ميارات	
12,2	17,1	-	-	١٠٠,٠٠٠	1,	مباي	
۹,۷	1.,9	١٠,٦	(4)	٦٧,٠٠٠	٧٥,٠٠٠	اصول ثابتة اخرى	
۲,٧	۲,۲	۲٦,٧	٤٠٠٠	19	10,	- بحمع الاستهلاك	
۲,۷	٤,٨	٤٢,٤	12	19,	77,	حسابان مدينة	
1	1		۸۰۰۰	198,	٦٨٥,٠٠	بحموع الاصول	

الخصوم	1	}		1		
حسابات حارية	10.,	17.,	1.,	٦,٦	۲۱,۹	17,1
ودائع لأحل	۸۸,۰۰۰	1,	17	17,7	17,9	12,5
خصوم متنوعة	٣٥,	۳۲,۰۰۰	٣٠٠٠	۸,٦	٥,١	٤,٦
قرض البنك المركزي	۹۰,۰۰۰	٧٧,	17,	12,2	۱۳٫۱	11,1
اسهم عادية	17.,	١٨٠,٠٠٠	۲۰۰۰۰	17,0	44,5	*7
اسهم ممتازة	٧٥,	70,	1.,	17,7	1.,9	٩,٤
احتياطيات وارباح محتجزة	۸٧,٠٠٠	٧٩,٠٠٠	Α,	٩,٢	17,7	11,8
مجموع الخصوم	٦٨٥,٠٠	195,	۸٠٠٠	1,17	1	1

### المطلوب:-

(١) القيام بالتحليل المالي الأفقى والرأسي.

(٢) اعداد قائمة مصادر الدخل واستخدامات الأموال.

الحل :--

(٢) اعداد قائمة مصادر واستخدام الأموال

### مصادر

(١) نقص في الأصول

أ. شيكات تحت التحصيل ٥٠٠٠

ب. قروض ۲۰۰۰

ج. اصول ثابتة اخرى ٨٠٠٠

د. حسابات مدينة ١٤٠٠٠

استخدامات

(1) زيادة في الأصول

أ- نقدية أ-

ب- سندات وشهادات ۸٫۰۰۰

# ا الباب الرابع: الفصل السادس

۸,۰۰۰	ج مساهمات
١٠,٠٠٠	د- سيارات
	(٢)زيادة في الخصوم
1.,	أ- حسابات جارية
17,	ب- ودائع آحلة
٤,٠٠٠	حـــ- استهلاك
	(٣)نقصان في الخصوم
٣٠٠٠	أ- خصوم متنوعة
۱۳,۰۰۰	ب- قرض البنك المركزي
	(٣) زيادة في رأس المال
 ۲۰,۰۰۰	اسهم عادية
	(٣) نقصان في رأس المال
١٠,٠٠	أ- اسهم ممتازة
 ۸,۰۰۰	ب- احتياطات وارباح

### قاتمة الدخل للبنك (أ)

#### التحليل

	الأفقي				الوأسي	
الايرادات	90	97	التغير	التعير%	%90	%97
فوائد القروض	٥٠,٠٠٠	1.,	1.,	۲.	۲۷,٦	٤١,٤
عوائد الأسهم	٣٣,٠٠٠	٣٥,٠٠٠	۲	7,1	Y £ , A	Y £, 1
عوائد يع الاحوال اثلبة	٥٠,٠٠٠	٥٠,٠٠٠	-	- 1	۲۷,٦	72,0
بحموع الايرادات	188,	150,	17	٩	١	١
المصروفات						
فوائد الودائع	٧٠,٠٠٠	۸٠,٠٠	١٠,٠٠٠	18,5	04,7	00,1
<b>فولند</b> قوض للركزي	٦,٠٠٠	٤,٥٠٠	10	70	٤,٥	۳,۱
مصاريف الاعمال	۲۵,۰۰۰	۲۸,۰۰۰	٣,٠٠٠	11	۱۸,۸	٦٢,٦
بحموع المصروفات	1.1,	117,0.	110	11,8	٧٦	٧٧,٦
الدخل الاجمالي	٣٢,	77,0	٥	١,٦	۲,٤	۲۲,٤
ضريبة ٢٠%	٦, ٤٠٠	٦,٥٠٠	1	11	٤,٨	٤,٥
صافي الدخل بعد الضريبة	707	۲٦	٤٠٠	١,٦	19,7	17,9

### الاستهلاك والأموال المتاحة:-

على عكس للصروفات الأحرى التي تظهر في قائمة الدخل فان الاهلاك لا بعسد استخداما للأموال، بل احتحازا لجزء من الدخل سنويا حتى إذا ما انتهى العمر الافستراضي للأصل، يكون قد تجمع لدى المنشأة قدرا من الأموال يكفي لإحلال ذلك الاصل بساصل آخر حديد. وطالما أن قسط الإهلاك يعتبر احتجازا لجزء من الدحل المتولد، فإن صافي الربح يظهر في قائمة الدخل لا يمتل صافي التدفق النقدي المحليات، وذا يضاف البه الأموال المحتجزة لأغراض الإهلاك، وهذا ما توضحه المعادلة ٢-١: صافي التدفق النقدي= رجهـ

حيث رتمثل صافي الربح بعد الضريبة، بينما تمثل هـ والأقساط السنوي للإهلاك.

ولإيضاح الفكرة دعنا نفترض أن شركة الألمنيوم العربية قامت بإنشاء مصنع حديد بلغت تكلفه الإجمالية ٢٠٠٠٠٠ دينار, وعمره الافتراضي سنتان، ولا يتوقع وحود قيسسة للحردة . طبقا لطريقة القسط النالث، تكون قيمة القسط السنوي لإهلاك أصول هذا المصنع دينار، ويوضح حدول ٢-١ قائمة اللخل وقائمة تنفسق الأمسوال للمصنع المذكور، على أساس البعض المعلومات المفترضة بشأن المبيعات والمصروفات والضرائب ٢٠٠. يشير حدول ٢-١ إلى أن صافي التدفق المتولد عن العمليات (صافي الأموال المتولد عن العمليات) والذي في قائمة الأموال يزيد عن صافي الريح الذي يظهر في قائمة الدخل بما يوازي قيمة قسط الإهلاك.

صافي التدفق النقدي = ١٥٠٠٠٠+ ١٥٠٠٠ = ١٩٥٠٠٠ دينار

إن إيجاد صافي التدفق النقدي المتولد من العمليات بإضافة قسط الإهلاك إلى صافي الربح بعد الضريبة بعطي تصورا بأن الإهلاك مصدر للامـــوال، وهـــذا تصـــور حــاطئ (لامـــوال، وهــذا تصـــور حــاطئ (Johanson ,1962,pp.23-24). فل يتوقع أحد بالصنع الحصول على تدفقـــات شركة الألمنيوم العربية قد احترق بالكامل، فلن يتوقع أحد بالصنع الحصول على تدفقـــات داخلية سنوية بقيمة قسط الإهلاك وقدره ١٠٠٠٠ دينار . لذا فعن الخطأ الــــةول بــان الإهلاك بذاته ومن نفسه يعتبر مصدرا للاموال ، ولكن من الاصح القول بأن الإهلاك ما هو إلا هدفتري يترتب عليه احتجاز حزء من الارباح. ومن ثم فإن الأموال المتاحة للمنشـــاة

<sup>(</sup>٢٠ تضمن قائمة تدفق الأموال جميع البنود التي تضمنتها قائمة الدعل باستثناء المصروفات التي لا تستحدم أمــــوالا حاضرة وأهمها تسط أهلاك الأصول الثابت.

تمثل في قيمة الأرباح المتولدة مضافا اليها الأموال المحتجزة لاغراض الإهلاك، وهــــو مـــا تعكسه المعادلة ٢-١.

جدول ٧- ١ قائمة الدخل وقائمة تدفق الأموال السنة الأولى

قائمة تدفق الأموال	قائمة الدخل	
٤٠٠٠٠	٤٠٠٠٠	المبيعات
17	17	المصروفات عدا الإهلاك
	10	قسط الإهلاك
17	٣١٠٠٠٠	جملة المصروفات
71	9	صافي الربح الخاضع للضريبة
٤٥٠٠٠	10	الضرائب المستحقة(٠٠%)
190	٤٥٠٠٠	صافي الربح المتولد من العلميات
190		صافي التدفق النقدي المتولد عن العمليات

الإحابة بنهم من غير أن ما يجب ملاحظته هو أن الزيادة في الأموال المتولدة عسـن العمليات المصاحبة لزيادة قسط الإهلاك لا ترجه إلى الإهلاك نفسه، بل ترجع إلى الوفورات الضريبية التي نجمت عن زيادة ذلك القسط(Johanson,1962,pp.24-25). ولتوضيح الفكرة سوف نفترض أن شركة الالمنيوم العربية التي سبق الاشارة اليها لديها حرية الاحتيار يين طريقتين لحساب الإهلاك هما: طريقة القسط الثابت أو طريقة القسط المتناقص، وفي ظل

الطريقة الأولى يكون القسط السنوي للإهلاك ثابتا طوال حياة الأصل ويبلسنغ ١٥٠٠٠ دينار ،أما في ظل الطريقة الثانية فإن قسط الإهلاك يتناقص من سنة إلى أخرى. فإذا فسرض ان الشركة المذكورة تستخدم طريقة عدد السنوات في حساب الإهلاك المتناقص، فإن قيمسة قسط الإهلاك سوف تبلغ ٠٠٠٠٠ دينار ، ١٠٠٠٠٠ دينار في السنتين على التوالي. <sup>٣٥</sup>

جدول (٢-٢) قائمة الدخل المقارنة السنة الأولى

	طريقة التقسيط الثابت	طريقة القسط المتناقص
المبيعات	٤٠٠٠٠	٤٠٠٠٠
المصروفات عدا الإهلاك	17	17
الإهلاك	١٥٠٠٠٠	7
جملة المصروفات	٣١٠٠٠٠	(٣٦٠٠٠)
صافي الربح الخاضع للضريبة	9	٤٠٠٠٠
الضرائب المستحقة(٥٠%)	٤٥٠٠٠	(۲۰۰۰)
صافي الربح المتولد من العلميات	٤٥٠٠٠	Y · · · ·

شونقا لطريقة القسط المتاقص (طريقة عدد السنوات) يكون قسط الإهلاك في السنة الأولى 7/۳ قيمة أصسول للصنع، يتما يكون قسط الإهلاك في السنة الثانية وهي السنة الأحيرة /7/ قيمة للصنع. وللعرف على المزيد عسسن هذه الطريقة في حساب قسط الإهلاك، يكون للقارئ الإطلاع على أحد المراجع في مبادئ المحاسبة.

يشير حدول ٢٠٠٠ إلى ان صافي التدفق القدى المتولد عن ألعمليات في ظل طريقة القسط المتناقص (٢٠٠٠ دينار) يزيد عن صافي الأموال المتولدة عن العمليات في ظلل طريقة القسط التاناب (٢٠٠٠ دينار). وهذا يعني أن انتدفق انتقدي المتولد عن العمليات في ظلسيت لم طريقة القسط التابت (٢٠٠٠ دينار). وهذا يعني أن انتدفق انتقدي المتولد عن العلمات. ولكن هل يمكن القول بأن الزيادة في قسط الإهملاك هي مصدر الزيادة في قسط الإهملاك هي مصدر الزيادة في قسط الإهملاك هي مصدر الزيادة في قسط الإهملاك فاته بل ترجع إلى الوفورات الضريبية المترتبة علمي الزيادة في ذلك القسط. فبالرجوع إلى حدول ٢٠٠٠ يتضح أنه في ظلل طريقة القسط المتناقص يتم اقتطاع حزء أكبر من الإيرادات في السنة الأولى لغرض الإهلاك (٢٠٠٠٠ دينار في ظل طريقة القسط الثابت)، وهذا من شانه أن يودي إلى انخفاض المضرائب المناب وتحقي الما المستحقة (٢٠٠٠ دينار في مقابل ٤٠٠٠٠ دينار في مقابل ٤٠٠٠ دينار في مقابل على مصدر الفرق بين صافي الأملوال المتولدة عن العمليات. حدول ٢٠٠٠ دينار)، وهذه الوفورات هي مصدر الفرق بين صافي الأملوال المتولدة عن العمليات. حدول ٢٠٠٠

الوفورات الضريبية - قيمة المصروف \* معدل الضريبة (٢-٢) قائمة تدفق الأموال المقارنة بالسنة الأولى

	طريقة التقسيط الثابت	طريقة القسط المتناقص
المبيعات	٤٠٠٠٠	1
(-) المصروفات عدا الإهلاك	17	17
الجحموع	72	72
() الضرائب المستحقة	٤٥٠٠٠	(۲۰۰۰)
صافي التدفق النقدي	190	******

وفي المثال المذكور تبلغ قيمة الوفورات الضربية لقسط الإهلاك في ظــــل طريقـــة القسط الثابت ٧٥٠٠٠ دينار ( ١٥٠٠٠ × ٥٠٠٠)، بينما تبلغ قيمة تلك الوفورات في ظل طريقة القسط المتناقص ١٠٠٠٠ دينار (٢٠٠٠٠ × ٠٠٠٠)، وهو ما يعني أن هنــــاك وفورات إضافية لصالح طريقة القسط المتناقض تبلغ قيمتها في السنة الأولى ٢٥٠٠٠ دينار ، وهر ما سبق أن توصلنا إئيه.

وحتى يتحقق القارئ من أن الوفررات الضريبية وليس الإهلاك هي مصدر الزيادة في التدفق التقدي في ظل الطريقتين من الجدول ٢٠٠٠ ومنه سيتضح أن هذا الفرق وقسدره ٢٠٠٠ دينار و المحادلة ٢٠٠٠ والذي يعادل أيضا فرق الضرائب المستحقة في حدول ٢٠٢٠ ولو كان الإهلاك هو مصدر للأموال لكانت الزيادة في الأموال المتولدة عن العمليات في ظل طريقة القسسط المتساقص للأموال لكانت الزيادة في الأموال المتولدة عن العمليات في ظل طريقة القسسط المتساقص المحدود وينار) وهذا لم يحدث.

وتجدر الإشارة هنا إلى أن الإهلاك المحسوب طبقا لطريقة القسط المتناقص سوف يأحذ في الانخفاض تدريجيا، إلى ان يأتي الوقت الذي يكون فيه قسط الإهلاك المحسوب وفق طريقة القسط الثابت يزيد عن مثيله المحسوب وفق طريقة القسط المتناقض. وابتداء من ذلك الوقت سوف تصبح الميزة الضريبة في صالح طريقة القسط الثابت.

وفي المثال الذي نحن بصده يبلغ العمر الافتراضي للآلة سنتين، لذا من المتوقع أن تصبح الميزة الضريبة في صالح طريقة القسط الثابت في السنة الثانية، وهذا ما تشير اليه قائمة الدخل المقارن الموضحة بجدول ٢-٤، والتي تقوم على افتراض ان المبيعات والمصروفات التي تستخدم أموالا حاضرة لم تتغير عما كانت عليه في السنة الأولى.

ولإيجاد صافي التدفق النقدي عن العمليات في السنة الثانية سنقوم بتطبيق المعادلة 1-1 بدلا من تصميم قائمة مقارنة لتدفق الأموال. وفي ظل طريقة القسط الثابت لن يحدث تغير في صافي التدفق النقدي ،طلما افترضنا أن المبيعات والمصروفات التي تستخدم أمــوالا حاضرة لم تنفير عما كانت عليه في السنة الأولى ، وطالما أن قسط الإهلاك الثابت يظل على ما هو عليه من سنة لأحرى.

جدول ٧- ٤ قائمة الدخل المقارنة (دينار) (السنة الثانية)

طريقة القسط المتناقص	طريقة التقسيط الثابت	
1	٤٠٠٠٠	المبيعات
17	17	المصروفات عدا الإهلاك
1	10	الإملاك
(******)	٣١٠٠٠٠	جملة المصروفات
12	9	صافي الربح الخاضع للضريبة
γ	٤٥٠٠٠	الضرائب المستحقة(٥٥%)
y	٤٥٠٠٠	صافي الربح بعد الضريبة

### صافي التدفق النقدي ((السنة الثانية))

= ۲۹۰۰۰۰ دینار

أما في ظل طريقة القسط المتناقص فسوف يتغير صافي الأموال المتولدة عن العمليات ،نظرا لتغير قسط الإهلاك من سنة إلى أخرى .

### صافي التدفق النقدي (( السنة الثانية ))

= ۷۰۰۰۰ + ۲۰۰۰۰ دینار

ولعل القارىء قد أدرك أن الزيادة في صافي التدفق المتولد عن العمليات في ظــــل طريقة القسط الثابت بالمقارنة مع طريقة القسط المتناقص والــــذي يبلــــغ ٢٥٠٠ دينـــار والــــذي يبلـــغ ٢٥٠٠ يرجع إلى انتقال الميزة الضريبة لصالح القسط الثابت . فالزيادة في قسط الإهلاك الثابت عن القسط المتناقص في السنة الثانية (٢٥٠٠ دينار) كما يوضحها حدول ٢-٤، قد ترتب عليه وفورات ضريبية إضافية قدرها ٢٥٠٠٠ دينار في تلك الســـنة (الضريبة في ظل طريقة القسط المتناقص ٢٠٠٠ دينار، وفي ظل طريقة القســـط الشــابت دعوه عن الوفورات تعادل تماما الفرق في صافي الأموال المتولدة عن العلميات، وهو ما يؤكد مرة أخرى أن الزيادة في صافي التدفق لنقدي ترجع في الأساس إلى وفــورات الضريبية وليس إلى الإهلاك.

ولعل القارئ قد لاحظ أيضا، أنه تباين طريقة حساب قسط الإهلاك لا يؤثر على بحموع صافي الأموال المتولدة خلال العمر الإفتراضي للأصل. فمحموع تلك الأموال قد بلغ ٣٩٠٠٠٠ دينار في ظل كل طريقة.

ورغم هذا فإن طريقة القسط المتناقص تبدو أكثر حاذبية ي نظر الإدارة بالمقارنسة مع طريقة القسط الثابت، وذلك بسبب ما أطلقنا عليه في الفصل الأول القيمسة الزميسة للنقود. ففي ظل طريقة القسط المتناقص تتحقق الوفورات الضريبية الأكسشر في السنوات الأخيرة من العمر الافتراضي الأصل. وكنتيجة لذلك فإن غط تدفق الأمسوال أي توقيست الأموال المتولدة من العمليات في ظل طريقة القسط المتناقص (٢٠٠,٠٠٠ دينار في السنة الثانية وهو أفضل من غط تدفق الأموال في ظل طريقة القسط التابية وهو أفضل من غط تدفق الأموال في ظل طريقة القسط الثابت والمستدار في السنة الثانية وهو أفضل من علم تدفق الأموال في ظل طريقة القسط الثابت وليار في السنة الثانية وهو أفضل من علم تدفق الأموال في ظل طريقة

أعالي أرى القارئ وقد وافق على تكييف الإهلاك بأنه ليس مصدرا للأموال، غير أنه لا يزال يتساءل: لماذا إذن يضاف قسط الإهلاك بالكامل إلى صافي الربح بعد الضريسة، للوصول إلى صافي التدفق النقدي؟ ومرة أخرى نجيب بأن قسط الإهلاك كان قد حصم من الإيرادات لغرض حساب الضريبة، رغم أنه مصروف لا ينطوي علسى تدفقات نقديسة خارجة. وبعد ان أدى قسط الإهلاك وظيفته الضريبة، أعيد إضافته للارباح المتولدة عسسن العمليات، للوصول إلى صافي التدفق النقدي، كما يقيد أنه لم يترتب على إدراجه في قائمسة الدحل نقص فعلى في الإيرادات المحقة.

### إعداد قائمة الموارد والاستخدامات:

يتطلب إعداد قائمة الموارد والاستحدامات لسنة ما ميزانيتين عموميتين متنساليتين وقائمة الدخل للسنة الأخيرة. واستحدام ميزانيتين عموميتين بدلا من واحسدة يرحسع إلى حقيقة موداها ان الميزانية العمومية تصور المركز المالي في لحظة معينة وليس عن فترة معينة. ولمعرفة ما حدث حلال فترة ما نحتاج لميزانية عمومية تمثل المركز المالي في بداية الفترة السيق تعد عنها القائمة (أي الميزانية العمومية لعام سابق على العام الذي تعد عنه قائمسة المسوارد والاستخدامات)، واخرى تمثل المركز المالي في نهاية نفس الفترة. وبمقارنة بنود الميزانيتين يتاح للمحلل المالي معلومات عن التغيرات التي طرأت الاستثمارات (حانب الأصول) أو علسى مصادر التمويل) (حانب الحصوم) خلال السنة التي تعد عنها قائمة الموارد والاستخدامات.

الحَطوة الأولى: تحديد التدفق النقدي المتولد عن العليمات. وهذا يقتضي إضافة الإهلاك إلى صافي الربح بعد الضريبة تطبيقاً للمعادلة ٢-١. الحظوة الثانية: حساب التغيرات في عناصر الأصول والخصوم وحقوق الملكية، وذلك بمقارنة الميزانيتين العموميتين محل الدراسة.

الحطوة الثالثة: تصنيف هذه التغيرات داخل بجموعتين على النحو التالي : ١- تغيرات تمشيل مصدرا للأموال وتتكون من : النقص في الأصول، والريادة في الخصوم بما فيسمها حقـــوق الملكية.

١- تغيرات تمثل استخداما للأموال وتتكون من: الزيادة في الأصول ، والنقص فيء الخصوم
 مما فيها حقوق لللكية.

الخطوة الوابعة: ضم الخطوتين الأولى الثالثة لنحصل على قائمة للوارد والاسسستخدامات، وعند القيام بهذه الخطوة ينبغي التأكد من عدم وحود ازدواج في احتساب بعض العنساصر، وفي مقدمتها قسط الإهلاك ، والأرباح المحتجزة. فقسط الإهلاك قد سبق وأخذ في الجسبان في الخطوة الأولى.

وعليه فإن أخذه في الحسبان مرة أخرى عند حساب التغيرات في بنود اليزانيسية العموميسية المقارنة (الخطوة الثالثة) يعد نوعا من الازدواج.

كما يعد نوعا مكن الازدواج كذلك اعتبار النغير في الأرباح المحتدرة في الميزانية من بين مصادر الأموال. لماذا؟ لأن صافي الربح بعد الضربية هو حزء من صافي الندفق النقــــدي المتولد عن العمليات، يتضمن في حزء منهالأرباح المختجرة عن العام، أما الجزء الباقي فيتمثل بالأرباح التي تم توزيعها أ.

157

يدرك القارئ أن صافي الربح بعد الضربية في سنة ماء يعادل بحموع الأرباح المحتجزة والارباح الموزعة عـــن ذات

# تحليل المنشأة التجارية أو الصناعية ماليا: -

تختلف النواحي التي يتم تحليل المنشأة التحارية أو الصناعية من خلالها بساختلاف هدف المحلل فقد يكون المحلل لغايات ادارية بحتة أو لغايات منحسها قرضا أو لغايات الاستثمار في اسهمها وباحتلاف هذه الاغراض الرئيسية الثلاثة تختلف الأساليب السيي يستعملها ويختلف تركيزه في التحليل على ناحية دون سواها وفيما يلي هيكل عام يسين النواحي التي ركز عليها المحللون عند تحليلهم للمنشأة من وجهة نظر أو اخرى. وسيتم شرح هذه النواحي بالتفصيل مع ايراد الامثلة المحلولة عليها فيما بعد فالهدف الآن هو اجمال هدفه النواحي لتكوين صورة شاملة عن الموضوع ثم تأتي التفصيلات في الفصول اللاحقة.

### اغراض تحليل المنشاة ماليا

يتم تحليل المنشأة التحارية أو الصناعية ماليا لتحقيق الأهداف والغايات العامة التالية:-

أ- لغايات ادارية داخلية وأهمها:

١- تقييم كفاءة الانجاز عن طريق دراسة قدرة المنشأة على توليد الارباح.

أ- من عملها الاساسى: القوة الايرادية.

بشكل عام: معدل العائد على الاستثمار (معدل العائد على بحمـــوع
 الأصول).

٢- تقييم استخدام الأصول عن طريق قياس:

أ) - معدل دوران الأصول ( معدل دوران رأس المال).

ب) - معدل دروان رأس المال العامل ومكوناته.

ج) - معدل دوران الأصول الثابتة.

### الباب الرابع: الفصل السادس

- د) بيان حركة الأموال وقائمة التغير في المركز المالى.
  - ٣- التنبؤ بكثير من الامور التي تحم ادارة المنشأ مثل التنبؤ:
    - أ) بالمبيعات.
    - ب بالارباح.
    - ج) بالمركز النقدي والاحتياحات النقدية.
- ٤ تخطيط الأمور المالية المختلفة عن طريق اعداد القوائم التقديرية مثل:
  - أ) قائمة الدخل التقديرية.
  - ب) الميزانية النقدية التقديرية.
  - ج) الميزانية التقديرية العمومية.
- الرقابة المالية لغايات معرفة الاسباب الحقيقة التي ادت إلى حدوث تغييرات في
   قدرة المنشأة على توليد ارباح وبالتالى النصرف بما يتلاءم والوضع.
  - ٦- تقييم السياسات المتبعة في المنشأة مثل:-
    - ) تقييم سياسة منح الاثتمان وتحصيل الديون:
      - ويتم ذلك عن طريق دراسة:
      - (١) معدل دوران الذمم المدينة.
        - (٢) فترة التحصيل.
    - (٣) دراسة عمر الحسابات المدينة.
  - ب) تقييم سياسة السداد: ويتم ذلك عن طريق دراسة:
    - (١) معدل دوران الذمم الدائنة.
      - (٢) فترة السداد.
    - (T) اكتساب الخصم المسموح به ام لا.

ج) تقييم سياسة التخزين ويتم ذلك عن طريق دراسة:

(١) نسبة المخزون السلعي إلى مجموع الأصول المتداولة.

(٢) معدل دوران المخزون السلعى.

- د) تقييم سياسة التمويل ويتم ذلك عن طريق دراسة أثر الاقتراض على معدل العائد عليي
   اموال اصحاب المنشأة.
- و) تقييم السياسات الاستئمارية وذلك عن طريق العائد إلى الأموال المستثمرة والعائد علمي القيمة الصافية.

### أ- تحليل المنشأة لغايات اقراضها:

ويقوم بالتحليل لهذا الغرض خبراء للصرف والبنك والجهة التي ستقرض المنشأة وبمدف هـذا التحليل إلى تحليل حاحة المنشأة إلى الاقتراض وقردتما على الوفاء ورغبتها في الوفاء ويتـــــم ذلك عن طريق:

تحليل الغرض من القرض عن طريق دراسة:

- أسباب نشوء الحاجة إلى الاقتراض في المنشأة.
  - ب) النواحي التي سيتم صرف المال. فيها.
- ١- تقييم قدرة المنشأ على الوفاء في المدى القصير (ان كان القرض قصير الأحل)
   عن طريق تقييم سيولة المنشأة في المدى القصير ويتم ذلك بدراسة:
  - أ) نسبة التداول.
  - ب) نسبة السيولة السريعة.
    - ج) المركز الدفاعي.
  - د) رأس المال العامل: حجمه، سرعة دورانه، تركيبته، وسرعة دروان كل عنصر فيه.

### الباب الرابع: الفصل السادس

- ه) نتائج منح القرض على قدرة المنشأة على الوفاء.
  - و) الضمانات المقدمة على القروض القصيرة الاحل.
- تقييم قدرة المنشأة وربحيتها في المدى الطويل ان كان القرض طويل الأجل عن طريق تقييم سيولة المنشأة وربحيتها في المدى الطويل ويتم ذلك بدراسة:
  - ب-نسبة الانسياب النقدي ( توليد النقدية) من العمليات إلى الفوائد والاقساط.
- ج) قدرة المنشأة على توليد الأرباح من العمليات (القوة الايرادية) وعلى توليد الأرباح
   الشاملة (العائد على الاستثمار أي على مجموع الأصول).
  - د) قدرة المنشأة على حدمة ديونها.
  - هـ) الضمانات المقدمة على القروض الطويلة الاجل.
    - و) نسبة الاقتراض إلى الملكية.

أ) التدفق النقدي.

- ز) نتائج منح القرض على قدرة المنشأ على الوفاء.
- ٣- تقييم رغبة المنشأة في الوفاء ويتم ذلك عن طريق دراسة:
  - أ) سمعتها الائتمانية.
    - ب) تاريخها المالي.
  - ج) اخلاقيات اعضاء بحلس ادارتما ومدرائها.

### ب- تحليل المنشأة لغايات الاستثمار في اسهمها:

ويقوم ممنا التحليل في لاعادة الاشخاص أو الهيئات التي ترغب في شسرًاء اسسهم المنشأة لغايات الاستئمار وبما ان هدف معظم المستثمرين قد يكون اما الحصول على الأرياح التي توزعها المنشأة، واما تحقيق الهدفين معا وهذا في الواقع ما تمدف اليه غالبية المسستثمرين العظمى وكذلك يتم تحليل المنشأة لغايات الاستئمار في اسهمها عن طريق دراسة وتحليل:

- أ) عددها.
- ب) قيمتها الاسمية.
- ج) قيمتها السوقية.
- د) حركة اسعارها في السوق.
  - هـــ) حجم تداولها.
- و) العائد الفعلى للسهم أو الريع.
- ز) نسبة سعر السهم في السوق إلى ربحه.
  - ح) العائد لفترة الاقتناء.
  - حقوق المساهمين والقيمة الصافية للمنشأة:
    - أ) حجمها.
    - ب) ترکیبها.
    - ج)القيمة الدفترية للسهم.
- ٣- ربحية المنشأة وانجازاتها المالية ويتم ذلك عن طريق دراسة:
  - أ) الارباح التي تحققها في العادة.
  - ب) توزيعات الأرباح خلال عدد من السنوات.
    - ج) الانتظام (أو عدمه) في التوزيع.
      - ٤- الأصول :
      - أ) حجمها.
      - ب) تركيبها.
      - ج) معدل دروانها.
    - د) وضعيتها بشكل عام (حديثة، قديمة).
      - هــ) هل هي مربوطة برهونات أم لا .

#### ٥- الالتزامات الطويلة الأجل التي على المنشأة:

- أ) حجمها.
- ب) شكلها.
- ج) الضمانات القدمة لها.
- د) قدرة المنشأة على خدمتها.

### ٦- عالمية المنشأة وثباتما أي دراسة مدى تأثرها بالاحداث العالمية:

- أ) فروعها في الخارج.
- نسبة المساهمة الاجنبية في رأس مالها.
  - ج) نسبة صادراتها إلى مبيعاتها.
- د) نسبة ما تشتريه من الخارج إلى مجموع مشترياتها.
  - هـ) مدى مساهمتها في منشآت اجنبية.
    - و) اسماء المصارف التي تتعامل معها.

# كيف يجري تقييم المنشأة عن طريق استخدام المعايير

يتم تقييم شركة ما في ناحية معينة مثل نسبة التداول أو نسبة الأرباح الموزعسة إلى رأس المال أو ربع السهم..الح. مثلا بمقارنة هذه النسبة في تلك الشركة بأحد المعابير التالية:-أ- المعار النمطي

عند تقييم شركة ما بموجب المعيار النمطي المطلق تتم مقارنة المعــــدلات الســـائدة فيــها بالمعدلات فان كانت معها أو قريبة منها يكون الوضع سليما والا فإن الامر يثير التســاعول ويستوجب المزيد من البحث.

#### ب- معيار الصناعة:

أي المعدل السائد في الصناعة التي تشمى اليها الشركة فان تلك الصناعة توزع بشكل عــــام ارباحا تبلغ ١٠% فان توزيع الشركة لارباح

مقدارها يجعلنا نحكم على الشركة بالها (متوسطة) وان وزعت اكثر فهي اعلسمى مسن المتوسط وان وزعت اقل فهي دون المتوسط.

### ج- المعيار التاريخي:

يتم استخراج النسبة المعينة لسنوات متعددة متتالية للشركة للوحدة ثم يسستخرج المتوسط المنسبة خلال تلك السنوات والجواب (أي المتوسط) هسو المعيسار التاريخي لتلك الشركة ويتم تقييم الشركة بموجبه حيث يقارن النسبة المعينة في سسنة مسا التاريخي لها فان كانت اقل كانت دون المتوسط الذي سساد في المساضي في تلسك الشركة وان كانت اعلى من المتوسط الذي ساد في الماضي في تلك الشركة وان كانت اعلى من المتوسط الذي ساد في المشركة وان كانت متطابقة معسه كسانت مساوية للمتوسط الذي ساد.

### د- المعيار الوضعي:

يتم مفارنة الشركة بالمعيار الوضعي فان كان الوضع في الشركة متطابقـــــا معـــه فالامور حيدة والا فان الشركة تعتبر مخالفة ويستوجب الأمر عندها احراءا تصحيحيــــا وفي بعض الاحيان قد تتعرض الشركة للعقوبات من قبل الهيئة واضعة المعيار.

#### هــ- الإتحاه

### و- المركز النسبي

ويتم تحديد المركز النسبي للشركة بعد ترتيب الشركات تنازليا بموجب معيار معين إما داخل القطاع الذي تنتمي اليه الشركة وإما بشكل عام بحيث يتم تقييم الشركة بموجب الرقم المتسلل الذي تحصل عليه في جدول الترتيب فقد تكون الأولى أو التانية. الح حسسب المعيار المستعمل للترتيب.

### أسس إجراء المقارنة بين نتائج التحليل:-

هناك أساسان مهمان لإحراء المقارنات الصحيحة فيما يتعلق بنتائج التبحليل هما:-١ - توحيد قاعدة المقارنة محاسبيا.

٢- توحيد قاعدة المقارنة زمنيا.

قد تكون مقارنة تتاتج التحليل مضللة إذ لم يتم الانتباه الة توحيد قواعد الانطــــلاق الزمنية والمحاسبية لحذه المقارنات. والمقصود بذلك هو الانتباه إلى مراجعة النظام المجاسبي الذي تم بناء عليه تجهيز القوائم المالية والمعلومات الاخرى التي سيقوم المحلل المالي بتحليلها. فــــان كان هناك اختلاف في أسس تجهيز هذه القوائم أو في الأسس التي بنيت عليها و استخلصت منها المعلومات التي سيقوم المحلل بتحليلها فان الاختلافات التي ستمرز عندما تتسم المقارنـــة سيكون سببها هو اختلاف النظام المحاسبي.

وكذلك يجب الانتباه إلى توحيد الفترة الزمنية التي ستجمع عنها البيانات التي سميتم تحليلها أو مقارنتها ببعض فقد تكوي الاختلافات التي يكشف عنها التحليل مسسبة عسن

احتلاف الفترة الزمنية التي جمعت البيانات حلالها. فان لم يتنبه المحلل إلى توحيد الفترة الزمنية وعلى توحيد النظام المحاسبي تكون استنتاجه غير صالحة وقد تكون مضللة.

كما ان على انحلل المالي ان يدرك طبيعية التحليل المالي وان يعرف دون أي شــك ان التحليل المالي ليس علاجا لاوضاع الشركة وانما هو مرحلة من مراحل البحــــــث عـــن الحقيقة تتألف من شقين هما:

 ١- الشق الميكانيكي ويتكون من حساب النسب واستخراج التغيرات ومعالجـــة الارقـــام والمعلومات.

الشق التشخيصي الاستنتاجي: ويتكون من محاولة فهم النتائج التي تم التوصل اليها مسن
 خلال الشق الميكانيكي الحسابي.

فيما يتعلق بالشق الأول يجب على المحلل قبل القيام به ان يدرك ما يلي :-

أ- لغايات المقارنة بين تتاتج اعمال المنشأة في سنة ما وتتاتجهها في السنوات الاحرى يجب أن يكون هناك تناسسق واستمرارية Consistency في الأساليب والقواعد المحاسبية المستخدمة في السنوات تحت المقارنة الأمر الذي يعنى توحيد قواعد اعداد البيانات المحاسبية قبل المقارنة.

لغايات المقارنة بين المنشأة والمنشأت الاحرى: يجب أن تؤخذ المعلومــــات
 والبيانات المحاسبية المتعلقة بما جميعا بالإضافة إلى توحيدي القواعد التي يتمـــي
 على اساسها تجهيز هذه البيانات كي تصبح المقارنة وتكون مبينة على أســـس
 موحدة.

أما فيما يتعلق بالشق الثاني أي الشق التشخيصي فيحب ان لا يتسرع المحلسل في اصدار الاحكام ممحرد أن يستكمل الشق الاول با, عليه أن يدرك أنه:

١-عند مقارنة نتائج تحليل المنشأة نفسها في احد الاعوام بنتائج الاعوام السابقة يجب الحذر
 عند عمل غثل هذه المقارنات الخاصة اذا كانت هذه المقارنة مبنية على النسب الماليـــة

لان التغير في نسبة ما (عدا نسبة العائد على حقوق المساهمين) لا يمكن اعتباره في حــد ذاته دليلا على تحسن أو سوء الاحوال في المنشأة الا اذا تم استقراء العوامل الاحرى التي لا تدخل في حسبان النسبة موضوع الدراسة فمثلا الزيادة في حجم صافي الأرباح بحــد ذاتما لا تدل على تحسن الاحوال إذ تحت الزيادة تنيجة لزيادة الأموال المستعرة وكذلك فان نقص معدا دوران المحزون السلعي لا يدل بالضرورة على سوء الاوضاع اذا رافقته زيادة كبيرة حدا بالمشتريات مما ينتج عنه تكديس كميات لا حاجة للمشروع بها مسن السلعي وانما يدل على سوء سياسة الشراء والتخزين.

٦-ان اختلاف تناتج المشأة عن التناتج الشائعة في الصناعة التي تنتمى البها تلك المنشسأة المعنية تعمل بفاعلية أو كفاية اقل أو اكثر بل تعني بالدرجة الاولى الها تعمل بصورة عتلفة أو بناء على سياسات مالية وتشغيلة حاصة لها. ومما يؤكد هذا الوضع هر ان التحليل المالي يعتمد على البيانات المحاسبية وهي بيانات قد تعد بطرق محتلفة بالإضافة إلى اختلاف سياسات الاتناج والتسويق واختلاف العمر الاقتصادي لكل مرن هذه المنشآت.

### التنبؤ والتخطيط المالي ( للسيولة وللربحية) :-

يعتبر التحليل للالي نقطة اساسية للتنبؤ ومن ثم للتخطيط والرقابة المالية فالمدير المالي ينظر للمنشأة كوحدة متكاملة ويهتم بالخطط الطويلة الاجل المتعلقة بصرف مبالغ نقديـــــة كبيرة وبالخطط القصيرة الاجل ذات الطبيعة التشغيلية فيستعين بالتحليل للـــــالي في تقديـــر احتياجاته من الأموال وفي تخطيطه لتدبيرها والحصول عليه لاستثمار الفائض عن حاجنـــــه منها.

بحالات التحطيط المالى

إن اهم مجالات التنبؤ والتخطيط المالى:

١) التنبؤ بالمبيعات.

- التنبؤ بالارباح والتخطيط لها( قائمة الدخل التقديرية).
- ٣) التنبؤ بمدى حاحة المنشأة للاموال والتخطيط للحصول عليها.

ان هذه المحالات تشكل نقاط انطلاق اساسية لوضع الخطط الملائمة لمواجهة الوضع المتوقع حدوثه ولسوف يتمك شرح كيفية اعداد قائمة نتائج الاعمال التقديريــــة بواســـطة النسب وقائمة المركز المالي التقديرية بواسطة النسب ايضا بالإضافة إلى قائمة المقبوضـــــات والمدفوعات النقدية التقديرية في هذا الفصل.

### التنبؤ برقم الميعات

يبرز رقم المبيعات كنقطة انطلاق اساسية لموضوع التنبؤ المالي والتحطيط المسالي حيث يتم من رقم المبيعات المقدر الأربساح حيث يتم من رقم المبيعات المقدر الأربساح والاحتياحات النقدية. سواء عن طريق تكوين قائمة اللدخل التقديرية, أو قائمة التدفقسات النقدية (أي الميزانية النقديرية) أو عن طريق الميزانية العمومية التقديرية. ومن هنا أتت أهمية بحث تقدير رقم المبيعات.

### تقدير رقم المبيعات

يتم تقدير المبيعات من قبل دائرة المبيعات في المنشأة بموحب الخطوات التالية: -

- ١- تحليل للبيعات الماضية في المنشأة بشكل دقيق واستغلال ايسة علاقسات أو اتجاهات للمساعدة في تقدير رقم المبيعات ومثل هذا التحليل قسد يكشف نصب المنشأة في السوق واتجاه هذه المبيعات (نحو الزيسادة أو النقسص قسد يكشف الثبات) بالإضافة إلى اية تقلبات موسمية تحدد عادة المبيعات.
- المقارنة بين الرقم المفدر والرقم الحقيقي للمبيعات في السنوات الماضية أو
   تصحيح التنبؤ بناء على هذه المقارنة. (١)

وهكذا فتقدير رقم المبيعات يمكن التوصل اليه عن طريق التحليل الداخلي والخارحي فالتحليل الداخلي يتألف من الطلب إلى رحال البيع ان يقدروا المبيعسات لفسترة القادمـــة والمشكلة الرئيسية في هذه الطريقة هي أنها قصيرة النظر لائما لا تأخذ في الاعتبار كثيرا مسن العوامل التي تؤثر على الصناعة والاقتصاد ككل.

ولهذا السبب فان كثيرا من المنشآت تستعمل التحليل الخارجي حيث يقوم المحللون الاقتصاديون بالتنبؤ للاقتصاد وللصناعة ككل على مدى عدة سنوات وفي هذا المجال فسأتمم يستعملون تحليل الانحدار Regression Analysis لتقدير المبيعات حيث يربطون بسين المبيعات وبين الدخل القومي. ويلجأ البعض إلى اساليب اكثر تعقيدا منها تحليل الانحسدار المركب Multiple Reg. Analysis الذي تحتاج معادلاته إلى كمبيوتر لحلها حيست يربطون بين المبيعات وبني عوامل متعددة ومتنوعة.

وتتألف الخطوة التالية من تقدير نصيب المنشأة في السوق وتقدير الاسعار التي قد تسود واحتمل نزل السلع حديدة وعادة يتم عمل هذه التنبؤات بواسطة مدراء التسسوين أو مدراء المبيعات وعندما نختلف التقديرات الداخلية عن الحارجية يتم التوفيق بينها ويستفاد في ذلك من الحبرات السابقة. وعلى وحه العموم فان التقديرات الحارجية يجب ان تكون هسي الاساس النهائي للمبيعات.

ولا يمكن التقليل من أهمية الدقة في تقدير رقم المبيعات لان هذا الرقم هو نقطـــــة الانطلاق لتقدير بقية الارقام في حساب الأرباح والخسائر التقديرية رأي قائمـــــة الدحــــل التقديرية) وفي الميزانيات التقديرية المحتلفة كما اسلفنا وكما سيتضح ادناه.

### ثانيا: التنبؤ بالارباح والتكاليف والتخطيط لها.

وكالعادة في كل هذه التقديرات المستقبلية فان ارقام المبيعات المقدرة هي نقطـــــة الانطلاق بناء على ارقام المبيعات المقدرة بمكن وضع حدول الانتاج (في حالة الشـــــركات الصناعية) ومن حدول الانتاج والنسب المستخرجة من تركيبة الأرباح (6) يتم تقدير مختلف بنود التكاليف ذات العلاقة المباشرة وغير المباشرة بما فيها مشتريات المواد الحام والاجـــــور الصناعية والتكاليف غير المباشرة.

أما تكاليف البضاعة المباعة فيتم الاعتماد في تقديرها على نسبة هذه التكساليف إلى المبعات النيس كانت تسود في الماضي في المنشأة كما يتم من النسب المستخرجة في تقديسر مصاريف البيع والمصاريف الادارية والمصاريف المتنوعة الاخرى اما الفوائد فيتم تقديرها بناء على حجم القروض المتوقعة. ويتم النوصل بعد هذا كله إلى الأرباح الصافية قبل الضرائب وبعدها يتم تقدير الضرائب المتوقع وتطرح من الأرباح للتوصل إلى رقم الأرباح الصافية بعد الضة الت.

#### مثال (۹-۱)

فيما يلمي قائمة الدخل الفعلية للشركة العربية المساهمة المحدودة لعام—٩ ((حدول٩ – ١) والمطلوب تجهيز قائمة الدخل تقديرية للعام الذي يليه باستخدامك طريقة النسب لعمــــا بأن المبيعات المتوقعة ستكون مليون دينار.

<sup>(°)</sup> تركية الأرباح قائمة بين نسبة كل عنصر من عناصر حساب الأرباح والخسائر إلى صافي المبيعات.

آلاف الدنانير البيان المبيعات 90. يبزل تكلفة الميعات بضاعة اول المدة 247 + تكاليف البضاعة التامة الصنع 190 تكاليف المبيعات 944 - تكاليف البضاعة آخر المدة (٣٢٠) 101 تكاليف المبيعات (Nor) بحمل الربح من المبيعات 297 ينزل مصاريف التشغيل 37 مصاريف البيع + مصاريف ادارية وعمومية 10. (1 A Y)111 بحموع مصاريف التشغيل صافي الربح التشغيلي 11. يضاف ارباح اخرى صافي الربح قبل الضرائب 11. يترل الضرائب ٤٠% (LA) صافي الربح بعد الضرائب ٧٢

الحل:-

الخطوة الاولى:-

استخراج نسبة كل عنصر من عناصر الدخل الواردة في جدول (٩-١) كما هـــو ميين في حدول (٩-٢) التالي:-

جدول (٩-٣) الشركة العربية المساهمة المحدودة النسبية بين كل عنصر والمبيعات الفعلية تركيبة الأرباح والحسائر

\$1,244	آلاف الدنانير	البيان
%١		المبيعات
		يبزل تكلفة المبيعات
	%r9,A	بضاعة اول المدة
	%v <b>r</b> ,r	+ تكاليف البضاعة التامة الصنع
	%1,4	تكاليف البضاعة المعدة للبيع
	%rr,v	- تكاليف البضاعة آخر المدة
(%19,4)	%19,5	تكاليف المبيعات
%r.,v		بحمل الربح من المبيعات
		ينزل مصاريف التشغيل
	%r,r	مصاريف البيع
	%10,A	+ مصاريف ادارية وعمومية
(%19,1)	%19,1	بحموع مصاريف التشغيل
%11,7		صافي الربح التشغيلي
%1		يضاف ارباح اخوى
%١٢,٦		صافي الربح قبل الضرائب
(%0, . 1)		يترل الضرائب ٤٠%
%v,o1		صافي الربح بعد الضرائب

#### الخطوة الثانية:

تمويل النسب إلى ارقام تعبر عن الدنائير والفلوس استنادا إلى رقم المبيعات المقسدرة وهو مليون دينار ويتم ذلك بضرب مسبة كل عنصر من مبلغ المليوني والناتج هو الدحسل التقديرية المعبر عنا بحدول (٣-٩) التالي مع ملاحظة أن تكاليف بضاعة أول المدة المقسدرة تساوي بضاعة آخر والمدة الفعلية في السنة السابقة لسنة التقدير وبناء عليه فان تكساليف بضاعة آخر المدة المقدرة يتم التوصل اليها بشكل غير مباشر عن طريق طسرح تكاليف المبيعات المقدرة من تكاليف البضاعة المعدة للبيع المقدرة كما هو واضح في حسدول ٩-٣

جدول (9-3) الشركة العربية المساهمة المحدودة قائمة الدخل التقديرية عن الفترة المنتهية في ... بآلاف الدنانير

	آلاف الدنانير	اليـــــانات
1		المبيعات
		ينزل تكلفة المبيعات
	*٣٢٠	بضاعة اول المدة*
	٧٣٢	+ تكاليف البضاعة التامة الصنع
	1.07	تكاليف البضاعة المعدة للبيع
	(٣٥٩)	- تكاليف البضاعة آخر المدة
(1917)		تكاليف المبيعات
797		بحمل الربح من المبيعات
		يتزل مصاريف التشغيل

	77	مصاريف البيع
	104	+ مصاریف اداریة وعمومیة
	157	
(191)	191	مجموع مصاريف التشغيل
111		صافي الربح التشغيلي
٠ ١٠		يضاف ارباح اخرى
۱۲٦,٠		صافي الربح قبل الضرائب
(0.,1)		يتزل الضرائب ٤٠%
٧٥,٦		صافي الربح بعد الضرائب

<sup>°</sup>هي تكاليف بضاعة آخر المدة الفعلية للسنة السابقة وتساوي ٣٢٠ انظر الجدول ٩-١

### ثالثا: تقدير الاحتياجات المالية والتخطيط المالي لمواجهتها

يتم التنبؤ بالاحتياحات الملية للمنشأة وللتخطيط لمواحهتها بطريقتين هما:

أ- تجهز الميزانية النقدية التقديرية والتخطيط للاقتراض والسداد والاستثمار.

بحهيز الميزانية التقديرية العمومية.

### التخطيط المالى:

وبإيجاز أحير فإن التخطيط بشكل عام هو اتخاذ القرارات بما مسيتم في المستقبل والتخطيط لمواحهتها بعوامل متعددة منها الداخلي الذي يمكن السيطرة عليه ومنها الخارسي الذي لا يستطاع التحكم به كالتطور التكنولوجي أو انخفاض النشاط الاقتصادي أو اضراب العمال. وهذه العوالم تجمل من الضروري ان تكون الخطط التي يضعها المدير المسالي مرتسة لمواجهة التطورات غير المتوقعة.

والقوائم لماللية التقديرية( النقدية منها والعمومية وحساب الأرباح والخسائر التقديرية) هــــيَ خطط مالية تمدف الم:

ت يتم التوصل اليها هكذا: تكاليف البضاعة للعدة للبيع− تكــــاليف البيعـــات=١٠٥٢ ٢٩٣ - ٢٥٩ .

- ١ تحديد احتياحات المنشأة من الأموال.
- ٢- التخطيط لكيفية تمويل هذه الاحتياجات.
- ٣- التخطيط لاستثمار الفائض من الأموال بعد سداد القروض.
  - إستعمال القوائم المالية التقديرية كأدوات رقابية فعالة.

### اسئلة الفصل

- القوائم المالية عبارة عن نظام يهدف إلى تحقيق بحموعة من الاغراض، بالإضافة إلى تقديم حدمة لمجموعة من الأطراف. فما القصود بأن القائم المالية نظام، ومسن همم المستفيدون من القوائم المالية ؟ وكيف تجري الاستفادة منها؟
- . تختلف القوائم المالية بأحتلاف طبيعة عمل الوحدة المحاسبية. ناقش هــــذه العبـــارة موضحا انواع القوائم المالية ؟
  - ٣. لكل قائمة من القوائم أغراض معينة، فما هي أغراض قائمة الدخل؟
- قائمة اللخل ليس بديلا عن حسابات النتيجة، الا أنه يتم تفضيل استخدامها لبعض الاعتبارات. فما هي هذه الاعتبارات؟
- أعط مثالا على كل من قائمة الدخل ذات المرحلة الواحدة وقائمة الدخيل ذات
   المراحل المتعددة، ثم أجر مقارنة بينهما؟
  - ما هي قائمة التغيرات في المركز المالى، ولماذا يجري اعدادها ؟
  - توجد ثلاث غاذج لقائمة التغيرات في المركز المالى، عددها، وقارن بينها؟
    - ٨. ناقش العبارات التالية: -
- تستطيع قائمة المركز المالي توصيل المعلومات التي تحملها إلى مستحدميها دون تعقيد
   وبدون صعوبة.
  - غالبا ما ينعكس طبيعة عمل الوحدة المحاسبية على طريقة تبويب قائمة المركز المالي.
    - تستند القوائم المالية على مدخلات النظام المحاسي.

<ul> <li>قائمة الدخل احدى القوائم التي تبين قدرة الوحدة الاقتصادية على تحقيق المكاسب</li> </ul>
الايرادية خلال فترة محاسبية معينة.
٧-اكمل الجمل التالية بوضع الكلمة أو الكلمات المناسبة:
<ul> <li>نتيجة لبعض المميزات الهامة فقد أتجه العمل في الممارسات المهنية إلى قائمة الدخـــل</li> </ul>
لاتاحتها فرصة أكــــبر في عــن جميــع مفــردات الايـــرادات
والمصروفات، سواء كانتأوأو
<ul> <li>ان نموذج قائمة التدفق النقدي يتم اعدادها على شكل قائمة تبين العلاقــة بــين</li> </ul>
و خلال الفترة التي تغطيها القائمة.
<ul> <li>التغيرات في رأس المال العـــامل = بحمــوع مصـــادر بحمــوع</li> </ul>
الإستيخدامات
<ul> <li>ان قائمة الدخل تمدف تحقيق مبدأاتتحديد صافي الدخل أو الخسارة.</li> </ul>
<ul> <li>القوائم المالية عبارة عن المتبادلة بين المؤشرات السيق</li> </ul>
تحويها والتي تصف للمشروع في تاريخ معين.
٣-يعتمد التحليل المالي على القوائم المالية. وجدير بالتذكير ان كل قائمة تعاني مـــــن
بعض نقاط الضعف. على ضوء ما تقدم حدد نقاط ضعف القوائم المالية؟
د– تحليل المنشأة لفليات الدراسات وتقليم الاستشارات التي تقوم بها بيوت الخبرة المالية.

# الفصل السابع التحليل بالمؤشرات المالية

سبق أن عرضنا لأهمية القوائم المحاسبية باعتبارها مصادر للمحلل للللي يستمد منها البيانات المالية التي يعتمد عليها في التحليل:. ويهمنا أن نشير إلى أن القوائم المحاسسبية وإن كانت توضح الارقام والبنود المختلفة لإيرادات والمصروفات تحت عناوين عددة، إلا الهله لا تكفى مفردها للدلالة على الاهمية النسبية لكل من هذه البنود، ويمكن النوصل إلى ذلك عن طريق إيجاد تناسب بين بعض هذه الارقام وبعضها الآخر، ويوصلنا ذلك إلى مؤشرات مالية يمكن اعتبارها بمثابة علامات مضيئة تعر بشكل حسابي عن علاقات معينة بين بحموسات الأرقام للعبرة عن النبود المختلفة المستخرجة من هذه القوائم وهذه المؤشرات مسسن أهسم الرسائل المستخدمة في التحليل المالي.

وتعتبر كل من الميزانية وقائمة الدخل من المحسادر الرئيسة للارقسام المكونسة للمؤشرات المالية، حيث أن أي رقم من الارقام الواردة في ايهما يمكن عن طريق ربطه برقم من الأرقام الاخرى أو أكثر، على شكل نسبة متوية، أن يعطى دلالة معينة فمثلاً الرقم الدال على قيمة الأصول المتداولة في تاريخ معين يوضح الوسائل المتاحة للمنشأة لمقابلة الخصوم المتداولة في هذا التاريخ، وعن طريق إيجاد معدل التداول ١٤٠١ يمكن للمحلل ألمالي أن يعرف أن لدى المنشأة من الأصول المتداولة قدر يساوي ضعف الخصوم المتداولة. كما يمكنه مقارنة هذا للعدل مع المقابل في المنشآت ذات الطابع المماثل، وبذلك يتاح له معرفة مسدى الإحتلاف بين المؤشرات المالية بالمنشأة وغيرها من المنشآت ويبحث في دلالة ذلك.

كما أنه يمكن للمحل المالي مقارنة هذه المؤشرات بمثيلتها المعدة عن فــــترة زمنيــــة أخرى، ويتبح له ذلك التعرف بسهولة وفعالية على التغيرات في هذه النسبة ودلالة ذلــــك. ولا شك ان قيام المحلل لمالي بتحليل واختيار سلسلة من المؤشرات لعدة فترات زمنية أكـــــثر

## التحليل بالمؤشرات المالية

فائدة وفعالية للتحليل للمالي من الإقتصار على تحليل وإختيار المؤشرات الخاصة بفترة زمنيسة واحدة فقط.

والهدف من إحتساب الموشرات المالية هو الكشف عن نقاط الضعسف أو نقساط القوة في النواحي المالية، وهو أمر يهم المقرضين كما يهم أصحاب الأموال، وإن كان نسوع التحليل يحتلف باختلاف إهتمامات القائم بالتحليل.

من اهم واجبات محلل الاستثمارات، القيام بتحلي القوائـــــــم الماليــــة للشـــــركات ويتضمن هذا العمل القيام بخطوتين:

١ تعديل القوائم المالية المعلنة وذلك لتعكس وجهة نظر المحلل، وبمعنى آخر تغيير الأرقـــام
 المنشورة وحذف بعض الأصول واضافة بعض الخصوم الضرورية وتخصيص المصلوبف
 للفترات المحاسبية المعينة اذا اقتضى الامر ذلك.

القيام بعمليات التحليل عن طريق استحراج المعدلات والنسب والانجاهات وبعسض
 المعاجات الاحصائية الاحوى.

وقد يكون القيام بتعديل الحسابات منشورة ينتابه بعض الصعوبة وذلك بسبب عدم توفر للعلومات اللازمة للمحلل.

وفي ما يلي بعض الاعتبارة المكتوبة الهامة في تعديل الحسابات.

### اولاً: مصداقية الارقام:

يجب ان بيداً المحلل عمله بافتراض ان الارقام المنشورة هي صحيحة وصادقة وتعمر بحسن نية على ما تعتقده الادارة انه يمثل نتائج الشركة بصورة سليمة وععنى أحسر فان الأصول والالتزامات الظاهرة في الميزانية هي ارقام صحيحة دون حذف أو إضافات وكذلك الحال فان حسابات الشركة المدققة من قبل محاسب قانوني يتمتع بسمعة حبدة ويقوم بنسبة مقبولة من التدقيق.

واذا كان من الصعب على محلل الاستثمارات ان يكتشف أي احتيال في الحسابات الا ان الأدوات التي يستخدمها من شألها أن تظهر له أية نماذج غير اعتيادية أو عقلانية أو أي تغير أو طارئ جديد على مسار الشركة.

# ثانياً: عدم الثبات في إتباع السياسات والطوق المحاسبية

في هذه الحالة فان على المحلل ان يقوم باجراء التعديلات للحصول علسى تناسس و وتجانس مناسب في الحسابات تمكنه من دراسة تطور ونمو النتائج من سنة الاخرى. فلعسدم النبات في إحتساب الإهلاك او في تقييم بضاعة آخر المدة او المحفظة الماليسة او مخصصات المديون المشكوك فيها يجعل الادارة تتمكن من اظهار نتائج صورية وغير حقيقية.

## رابعاً: البنود غير المتكررة

يجب استثناء البنود غير المتكررة من قائمة الدخل وذلك حتى التسائح التشفيلية صحيحة وقابلة للمقارنة من الشركات الأعرى ولكن هذه البنود من الناحية الأعرى يجنب أن تتضمن نتائج الشركة للفترات الطويلة. فاذا دفعت الشركة في احدى السنوات ضرائب دخل نتيجة تسوية لسنوات سابقة، فان هذه المبالغ يجيب أن تستثني من حسابات السنة التي وقعت بما وترجع لل السنوات التي تعود لها.

## خامساً: التدفق النقدي

يعطي عمل الاستنمارات أهمية خاصة للتدفق النقدي للشركة موضع التحليل وذلك لأنه من الناحية العملية فإن العلاقة بين التوزيعات النقدية والتدفق النقدي هو أكبر من العلاقة بــــين التوزيعات والعوائد على الرغم من أن التوزيعات تدفع من العوائد.

#### محاسبة التضخم

قد تكون المحاسبة متعلقة ببضاعة اخر المدة وبمعدلات الإهلاك هي من أهم التحديات التي تواجه محلل الاستثمارات وذلك بسبب تأثيرات الطرق التي يمكسس اتباعسها في كسلا الحالات على الارباح المعلنة.

## مشكلة إختيار المؤشرات المالية

طالما ان المؤشرات المالية عبارة عن علاقات بين بنود الميزانية فيما بينها أو بين بنود الميزانية وبنود قائمة الدخل فأنه يمكن للقارئ أن يتصور عدد المؤشرات الممكن تركيبها، وعلى ذلك نجد أحد<sup>(۱)</sup> أساتذة التحليل المالي يعرضون ١٣ نسبة في الوقت الذي يعرض فيمه آخرون ما يزيد عن ٥٠ نسبة. وليس عدم الإتفاق فقط في المؤشرات ولكن عدم الإتفساق ممتذ إلى تجميع المؤشرات في مجموعات وهما يمكننا القول، دون مفالاة، اننا وصلنا إلى مسايم يمكن ان نسميه "غاية التحليل بالمؤشوات" The Jungle of Ratios Analysis كالمسابية المناطقة الدخل في تصنيف بنود الميزانية والاختلافات في المعالجسات المحاسسية لمبعض مفردات قائمة الدخل.

### "إختيار المؤشرات المالية"

على الرغم من اختلاف الاحداف التي يبتغى المحللون المساليون تحقيقها، فـــإن المؤشرات المالية المستخدمة في تحليل نشاط المنشأة ، يمكن تقسيمها إلى المجموعات الرئيســـية الآتية:-

Roy .A. Foulre ( ) مرجع سابق

أولا: بحموعة مؤشرات قياس السيولة Profitability Ratios النابية المتعادية الم

الما: بحموعة مؤشرات المديونية Activity Ratios (رابعا: بحموعة مؤشرات النشاط

خامسا: مؤشرات تحليل القوة الايرادية للشركة (إمكانية الإستثمار)

#### **Earning Power Ratios**

### سادسا: مؤشرات التنبؤ بالتعثر.

وتحسب موشرات المجموعتين الأولتين من الميزانية، أما مؤشرات باقبي المجموعــــات فتحسب من قائمة الدخل وفي بعض الأحيان من كل قائمة من الدخل والميزانية.

ومن المهم معرفة ان ما من مؤشر واحد يعطينا معلومات كافية يسستطيع المحلـــل بمقتضاها الحكم على الظروف المالية والأداء المالي للمنشاة ولكن يمكن أن يصل إلى ذلـــــك بتحليل بجموعة من المؤشرات ، ومن الأهمية ان ياخذ في الاعتبار الظروف الموسمية للمنشاة .

ويجب أن يكون واضحاً ان العبرة ليست بحفظ المؤشرات أو حفظ كيفية تكويسها (البسط والمقام) ولكن العبرة دائماً هي فهم المنطق في تركيب المؤشر والذكاء في فهم العلاقة بين البسط والمقام وكيفية استخدام المؤشر والقصور الذاتي في المؤشرات عموماً وفي المؤشسر ذاته. وان تبقى هذه الحقيقة دائماً في ذهن المحلل ذلك لأن التحليل غير الذكي قد يكسون أكثر ضرراً من عدم التحليل وقد راعينا في تكوين بحموعات المؤشرات أن تكون مع الإطار العام العامة فا فقسمناها إلى ثلاث بجموعات وتبسية:

#### مؤشرات تحليل السيولة Liquidity Ratios

## التحليل بالمؤشرات المالية

#### وعند احتساب هذه المؤشرات يجب أخذ النقاط التالية في الاعتبار:

- ١- الأصول المتداولة المستخدمة في حساب هذه المؤشرات هي التي تتحـــول إلى نقديــة
   خلال السنة المالية فقط.
- ٢- تخصم المخصصات المكونة لمواجهة النقص المتوقع في قيم الأصـــون المتــداول ، أي
   يستخدم صافي الأصول المتداولة.
- ٣- الخصوم المتداولة المستخدمة في حساب هذه المؤشرات هي التزامات التي يحل ميعاد سدادها خلال السنة المالية ويعني ذلك ان هناك بعض الخصوم المتداولة بطبيعتها وفقاً للعرف المحاسبي مثل اوراق الدفع ولكنها تستبعد من حساب هذا المؤشر إذا كالسانت تستحق الدفع خلال فتة أكبر من السنة المالية، وبالمكس فهاك خصصوم ثابنة أو التزامات طويلة الأجل لكنها تضم في حساب الخصوم المتداولة إذا ما كالمية.

ومن الواضح ان الإخلال بحذه الملاحظات يؤدي إلى حساب موشرات غير دقيقـــة اما بتضخيم الأصول المتداولة لن تشترك في سداد الالتزامات، أ, في تضخيم الخصوم المتداولة بالتزامات طويلة الأحل، ونعدد فيما يلي أهم المؤشرات التي يمكن استخدامها لقياس قــــدرة المنشأة على سداد التزامتها قصيرة الأجل:

### أ/١- نسبة التداول Current Ratio

تعتبر هذه النسبة من المؤشرات التقليدية في التحليل المالي والتي تستخدم منذ فــــترة طويلة لقياس السيولة قصيرة الأحل لأنها تبين مدى امكان الوفاء بالقروض قصيرة الأحل من الأصول التي يمكن تحويلها إلى نقدية في مدة زمنية متفقة مع أجال القروض.

## وتستخرج هذه النسبة بقسمة الأصول المتداولة على الخصوم المتداولة

ويرى خيراء التحليل المالي أنه اذا كان معدل التداول ١:٢ أو ٢٠٠% فانه يكون مقبولاً لحماية الدانين والسبب في الاصرار على ان الأصول المتداولة يجب ان تكون ضعيف الخصوم المتداولة هو ان القيمة الدفترية لاصول غالباً ما تتقلص إلى 80% عند التصفية على افتراض انه ليس هناك ديون طويلة الأجل غير اننا بالطبع نعتقد أنه لا يوجد أي اساس علمي يرجح هذا الرأي، اذ ان نسبة التداول المعيارية تختلف من فرع نشاط إلى فرع آخر، وتختلف من منشأة لاخرى بل وتختلف من فترة لأخرى بالمنشأة، كذلك تتوقف على تركيب هيكل الأصول المتداولة في المنشأة.

ا- أما تعامل الأصول المتداولة معاملة واحدة، وبمكن ان تتضح أهمية النمييز بين أنـــواع الأصول المتداولة المحتلفة من ان أوراق القبيض مختل قيمة مطالبة عددة للمنشأة قبـــل العملاء، وباستثناء حالة إفلاس هؤلاء العملاء، فإن المنشأة تكون متأكدة من إمكـــان تحصيلها غذه المخددة التي تتضمنها أوراق القبض، بينما لا يصح مثل هذا القول بالنسبة للمحزن السلعي، حيث أنه لا يوحد ضمان الإمكان بيع السلع المحزونة بنفس قيمتــها الجردية، ومن الصعب التنبؤ بظروف السوق واتجاهات الأسعار المستقبلية.

وتزداد درجة عدم التأكد من الاسعار المستقبلية بالنسبة لذلسك الجسرء مسن المحزون السلعي غير التام أو حتى في حالة السلع تامة الصنع التي تخضع للتقلبات الموسمية وتغيير الموديلات.

الفنية ولكن لا تتوفر لها درحة السيولة المطلوبة على الرغم من ان قيمة الأصول المتداولة بها نزيد على قيمة الخصوم المتداولة.

ونتيجة للمأخذين يوجهان إلى نسبة التداول كمقياس للسيولة فإن الكنســير مسن المخليل للماليين ينظر بشك إلى هذه النسبة إذا قلت عن ١:٢ ولكن ذلك ليس أمراً مطلقـــاً، لأنه في بعض بحالات الأعمال تعتبر نسبة التداول ١:١،٥ مثلاً أكثر من النسبة المطلوبة وقد يرجع ذلك إلى ان الأصول المتداولة تتضمن عزوناً سلعياً من أصناف ذات أسعار مســــتقرة قابلة لتحويل إلى نقدية بسهولة وسرعة إلى جانب أوراق قبض مستحقة علــــى شـــركات قوية، كما ان هناك بعض المجالات من الأعمال لا تكفى فيها نسبة التداول 1:٢.

### Acid-Test Raito/Quick Ratio

### 1/٢- نسبة السيولة السريعة

تقيس هذه النسبة قدرة الشركة على سداد التزاماة باستحدام الأوسول سهلة التحويل إلى نقدية حلال فترة قصيرة التحويل إلى نقدية واستبعاد تلك الأصول التي يصعب تحويلها إلى نقدية خلال فترة قصيرة نسياً. ولقد حرى العرف على اعتبار نسبة ١٠٠% او ١١١ نسبة مرضية وملائمة بشكل عام على أساس أن كل دينار من الخصوم المتداولة يقابله ويغطيه دينار من الأصول المتداولة التي يمكن تحويلها إلى نقدية في قترة قصيرة نسبياً لسداد ما يستحق من التزامات، غير أنسا التحقد كما سبق أن ذكرنا ان دراسة ظروف كل منشأة مهمة للغاية في تحديد نسبة معيارية، كذلك حرى العرف على اعتبار الأصول سهلة التحويل إلى نقدية تتكون مسن : النقدية أن هذا المجموعة من الأصول المتداولة قد يعطى انطباعاً عاماً عسدى سهولة أن هذا المخوعة من الأصول المتداولة، فقد توحد أنواع من المخزون السلعي سهلة كالمدقية لكن التحديد الدقيق لمي هذه السهولة يجب أن يخضع لدراسة الموضوعية التصويق لدرجة تدخلها في بجموعة الأصول اسهلة التحويل إلى نقدية، وبالمكس قد توحد التواع من المخزون السلعي سهلة التصويق لدرجة تدخلها في بجموعة الأصول سهلة التحويل إلى نقدية، وبالمكس قد توحد بعض حسابات القبض لا يتوقع تحصيلها الا خلال فترة طويل نسبياً، وبالتالي يجب ان تخرج بعض حسابات القبض لا يتوقع تحصيلها الا خلال فترة طويل نسبياً، وبالتالي يجب ان تخرج بعض حسابات القبض لا يتوقع تحصيلها الا خلال فترة طويل نسبياً، وبالتالي يجب ان تخرج بعض حسابات القبض لا يتوقع تحصيلها الا خلال فترة طويل نسبياً، وبالتالي يجب ان تخرج بعض حسابات القبض لا يتوقع تحصيلها الا خلال فترة طويل نسبياً، وبالتالي يجب ان تخرج

من بحموعة الأصول سهلة التحويل إلى نقدية ، ونعتقد ان دراسة معسدل السدوران لهسذه الأصول فيما عدا النقدية، هي الوسيلة المرضوعية لتحديد مدى سهولة أو صعوبة تحويسل الاصل إلى نقدية، وسوف نعرض فيما بعد تفصيلاً لدراسة معدلات دوران بعض الأصسول المتداولة نما يساعد في الحكم على مدى سهولة او صعوبة تحويلها إلى النقدية.

يتم إحتساب النسبة بطرح المتحزون السلعي من الأصول المتداولة وقسمة الباقي على الخصوم المتداولة

وهذه النسبة في الشركة العربية للتصنيع الزراعي لعام ١٩٩٤:

### ۰۰۰ + ۲۱۰۰ = ۱٫۰۰ مرة

وهذه النسبة مقبولة مقارناً بالنسبة المعيارية ١:١ وبالرغم من ذلك يجب مقارنســـة هذه النسبة مع نسب الشركات للماثلة.

### 1/٣ - مؤشرات تقييم كفاءة نشاط دورة التجارة Activity Ratios

نظراً للإنتقادات الموجهة لموشرات السيولة، يلحاً المحلل المالي، إلى دراسة معـــــلات دوران حسابات القبض والمحتزون السلعي، والتي يطلق عليهم اســـــم الأصـــول التحاريـــة Trading Assets بالإضافة إلى تحليل معدلات دوران حسابات الدفــــــــع والمصروفـــات المستحقة والتي يطلق عليهم اسم مصادر التمويل التلقائيـــة Spontaneous Financing وهذا ما سنعرضه الآن .

# اولاً: تحليل سيولة حسابات القبض

يقصد بسيولة حسابات القبض، مقدرة الشركة على تحصيل هذه الحسابات في مواعيدها ، ولا شك انه من الافضل استحدام متوسط الارصدة بدلاً من رصيد آخر المسدة لأن ذلك يقلل من أثر التغيرات الموسمية على رصيد هذه الحسابات والذي قد يؤثر عليسها بالزيادة أو بالنقص.

ويجب على المحلل المالي التحقق من اوراق القبض المخصومة، اذ أن عملية الخصم تودي إلى نقص رصيد هذه الحسابات ولا يخفى عنا ان خصم الاوراق التحارية لا يضمن سداد قيمتها في ميعاد الاستحقاق، كذلك يجب عدم طرح مخصص الديون المشكوك فيسها من هذه الحسابات حتى لا تعطى فكرة تحصيل جزء اكبر من حسابات القيض.

وعكن قياس سيولة حسابات القبض باستخراج معدل دورانها، وهذا المعدل هـــو خارج قسمة.

## المبيعات الأجلة على إجمالي حسابات القبض

وهناك طريقة بديلة تقدم لنا نفس المعلومات وهي متوسط فترة التحصيل ويمكسن تحديد هذا المتوسط عن طريق قسمة إجمالي حسابات القبض على المبيعات الاجلة. وإذا لم يتوافر هذا الرقم، فتعتبر مبيعات الشركة كلها أجلة. وتسستخرج المؤشسرات السسابقة بالمعدلات التالية:

معدل دوران حسابات القبض Accounts Receivable Turnover

= المبيعات الأجلة + متوسط اجمالي حسابات القبض

متوسط فترة التحصيل Accounts Receivable Days On Hand

= (متوسط حسابات القبض \* ٣٦٠ ) ÷ المبيعات الأجلة .

أو = ٣٦٠ ؛ معدل دوران حسابات القبض.

وارتفاع متوسط فترة التحصيل من سنة لأخرى أو مقارنته بنسب الصناعة السين تتني اليها الشركة قد يشير إلى عيب في سياسة الائتمان الذي تمنحه الشركة لعملائها أو في سياسة التحصيل او في السياستين معاً، كما قد يعزوا إلى وجود مخزون راكد لدى الشـــركة الأمر لذي شجعها على زيادة فترة الائتمان على أمل زيادة للبيعات.

وعلى هذا يمكن تحليل سيولة حسابات القبض في الشركة العربية للتصنيع الزراعــي كالتالي:- معدل دوران حسابات القبض = ۱۱٤٠٠ ÷ ۱۵۳۹ مرة متوسط فترة التحصيل- 320 + 21 يرماً تقريباً

# ثانيا– تحليل سيولة المخزون

يمكن للمحل المالي تحليل سيولة المحزون باستخراج معدل دورانه أو متوسط فسترة التحزين.

ويشير معدل إلى عدد المرات التي يتحول فيها المخزون إلى مبيعات ، ويجب علسى المخلل ان يقارن هذا المعدل مع للعدلات السابقة للشركة كذلك مع المعسدلات الخاصة بالشركات المماثلة أو متوسط المعدلات السائدة في نفس النشاط او كليهما معاً. ويُحسب هذا المعدل كالتالى:

تكلفة البضاعة المباعة ÷ متوسط رصيد المخزون

وارتفاع هذا المعدل يعني زيادة نشاط الشركة وكفاءة ادارتها في البيع. ولكن يجب ان يأخذ المحلل ذلك باحتراس حيث قد تلجأ إدارة الشركة إلى تخفيض رقم المحزون عسن الحد الادني بمحرد اظهار معدل مرتفع، ولذلك يجب مقارنة ارتفاع هذا المعدل مسع معسدل الصناعة التي تنتمي اليها الشركة.

اما متوسط فترة التخزين فيشير إلى عدد الايام المتوسط التي تقضى بين تاريخ تخزيه البضاعة وبيعها، ويحسب كالآتي:

• ٣٦ ( عدد ايام السنة) ÷ معدل الدوران

أو (متوسط رصيد المخزون \*٣٦٠) ÷ تكلفة البضاعة المباعة

أيضاً، كلما إنخفضت هذه النسبة (عدد الايام) دل ذلك على كفاءة إدارة الشركة.

ويمكن قياس سيولة المخزون بايجاد متوسط فترة التخزين بالإضافة إلى متوسط فترة التحصيل وعلى هذا يقاس سيولة المحزون بالمعادلة التالية:

#### فترة التخزين+ فترة التحصيل

وعكن تحليل سيولة عزون الشركة العربية للتصنيع الزراعي كالآتي: معدل دوران المخزون = ٠٨٠٠ ÷ ٠٨٥٠ = ٨ مرة تقريباً متوسط فمرة النخزين= ٣٦٠ + ٨ = ٤٠ يوماً

ويجب مقارنة هذه الارقام مع السنوات السابقة ومتوسط الصناعة والشركات المماثلة. وعموماً كلما زاد معدل الدوران دل ذلك على كفاءة إدارة الشركة. عدد الايام يتحول فيها المخزون إلى نقدية -2 4 +2 £ -2 9 يوماً

أي أن المخزون يتحول إلى نقدية من خلال دورة تحول الأصول بعد ٩٤ يسـوم في المتوسط وسيجب مقارنة هذا الرقم مع السنوات السابقة ومع متوسط الصناعة والشـــوكات المماثلة.

#### Spontaneous Financing

## ثالثاً:معدل دوران مصادر التمويل التلقائية

حرى العرف على أن تدفع الشركة مرتبات وأحور العمال في آخر الشهر، أيضاً قد يشحن الموردين بضاعة للشركة ثم يحصلوا على قيمتها فيما بعد، وهذا يعني أن الشركة مدينة لحولاء بقيمة ما يحق لكل منهم، وعلى هذا فإن عدم سداد هدفه الأمسوال يعسرض الشركة لمشاكل مع العمال تتمثل في اضرائهم عن العمل أو مشاكل مع الموردين ينتج عنها عدم توريد بضاعة بالأحل وكل هذا يؤثر على نشاط الشركة. لهذا يهتم المحللات بدراسة معدلات دوران هذه الحسابات للتأكد من التزام الشركة بالسداد في المواعيد المحددة وذلك لتحتب حالة التعتر المللى. ونورد فيما يلى كيفية إحتساب هذه المعدلات.

أ) معدل دوران حسابات الدفع Accounts Payable turnover

تكلفة البضاعة المباعة ÷ متوسط حسابات الدفع

ب) متوسط فترة السداد. Accounts Payable Days On Hand

۳۹ معدل الدوران (المستخرج من المعادلة السابقة)
 أو (حسابات الدفع \* ۳۹۰) تكلفة البضاعة المباعة
 وهذه المؤشرات في الشركة العربية للتصنيم الزراعي كالتالي:

معدل دوران حسابات الدفع - ۱۸۰۰ ÷ ۸۸۰ =۱۲ مرة تقريباً متوسط فترة السداد - ۳۱ ÷ ۱۲- ۳۰ يوم تقريباً

وهذه المؤشرات تعني ان الشركة تدفع ثمن مشترياتها كل ٣٠ يوم تقريراً وعلمى هذا يجب على المحلل ان يقارن هذه المدة بفترة الانتمان التي يمنحها الموردين للشركة، أيضاً سحى مقارنة هذه المؤشرات مع متوسط الصناعة والشركات المماثلة للحكم على كفلمة الشركة في التفاوض مع مورديها والتزامها بالسداد في المواعيد.

و بمقارنة متوسط السداد مع متوسط فرة التحصيل يتضح ان الشرر كة تدفيع الترامها في مدة اقل من فترة تحصيل ديوها وهذا يؤدي إلى حدوث أزمات نقدية لديسها. هذا قد يبرر زيادة قيمة التسهيلات الائتمانية في السنة الاخيرة حيث أن الشركة اعتمدت على البنك لتمويل الفرق بين الفترتين.

#### Accruals Turnover

ج- معدل دوران المصروفات المستحقة

قد تلحأ إدارة الشركة إلى تأجيل دفع حزء من المصروفات لبعض الوقت، وعدم دفع هذه المصروفات قد يعرض الشركة لمشاكل يمكن ان تؤدي افلاسها خصوصاً اذا كان ضمن هذه المصروفات أموال سيادية. وعلى هذا يلجأ الحلل المالي إلى دراســـة معــدل دوران هذه الحسابات للتأكد من مدى التزام ادارة الشركة بدفع هذه المستحقات ويحسب هذا للمدل بالطريقة التالية:-

#### تكلفة البضاعة المياعة + المصاريف المستحقة

وانخفاض هذا المعدل يعني تباطؤ الإدارة في السداد وهذا في غير صالحاه ويمكسسن التعبير عن هذا المؤشر بالارقام كالتالئ:-

• ٣٦٠ + معدل دوران المصاريف المستحقة

و بتطبيق هذه المؤشرات على الشركة العربية لتصنيع الزراعي الآتي:-

معدل دوران المصروفات المستحقة = ٠٠٠٠ ÷ ١٨٠ = ٣٨ مرة في السنة

متوسط فترة سداد المصروفات المستحقة = ٠ ٣٦ ÷ ٣٦ = ويوم

يتضح من المؤشرات السابقة ان الشركة ملتزمة بسداد مصروفاتها ولذلـــك اذا كانت تدفع هذه المصرفات كل ٣٠ يوم والمؤشرات المستخرجة تعتر ممتــــاز في صـــالح الشركة.

#### حساب صافي دورة التجارة

بعد إستخراج المؤشرات السابقة ،يلجأ المحلل إلى إحتساب صافى دورة التجارة ، أي صافي المدة التي يتم خلالها تحويل قيمة المخزون إلى نقدية ، وإذا اتجهت هذه المدة نحــو

## الباب الرابع: الفصل السابع

الارتفاع دل ذلك على تعرض الشركة لأزمات في السيولة لبطء سيولة عناصر الأصسول التحارية ويتم حساب هذه المدة كالآن:-

وعلى هذا يمكن احتساب صافي دورة التحارة في شركة كارتر للكيماويات كالآق:-

متوسط فترة التحصيل ٩٤ يوم + متوسط فترة التخزين ٤٥ يوم = اجمالي دورة التحارة ٩٤ يوم - توسط فترة السداد ٣٠ يوم صافي دورة التحارة ٢٤ يوم

### مؤشرات الربحية

تحتم السياسة النمويلية السليمة للشركة ضرورة الاحتفاظ بنوع من التسوازن بسين مصادر النمويل الداخلي والحارجي وكذلك مراعاة القدرة عند التوسع في الاعتماد علسى التحويل الخارجي، وبرتبط النمويل الخارجي مع النمويل الداخلي بعدد من العناصر وهمي التي تضع حداً للتوسع في التمويل الخارجي، ومن هذه العناصر، تحديد عنصرين رئيسسين هما:

أ- مقارنة العائد بالفوائد.
 ب- القدرة على السداد.

واضح أنه من الضروري تغطية الفوائد بالعائد ، كذلك فإن السيولة مؤشر هــــام لبقاء الشركة واستمراريتها . وسمعتها ومقدرتها على الافتراض والتوسع .ومن حهة نظــــر للقرضين يكون تحقيق الشركة لأرباح تغطى فوائد القروض مؤشراً لنجاحها من ناحيــــة، ومؤشراً لإحتمال مقدرتها على سداد الإلتزامات من ناحية أخرى .

#### Return on Sales Ratios

### ١ - مؤشرات ربحية المبيعات

يعد صافى الربح هو المقياس العام لنحاح الشركة وكفاءة إدارتما ، ومن هنا كــان من المهم تحليل قائمة الدخل لمعرفة مدى تحقيق الهدف الرخي للشركة ،وذلــــك لا يمكــن الوقوف عليه من تحليل المركز المالي ، كما أن تحليل قائمة الدخل يهم في التحليــل طويـــل الأحمال الشركة ، ذلك أن قائمة الدخل تعد تقريراً عن فترة معينة ضمــــن فـــترات تكمل بعضها البعض على التوالي نحو مستقبل الشركة .

ويبدء تحليل قائمة الدخل باستخراج النسب المتوية لكل بند من بنود القائمـــة إلى صافي المبيعات، وتفيد هذه النسب في إستخدام المؤشرات المالية لتحليل نتائج الأعمال .

وتعطى نسب الربحية مؤشرات من مدى قلرة الشركة على توليد الأرباح من المبيعات أو من الأصول المتاحة لها . وعلى ذلك إذا ما أردنا إستخدام رقم الربح كمؤشر لقياس الجوانب المختلفة من نشاط الشركة وتقييم آدائها في شتى المجسالات فإن علينا إستخراج عدد من المؤشرات تمتم كل بحموعة منها يربط رقم الربسح بالمبيعات وهذه المؤشرات مجتمعة تعطى البنك مؤشر حيد للحكم على قدرة الشركة على النمو وحالة اليسر الملائل والقدرة على سداد الدين ونستعرض فيما يلى هذه المؤشرات .

ا/1 نسبة أرباح التشغيل = إجمالي أرباح التشغيل صافى المسعات صافى المسعات

تمثل هذه النسبة العلاقة بين مجمل الربح الذي يمثل نتيجة النشساطين الأساسسين بالشركة وهما نشاطي الإنتاج والمتاجرة ، وصافي المبيعات التي تمت خلال الفترة المحاسسبية، ويعبر عادة عن هذه العلاقة في شكل نسبة متوية.

وإذا ما أتيحت بيانات تحليلية إضافية للمحلل يمكنه حساب نسبة بحمل الربح لكل نوع أو لكل بحموعة متحانسة من المنتجات التي تقوم الشركة بإنتاجها :

ويحسب هذا المؤشر بقسمة إحمالي أرباح التشغيل ÷ صافي المبيعات والنسبة المستخرجة من ميزانية الشركة العربية للتصنيع الزراعي هي:

الربح من النشاط الحاري (الربح العادي) الربح من النشاط الحاري (الربح العادي) من النبعات صافى المبيعات

تصور هذه النسبة العلاقة بين الربح العادي أي الربح الناتج من النشاط الجساري للمشركة وصافي المبيعات الذي يمثل مصدر الإيراد الأساس إن لم يكن الوحيد للنشاط الجاري ومن الواضح أن رقم الربح الغادي للستخدم في هذه النسبة أكثر تعيراً عن نشاط النسسركة العادي لأنه يضم تتيجة أنشطة الشركة الثلاث :الإنتاجية والتسويقية والأدارية :غير أنه يجب التنبيه إلى أن إستخدام هذه النسبة في إجراء مقارنات بين الشركات المختلفة المثيلة أقل دقمة من إستخدام نسبة بحمل الربح ، نظراً لتأثر نسبة الربح العادي بمحموعة المصروفات الإدارية والتعويلية والعمومية التي تختلف بالطبع من شركة لآخر.

أي أن هذه النسبة تعتبر مكملة للنسبة السابقة ، ولكنها لا تقصر الاهتمام علم ع عناصر تكلفة الميعات بل تمد إهتمامها لكي تشمل كل عناصر التكسماليف والمصروف الم المتعلقة بقيام الشركة بعملياتها وهي أيضاً تبين مدى إنخفاض سعر بيع الوحدة قبل أن تتحمل الشركة حسائر . وكالنسبة السابقة ينبغي مقارنتها مع نسب السنوات السابقة ومع نسبب الصناعة التي تنتمي إليها الشركة : ويحسب هذا المؤشر بقسمة صافي أرباح التشغيل ÷ صافي المبيعات والنسبة المستخرجة من ميزانية الشركة العربية للتصنيع الزراعي هي: • ١١٤٠٠ ÷ • ١١٤٠٠

1/٣ نسبة صافي العائد إلى المبيعات

نسبة المصروفات غير العادية = المصروفات او الخسائر غير العاديــــة

صافي المبيعات

115..

نسبة الإيرادات غير العادية = الإيرادات او الأرباح غير العادية صافى المبيعات

%1 £ (V = 11 £ . . ÷ 17 A .

### Y-مؤشرات التغطية Coverage Ratios

#### **Times Interest Earned Ratio**

### ٢/١ معدل تغطية الفوائد

يحسب هذا المؤشر بقسمة صافي الربح قبل خصم الفواتسد على الفواتسد المختسبة. ويقيس هذا المعدل إلى أي مدى يمكن ان تنخفض إيرادات الشركة قبل الضرائسب والفوائد بدون وضع الشركة وضع غنجل امام الدائين متمثلاً في عد قدرتما على سداد الفوائد. ويمكن إحتساب هذا المعدل لشركة العربية للتصنيع الراعي بالمعادلة الآتية: -

وهذا المعدل لدى الشركة العربية للتصنيع الزراعي هو ١٨٧٠ ÷ ١٨.٧-١٨.٧ مرة.

وهذا يعني ان الدخل المتاح لسداد الفوائد يكفي الفوائد ١٨ مرة وبعبارة احسرى، يمكن ان ينخفض صافي الربح قبل الفوائد والضريبة إلى حوالي ٣٦% من قيمته الحالية دون ان تفقد الشركة قدرتما على سداد الفوائد.

ويجب مقارنة هذا المعدل مع نسب الصناعة والشركات المماثلة، وارتفاع هذا للعدل يرجع إلى أحد العوامل التالية:

٢-ان ادارة الشركة قادرة على التحكم في مصروفات عملياتها بكفاءة مما يؤدي إلى عفض
 التكاليف وزيادة الأرباح.

٣-ان ادارة الشركة قادرة على التفاوض مع البنوك للحصول على قروض بفوائد مخفضة.

 ٤-ان ادارة الشركة قادرة على ادارة محطة محفظة اوراقها المالية بكفاءة عالية ينتج عنها زيادة العائد المحقق.

#### ٢/٢ القدرة على سداد الديون طويلة الاجل

#### Long Term Solvency

يوضع هذا المعدل مقدار الجزء من التدفقات النقدية المتولدة من العمليات المطلّر بسة لساد قسط الدين طويل الاحل والفوائد المستحقة خلال السنة القادمة. وكلما إنخفض همذا المعدل، إنخفضت قدرة الشركة على خدمة دينها في المستقبل. وإذا انخفض هذا المعدل عسن ١٠١ ، فهذا يعني عدم قردة الشركة على توليد نقدية من العمليات تكفى لمسسداد قسسط القرض الطويل الاحل والفوائد المستحقة عليه، وقد ذكرنا سابقاً أن التدفقات النقدية مسن العمليات تتضمن كل من صافي الربح بعد الضرائب بالإضافة إلى المصروفات التي لا تتطلب خروج نقدية مخصوصاً منها الإيرادات التي تؤدي إلى دعول نقدية ويحسب هسذا المؤشسر بالمعادلة التالية:-

# التدفقات النقدية المتولدة من العمليات - توزيعات الارباح

الالتزامات الجارية من القرض طويل الاجل

وهذا المعدل في الشركة العربية الزراعي هو:

(۱۹۰۰ - ۲,۱= ۱۵۰ ÷ (۱۵۸۰ - ۱۹۰۰) مرات

وهذا يعني أن التدفقات النقدية للشركة العربية للتصنيع الزراعي يمكن أن تنخفض ٢ مرة وتظل الشركة قادرة على دفع فقسط طويل الأحل والفوائد المستحقة عليه،ي أي أن الشركة في مركز مالي قوى من وجهة نظر الدائتين.

### Return on Asset Ratios

### ٣-العائد على الأصول

 الربح هو مقياس كفاءة الاستغلال او الاستثمار، يمكن ان يطلق على هذه المؤشرات العـــائد على الاستثمار Return on Investment ونورد فيما يلمي أهم هذه المؤشرات.

#### Return Total Assets

# ٣/١ العائد على اجمالي الأصول

يستحرج هذا المؤشر بقسمة صافي الربح بعد الضرائب على إجمالي الأصول . ويعاب علسى هذا المؤشر أن قيمة الأصول لا تعبر عن حالة الأصول طوال السنة، فهي تتغير من يوم ليوم تتيجة للحركة المستمرة فيها. لذلك يقترح بعض أساتذة التحليل المالي إستحدام متوسسط الاصل بدلاً من اجمالي الاصول. على اية حال هذا المعدل في الشسركة العربية للتصنيسع الزراعي هو ١٩.٣ تقريداً ويجب ان يقارن هذا المعدل بمعدلات السنوات السابقة ويتوسسط الصناعة عمد ما لمع فة دلائه.

#### Return on Average Assets

### ٣/٣ العائد على متوسط الأصول

تعتبر هذه النسبة أكثر إتساقاً من النسبة السابقة في قياس العائد على الاستثمار لأن البسط والمقام في هذه النسبة يعكسان إلى حد كبير الموقف عن عام كامل. وتفيد هذه النسبة في قياس كفاءة الادارة في استثمار الأصول التي في حوزة الشركة، ويفيد تنبع التطلسور في هذه النسبة من سنة لأخرى في قياس هذه الكفاءة اذ ان انجاه هذه النسبة إلى الارتفاع اذا لم يكن مصحوباً بارتفاع الايرادات غير العادية مؤشر يدل على ازديـساد كفـاءة الادارة في الاستثمار، والعكس.

كذلك من للفيد إستحدام هذه النسبة في إجراء مقارنات بين الشركات المختلفة للتعرف على أسباب اختلاف العائد لعى الاستثمار من شركة لاخسسرى. وتسودي هسذه المقارانات إلى تحديد نقاط الضعف في سياسة الإدراة الاستثمارية. ويستخرج هذا المؤشسسر بالمعادلة التالية:

صافي الربح ÷ متوسط محموع الأصول

وهذا المؤشر في ميزانية الشركة العربية للتصنيع الزراعي هو ٢,٤ %.

### ٤ – مؤشرات العائد على حق الملكية Rutern on Equity Ratio

بالإضافة إلى مؤشرات العائد على الأصول السابق الحديث عنها، يمكن ايضاً ربـط الأرباح يحقق أصحاب الشركة على اساس انه العائد على هذه الحقوق.

ويحسب هذا المعدل بقسمة صافي الربح على حق الملكية

وبما أن حق الملكية عرضه للتغير من سنة لأخرى خصوصاً الإحتياطات، لذا فإنسه يفضل متوسط حق الملكية لكي يكون المؤشر أكثر دقة وتعبيراً عن الواقع. ويستخرج هسذا المعدل بالطبيقة التالية.

صافي الربح ÷ حق الملكية وهذا المعدل في الشركة العربية للتصنيع الزراعي هو ١٥٫٨ % وهذا المعدل ممتاز إذا ما قورن بسعر الفائدة في البنوك (١٢% عند إعداد هذا الموقف.

على الرغم من أن المؤشرين السابقين يفيدان المساهمين في التعرف على حجم صافي الربح منسوباً إلى حق الملكية، إلا أن المساهمين كمستنمرين يهمهم أيضاً التعرف على نسبة العائد الموزع عليهم في شكل توزيعات نقدية (كوبونات) علي المؤم ذلك أن المساهم كمستنمر يتأثر إلى درجة كبيرة في قراراته الإسستنمارية بقيصة التوزيعات النقدية التي يحصل عليها على الأهم التي يمتلكها وليس على أساس صافي الربح. وشرات تحليل المديونية Debt /Leverage Ratios

تقيس مؤشرات تكوين رأس المال، أو المديونية كما يعبر عنها أيضاً، إلى أي مــدى تستخدم الشركة التمويل عن طريق الديون، أي مقارنة الأموال المقدمة من أصحاب الشركة بالأموال المقدمة من الغير. ولهذه النسبة عدة إنعكاسات منها أن المقرضين ينظرون إلى مـــــا

## الباب الرابع: الفصل السابع

قدم أصحاب الشركة كلها من أمان بالنسبة لأموالهم، فإذا قدم أصحاب الشـــركة حــزعاً صغيراً من التمويل الكلي. معنى ذلك تحميل الجزء الأكبر من المخاطر التي قدى تتعرض لهــــا الشركة ومن أهم المؤشرات في هذا الجمال ما يلي:

### ١/٣ نسبة تمويل الأصول بالديون (الخصوم) Financial Leverage

وهذه النسبة تيس نسبة التمويل الخارجي للأصول، وتشمل الديون هنا، القسووض بأنواعها، ويفضل الدائنون إعتدال هذه النسبة لأن زيادة المديونية تقلل من هامشا الأمسسان بالنسبة لهم وبالتالي إحتمال تعرض أموالهم للخسارة في حالة التصفية. وتحسب هذه النسسية مالمعادلة التالية:-

## إجمالي الخصوم إجمالي الاصول

وهذه النسبة في الشركة العربية للتصنيع الزراعي هي ٢٤,٢%.

ويرى البعض أن نسبة إجمالي الديون إلى إجمالي مصادر رأس المال طويلة الأحسل (صافي حق الملكية+القروض طويلة الأحل) أفضل من نسبة إجمالي الديون إلى إجمالي الأصول قد يكون الفرق هو القروض قصيرة الأحل على اعتبار أنها ليست منن مكونات مصسادر التمويل طويلة الأحل Capitalization.

ويرى البعض الآخر احتساب قيمة الأسهم المتازة ضمن قيمة الديون الكلية السيق على الشركة وليس ضمن قيمة حق الملكية، مثل هذا الرأي على أن الأسهم المعازة تمشل مطالبة لها أولويتها أو أسبقيتها على مطالبة أصحاب الأسهم العادية (في حالة التصفية) وعلى ذلك فإنها تأتي قبلها وتمثل إلتزاماً على الشركة له أولويته.

## ٣/٢ نسبة الديون إلى صافي الثروة Total debt /net Worth

يقصد صافي حق الملكية، أو صافي الثروة كما يطلق عليه، جملة حقوق أصحــــاب الشركة مخصوصاً منها قيمة الأصول الوهمية، مثل الشهرة، ويفضل الداننون أن تكون الشركة المدينة متمنعة بنسبة معتدلة لملافتراض إلى حق الملكية وانخفاض هذه النسبة بمعنى زيادة الوقاية التي يتمتع بما الدائنون ضد خطر الحسارة في حالة التصفية بصفة عامة يرغب الدائنــــون ألا تقل مساهمة الملاك النصف، ومن ثم يمكن القول أن الحد الاقصى لهذه النسبة هــــو 1:1 أو 10% وهذه النسبة تقلس بإحدى المعادلتين التالينين:

إجمالي الخصوم ÷ صافي حق الملكية
 أو

٢- صافي حق الملكية ÷ إجمالي الخصوم

وتعطينا مقارنة هذه النسبة بين شركة معينة وشركات أحرى متشاهة مؤسرات عامة دالة على قيمة المديونية والخطر المالي بالشركة ويفضل المقرض أن تكون هذه النسسية معتدلة او متوسطة لأن في ذلك هماية لامواله من أي حسارة، كما أنه سكون أكثر إطمئنانا لو كانت استثمارات أصحاب الشركة يفضلون أن تكون هذه النسبة كبيرة ما أمكس لرغتهم في الإتحاد على تمويل شركتهم على أموال الغير بدرجة كبيرة ويلاحسظ أنسه إذا كانت هذه النسبة مرتفعة، يترتب على ذلك مخاطر نتيجة لإقدام بعض أصحاب الشروكات على التصرف دون إحساس كبير بالمسؤولية يدفعهم على ذلك الرغبة في المغامرة أعتمساداً على أن مثل هذه المغامرة لو نجحت ستعود بالربح عليهم وغذا فشلت فغن الخسارة السيتي تعنيهم ستكون قليلة نتيجة لأن الأموال المقامة منهم محلودة بينما معظم الأموال المقامر كمل

## الباب الرابع: الفصل السابع

وهذه النسبة في الشركة العربية للتصنيع الزراعي هي : ٣١% وهــــذه النســــبة في صالح الدائنين الخارجيين.

## ٣/٣ نسبة الخصوم المتداولة إلى صافي الثروة Current Debtlnet Worth

تستحدم هذه النسبة لمعرفة نسبة الأموال المقدمة من أصحاب الشركة بالمقارنة مع الأموال المقدمة من أصحاب الديون الجارية. ويحدث عادة في حالة عدم نقسديم أصحاب الشركة لمرؤوس أموال كبيرة من حانبهم لتمويل الشركة أن تحجم البنوك عن تقديم ديسون طويلة الأحل إلى الشركة مما يضطر معه إلى الإعتماد بدرجة كبيرة على النمويل قصير المدى من الدائنين، وتكون هذه النسبة كبيرة في مثل هذه الحالة، و نتيجة لذلك فعن حركة مسلاد الشركة للكمبيالات المستحقة عليها تكون بطيئة، ويفضل عادة أن تكون هذه النسبة في حدود ٣٥٥ وتحسب هذه النسبة بقسمة الخصوم المتداولة على صافي الثروة، وهذه النسبة في الشركة العربية للتصنيم الزراعي هي ٣٥،٥٠١.

# Fixed Assets / Net Worth فالمروة الثابتة إلى صافي الشروة ٣/٤

وتوضح هذه النسبة القدر المستثمر من أموال الشركة في الأصول التابتة، وتحسب هذه النسبة السسائدة في هذه النسبة السسائدة في الشركات الصناعية ٥٠٥% تقرياً وفي الشركة العربية للتصنيع الزراعي نجد أن هذه السسبة تبلغ ٢٠١٪ وهذه النسبة مرتفعة حداً وبالتالي يجب أن يوصى المحلل المالي انه من الضروري تحويل الأصول النابتة الجيدة عن طريق زيادة حق الملكية وليس عن طريق الإقراض.

## مؤشرات قياس كفاءة إستخدام الأصول Asset use Ratios

تقيس مؤشرات إستحدام الأصول مدى كفاءة ادارة الشركة في توليد المبيعات من الأصول. وتعتبر إدارة الشركة وحملة اسهمها هم أكثر المعتمين هذه المحموعة من المؤشسرات وتكشف هذه المؤشرات عما إذا كان الاستئمار في الأصول أقل أو أكسشر مسن السلازم. فالاستئمار الزائد عن حاحة الشركة، شأنه الإستئمار الذي لا يكفي لتغطية الإحتياحات، يعد عائقاً امام تحقيق الهدف الرئيسي للشركة وهو تعظيم ثروة المساهمين فالإستئمار الزائسد في المخزون مثلا يعني أن جزءاً من الموارد المالية للشركة معطل في استئمار لا يتولد عند أي عائد، بل وتتحمل الشركة في سبيله مزيداً من مصروفات التخزين، ومن ناحية فان عسدم كفاية الاستئمار في المخزون قد يترتب عليه فشل الشركة في الإستحابة إلى طلبات العملاء، الأمر الذي يترك أثاراً عكسية على حجم المبيعات وعا يلى نتناول اهم مؤشرات النشساط وأكد ها شه عاً.

#### **Total Assets Turnover**

## ١/١ معدل دوران مجموع الأصول

يحسب هذا للعدل عن طريق قسمة صافي المبيعات السنوية على بحموع الاصول، وليس هناك معدل نمطي بمكن للمحل إستخدامه، بل يختلف هذا للعدل من صناعة لأحدوى ولذا ينبغي القيام بعملية المقارنة، فإذا وحد أن معدل الشركة اكبر من معدل الصناعة السيق تنتمي غليها فإن ذلك يشير غما إلى الاستثمار في الأصول او الإستغلال الكبير هذه الأصول ام في حالة أنفاض معدل الشركة عن معدل الصناعى، فإن ذلك يعتبر دليلاً علمى عمدم إستغلال الأحول ، أي أن هناك زيادة لا داعى لها ، ويحسب هذا المعدل كالآتي:

صافي المبيعات ÷ متوسط بحموع الاصول

وهذا مؤشر في الشركة العربية للتصنيع الزراعي هو : ٨ ، مرة

### 1/٢ معدل دوران الأصول الثابتة Fixed Asset Turnover

### صافي المبيعات + صافي الأصول الثابتة

وهذا المعدل في الشركة العربية للتصنيع الزراعي هو ١,١مرة ويعتبر معدل الدوران هذا حيد ويجب مقارنته بمعدلات الأعوام السابقة وبنسب الصناعة.

#### ١/٢ معدل دوران رأس المال الدائر (النقدى)

#### Current Assets (Turnover Circular Capital)

ويحسب هذا المعدل عن طريق قسمة صافي الميعات على بحموع الأصول المتداولة، بعد خصم الاوراق المالية، يعتبر هذا المعدل مكملاً للمعدلات الثلاثة السابقة ولكن يركسز على مدى إستخدام الأصول المتداولة في توليد المبيعات ونظراً لعدم وجود معسدل نمطسي فيجب مقارنته بمعدل الصناعة كما هو الحال بالنسبة للمعدلات السباقة. ويستخرج هسذا المعدل كالآن:

> صافي المبيعات ÷ متوسط مجموع الأصول المتداولة (راس المال الدائر) ويمكن إستخراج هذا المعدل الشركة العربية للتصنيع الزراعي كالتالي: \* ١٩٤٠ ÷ ٢٥٤ = ٩.٤ مرة

وهذا المؤشر أيضاً حيد ومع ذلك يجب مقارنته بمعدلات السنة السابقة للشــــركة ويمتوسطات الصناعة.

# خامساً: مؤشرات تحليل القوة الإيرادية للشركة

#### **Analyzing The Company's Earning Power**

ويستخدم معدل العائد على الأموال المستثمرة لقياس القوة الإيرادية لانه يرتبـــط بصافي إيرادات المبيعات من ناحية اخـــوى. بصافي إيرادات المبيعات من ناحية اخـــوى. ويعتبر معدل العائد على الأموال المستثمرة من أهم المؤشرات المائية التي يتمكن من الحكــــم على مستوى ربحية عمليات الشكة وعلى كفاءة إستغلال الأصول .

ويرجع الفضل لشركة Dupont "ديبون" الامريكية في إستحدام معد العائد علسى الأموال المستخرة لقياس قدرة الشركة على تحقيق الارباح وزيادة القوة الإيرادية للامــــوال المستخرة أو معدل العائد على الإستثمار كما يلي:

وعلى ذلك يتضح أن معدل العائد على الأموال المستثمرة يتكون من مؤشرين هما:

# ١- معدل دوران الأصول

ذكرنا سابقاً ان هذا للعدل يقيس قدرة إدارة الشركة على استخدام الأصول، وفقاً لعدد مرات دوران رأس للمال المستثمر في عمليات الشركة.

### العائد على صافي المبيعات:

اشرنا سابقاً ان المعدل يهدف إلى قياس القدرة على زيادة الإبرادات من للبيعات. إذاً معدل العائد على الإستثمار-معدل دوران الأصول \* العائد على للبيعات

ويمكن تقييم قدرة إدارة الشركة على زيادة ثروة المساهمين عن طريق نسبة العسائد على حق الملكية، ولكما إتجهت النسبة نحو الإرتفاع فإن ذلك دليل على ارتفاع القسدرة التمويلية الذاتية للشركة وبالتبعية إرتفاع القوة الإيرادية للاموال المستثمرة وقد ذكرنا سابقاً ان هذا المؤشر يحسب كما يلى:

### صافي الربح ÷ حق الملكية

وبجانب معدل العائد على الأموال المستنمرة والعائد على حق المكية، ي توجد عدة موشرات مالية اخرى مساعدة تمكن من تفسير العوامل والمتغيرات للؤثرة في زيادة او نقس الفوة الإيرادية للاموال المستنمرة، وتوضح في نفس الوقت الأسباب التي ادت إلى ارتفاع أو إنخفاض معدل العائد على الأموال المستئمر في الشركة. وإن كان ذلك لا يتضح بصــــورة اوضح غلا إذا شمل التحليل المللي عدداً من السنوات أو عند المقارنة بيني الشركات المتماثلة. وتتخيل المالية المساعدة او التفسيرية للقوة الإيرادية في:

- ١- العائد على إجمالي الاصول.
- ٢- العائد على الأصول التشغيلية.
- ٣- العائد على الأصول الانتاجية.

وقد تم مناقشة المؤشرات الثلاثة فيما سبق.

 ٤ - دليل الحساسية لمعدل العائد على الأموال المستثمرة والذي يعبر عسن نسسبة إجمالي الأصول لحق الملكية

ويتم حساب دليل الحساسية كما يلي: معدل العائد على حق الملكية

معدل العائد على الأموال المستثمرة

ويمكن حساب دليل الحساسية بطريقة اخوى وهي: اجمالي الأصول

وبعد حساب دليل الحساسية تتم مقارته بالنسبة المعيارية له وهي واحد صحيح، ولذلك إذا كانت قيمة الدليل المحسوبة بالسالب، أي أقل من الواحد الصحيح، لأن هذا يعني أن الشركة تتعرض لمخاطر مالية وإنتاجية كما أنه إذا كانت قيمة الدليل المحسوبة اكبر مسن إثنين، فإن هذا يشير إلى وجود إختلاف في هيكل التمويل لزيادة الإعتماد علسى مصادر التحويل الخارجية وقد يصاحب ذلك إنخفساض قيمسة معدل العسائد علسى الأمسوال المستعرة، والحالة العكسية الصحيحة.

وبالرجوع إلى ميزانية الشركة العربية للتصنيع الزراعي نجد دليل الحساسية كالتالي: ١٩٠٨ ÷ ١٠,٣ مرة

مثال محلول لكافة النسب الرئيسية

المطلوب: إحتساب كافة النسب المالية المكنة من قائمة المركز المالي للشركة العالمية.

# الشوكة العالمية قائمة الموكز المالي ١٩٩٥/١٢/٣١ الاصول المتداولة: (بآلاف الدنانير)

1017

777

اوران فبص	
مدينون(بالصافي)	۸9٤٠
المحزون السلعي	11701
بحموع الأصول المتداولة	77779
الأصول الثابتة	
الآلات (الصافي)	98.
السيارات(الصافي)	11.0
الاثاث (الصافي)	AYF
المباني (الصافي)	1501
بحموع الأصول الثابتة	8.79
بحموع الأصول	77888
المطلوبات وحقوق المساهمين:	
دائنون	1173
أ. دفع	۸۰۷
قرض قصير الأجل	2770
بحموع المطلوبات المتداولة	9888
مطلوبات طويلة الأجل:	
قرض بنك التنمية طويل الأحل	1240

النقدية أوراق قيض

## التطيل بالمؤشرات المالية

يلاحظ انه بتجميع النسب التفصيلية لمكونات الاصل الثابتة = . . ١% ٣- نسبة الأصول المتداولة %۸٤, 77 = 7777 = 9 الأصول المتداولة <math>=اجمالي الأصول ٢٦٤٤٨ يلاحظ أنه بحمع نسبة الأصول الثابتة (٥٠٣٨) مع نسبة الأصول المتداولة (٨٤,٦٢) فالجموع =١٠٠٠ ٣-النسب التفصيلية للأصول المتداولة= ٤- أ-معدل النقدية = النقدية = ١٥١٢ = ١٥١٧ الأصول المتداولة ٢٢٣٧٩ ب- معدل اوراق القبض =معدل اوراق القبض % = ١٧٦ = ١٠٨ ا% الاصول المتداولة ٢٢٣٧٩ جے) معدل المدینین = المدینون % = ۸۹٤، -۹۹٫۹۰ % الاصول المتداولة ٢٢٢٧٩ د) معدل المخزون السلعى = المخزون السلعى %= ١١٦٥١ - ٢٠٠٠% الاصول المتداولة ٢٢٣٧٩ يلاحظ أن مجموع معدلات الأصول المتداولة تساوي ١٠٠% ٥-نسب التناسق بين الأصول أ- الأصول المتداولة % = ٢٢٣٧٩ = ٩٩,٩٩ ٥٥% الاصول الثابتة ٤٠٦٩ ب- الأصول الثابتة % = ٤٠٦٩ = ١٨,١٨= %%

الاصول المتداولة ٢٢٣٧٩

# التطيل بالمؤشرات المالية

٦- نسبة الالتزامات = الخصوم % = ٢٠٦٠١ = ٢٠٨٧٧ اجمالي الأصول ٢٦٤٤٨ ٧-نسية الالتزامات طويلة الاجا,= الخصوم طويلة الاجل %=١١١٦٨ ٣٧٤,٤٧٠ الأصول الثابتة 1.79 أو -الاصول الثابتة % - ٤٠٦٩ - ٣٦,٤٣-% الخصوم طويلة الاحل ١١١٦٨ ٨-نسبة الالتزامات قصيرة الاجل= الخصوم قصيرة الاحل %=٩٤٣٣ = ٩٢,١٥% الأصول المتداولة ٢٢٣٧٩ أو =الاصول المتداولة % = ٣٣٣٧٩ = ٢٣٧,٢٤ الخصوم قصيرة الاحل ٩٤٣٣ ٩-نسبة التناسق الالتزامات= الالتزامات المتداولة %= ٩٤٣٣ = ٩٤٣٨ الالتزامات طويلة الأحل ١١١٦٨ أو =الالتزامات طويلة الأجل %= ١١١٦٨ =١١٨٨٣٩ الالتزامات المتداولة ٩٤٣٣ ١٠ - نسبة السيولة = الأصول المتداولة -٢٢٣٧٩ -١:٢,٣٧ مرة الخصوم المتداولة ٩٤٣٣

## الباب الرابع: الفصل السابع

۱۰۷۰-نسبة المسيولة المسريعة=
الأصول المتناولة المخزون السلعي = ١٠٧٢٨-١١٦٥١-١٠٧١٨
١٠٢٨-نسبة المسيولة الفورية=
٢٠-نسبة المسيولة الفورية=
الخصوم المتناولة ع٩٤٣
١٠-انقلية = ١٠٠١-١٠،١٠ مرة
الخصوم المتناولة ع٩٤٣
١٠- نسبة الملكية = حقرق الملكية % - ١٠٤٠ عندة الملكية إلى الالتزامات=
حقوق الملكية إلى الالتزامات ع ٢٠٤٠٠



5

# الباب الخامس

#### الفصل الثامن : الاستثمارات في الأصول المادية

- مقدمة
- التعريف بدراسة الجدوى للمشروعات التنموية والاستراتيجية
  - مراحل دراسة الجدوى
  - الدراسة المالية للمشروع
  - طرق تقسيم الاستثمارات في ظروف التأكد
- أساليب التقييم الاقتصادي للمشروعات في ظروف عدم التأكد
  - تمارین وحلول -

# الفصل التاسم : الاستثمار في الأوراق المالية

- الأوراق المالية وسائل التمويل طويل الأجل
  - الاسهم العادية
  - السندات
  - الامنهم الممتازة
  - الأوراق المالية القابلة للتحويل

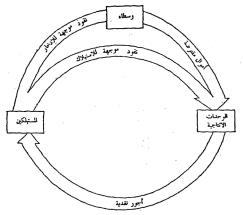
#### الفصل العاشر: تفطيط الاستثمارات في الأوراق المالية - معمدة

- أهم الدراسات التي تجريها المستثمرون
  - مداخل الاستثمار في الأوراق المالية
    - الاستثمار في الأسهم
    - تمارين عامة وحلول

### الفصل المادي عشر : تقييم الاستثمار

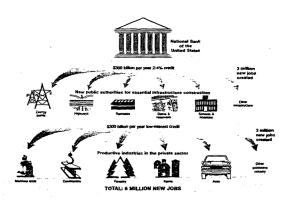
الباب الفامس

# شكل رقم 1-1 دورة تدفق الأموال



المشوح: - توضح دورة تدفق الأموال بين الوحدات الإنتاجية وبين جمهور المستهلكين الذي يمثل في نفس الوقت العاملين في تلك الوحدات الإنتاجية إلى المستهلكين في صورة أحسور نقدية، حيث يقوم المستهلكين باستخدام الأحور في شراء السلع والخدمات التي تنتجها تلك الوحدات. ومن غير المتوقع أ، يقوم المستهلكين بانفاق ما يحصلون عليه من أجور نقدية نظـــراً لميل بعضهم إلى الادخار وبالتالي ستحول إلى الاستثمار ولوحدات الإنتاج ويذهب البعــض إلى مستهلكين آخرين تزيد نفقاتهم عن ايراداقم مما يعوض الإنفاق على السلع والخدمـــات من قبل البعض الآخر.

> نموذج لمدخلات ومخرجات الاستثمار مؤسسات وبنوك الاستثمار أو: البنك المركزي



#### مقدمة

تدور الفكرة الأساسية لإنشاء المشروع على ملاحظة المستشمرين لإحتياحات البلسد من سلعة معينة أو خدمة وبالتالي مدى إمكان إنشاء مشروع لإنتاج هذه السلعة أو الحدمة. وعادة ما يمكن التحقق من ذلك من التهافت الشديد على السلعة في السوق انحلية وعسسدم إمكان المشروعات الموجودة من الوفاء بكل احتياجات السوق.

وقد تدور الفكرة حول إمكان استغلال الخامات أو القرة العاملة انحليسة في إنساج سلعة للتصدير الى الأسواق الخارجية. وبعبارة أخرى فإن الفكرة تدور أساساً حول اشسباع السوق الخلية أو الأسواق الأحنبية من سلعة أو خدمة معينة، فإذا لم يكن هناك سوق فليسس هناك أي داع لإنشاء المشروع.

وتظهر الفكرة في صور متعددة، فقد تدور حول استغلال اختراع حديد أو إقامـــــة مشروع لإستغلال اختراع معروف من قبل وقد تكون الفكرة بحرد انشاء مشروع لينـــافس عدد من المشروعات الموحودة فعلا وهنا يجب التأكد من قدرة المشروع على انتاج الســــلعة بتكلفة أقل من تكلفة المشروعات المماثلة.

اي إن إنشاء المشروع بيداً بفكرة تدور في ذهن أحد الأفراد لتحقيق هدف أو غرض معين، ويلي ذلك دراسة إمكانية تحقيق هذه الفكرة وإخراحها إلى حيز التنفيذ، وعلى هــــذا يمر المشروع بالمراحل الآتية لإنشاته. ١-اكتشاف فكرة المشروع ودراستها.

حقدير ربحية المشروع، أي مقدرته على تحقيق أرباح مناسبة لأصحاب الأمــوال
 المستثمرة به.

٣- تقدير الأموال اللازمة لإنشاء المشروع.

٤-اختيار الشكل القانوني للمشروع.

قديد مصادر الحصول على الأموال اللازمة لإنشاء المشروع ويطلق على ذلـك
 هيكل المشروع.

٦-امكاينة الحصول على المال اللازم.

وتعتبر المرحلة السابقة بمثابة أهم المراحل في عمر المشروع وذات آثار بعيدة عليه. في في الوقع مرحلة وضع الاستراتيحيات والأهداف حيث تحدد فيها الأهداف الكلية وطاقة الأداء الفي والوقت والتكلفة بصورة واضحة، بالإضافة إلى اتخاذ القرارات الاستراتيحية المرتسسية عن كيفية تنفيذ المشروع، فالمدراسات الأولية التي تحدد سلامة المشروع من حيث إمكانيسة تحقيقه للأهداف المرجوة تعتبر نقطة البدء في عملية التحضير الأولى للمشروع. في عمليسة المدراسات الخفوى التفصيلية إذا ما تبين أن المستروع لا يحقق الأهداف التي من أجلها كان النفكير في إنشائه. أما مرحلة دراسات الجدوى التفصيلية فنعتبر الأساس في اتخاذ القسرار التمويلسي الاستلماري اللازم فيما إذا ما كان المشروع سيتم تنفيذه أم لا. وثبوت جلوى المشسروع المغنية والإقتصادية والاجتماعية من خلال المدراسات التي تجرى في هذه المرحلة المتقدمة مسن دورة المشروع هي هذه المرحلة المتقدمة مسن

# ٧- التعريف بدراسة الجدوى:

ويقوم بدراسة الجدوى إما بجموعة عمل من داخل الشركة أو الاسستعانة بــأحد المكاتب الاستثمارية المتحصصة في هذا المجال وتتعلق دراسة الجدوى بــــالأنواع المختلفـــة للمشروعات الاستثمارية.

١ - المشروعات الاستثمارية الجديدة.

- مشروعات التوسع، وتتعلق بإضافة طاقة انتاجية حديدة مثل إضافة منتج حيد أو
 خط إنتاج حديد.

٣-مشروعات الاحلال مثل إحلال ألة جديدة بدلاً من ألة قديمة، أو على هيئـــة
 شراء ألة حديثة أكثر تطوراً من الألة القديمة بميث يترتب على استخدامها زيادة
 الكفاية الإنتاجية وتغير تكاليف الشغيل.

٤ - مشروعات التطوير وتحسين اقتصاديات التشغيل.

وعندما تحتاج الشركة إلى تمويل مشروعاتها عن طريق الاقتراض من المصارف، فان البنوك تطلب تقليم دراسة جلوى لهذه المشروعات وخصوصاً أن الإقتراض يتسم بضمان المشروع ذاته، وتقوم البنوك بإعداد دراسة انتقادية لدراسة الجدوى وتقييمها من أجل البست في طلب الاقتراض.

# ٣- مراحل دراسة الجدوى

تتضمن دراسة جدوى المشروع عدداً من المراحل المتنابعة تتلخص فيما يلي:

### المرحلة الأولى: تحديد هدف الدراسة

تتمثل هدف دراسة الجدوى إما في التأكد من إمكانية انشاء مشروع جديد لتصنيع منتج أو تقلم خدمة، أو التأكد من إمكانية إضافة منهج حديد أو خط إنتاج حديد أو آلــة حديدة وتنبع هذه الأفكار إما من مصادر خارجية عن الشركة مثل رغيات عملائها أو الموردين لها... الح أو من داخل الشركة نتيجة الدراسات التي تقوم كما الإدارات المحتلفة.

# المرحلة الثانية: الدراسة التمهيدية للجدوى

يقصد بهذه الدراسة فحص حوانب المشروع بصفة عامــــة باســـتخدام المعلومـــات المحدودة المتوفرة في تلك المرحلة المبكرة من عمر المشروع الاستثماري. وتمدف هذه الدراسة إلى ما يلى:

١- تبرير القيام بدراسة تفصيلية للحدوى

٢- تحديد الأمور التي تحتاج إلى اهتمام أكبر في الدراسة التفصيلية مشل تحليسل
 السوق، أو الدراسة الفنية، أو الدراسة المالية، أو الدراسة الاجتماعية للمشروع.
 ٣- تفدير تكاليف إعداد الدراسة التفصيلية.

وتتضمن الدراسة التمهيدية للحدوى النواحي القانونية، ووصف الحصائص الرئيسية للمستج مع بيان البدائل المتوفرة في السوق، ثم دراسة السوق الحاليسة والمتوقعة لمنتحسات المشروع وكذلك طبيعة المنافسة فيها، وبعد ذلك دراسة البدائل التكنولوجية المتوافرة لإنتاج السلع وكذلك توافر عوامل الإنتاج مثل الحامات... أثح وأنحيراً إعداد تقديرات التكلفسة المبدئية للمشروع وكذلك تكاليف التشغيل ثم تقدير الأرباح المتوقعة بالإضافة إلى تقديرات أرباح الشركات المنافسة إلى تقديرات

وبعد أنتهاء الدراسة التمهيدية يكون القرار إما الاستمرار في إعداد دراسة حــــدوى تفصيلية للمشروع أو رفضه.

# المرحلة الثالثة: (الدراسة التفصيلية للمشروع)

وتتضمن دراسة النواحى القانونية، والتسويقية، والفنيسة، والماليسة، والاحتماعيسة للمشروعات التي تأكدت صلاحيتها مبدئياً من خلال الدراسة التمهيدية، وفيما يلي نبذة عن كل دراسة.

- ١- اللمراسة القانونية: وتمدف إلى بحث الصلاحية القانونية للمشسروع في ضوء
   الفوانين واللوائح المنظمة للاستثمار في الدولة.
- ٢- الدواسة التسويقية: وتنضمن تحديد مواصفات المتحات والخدمات، وتقديسر حجم الطلب المتوقع على هذه المتحات أو الخدمسات وحصمة الشسركة في السوق، وكذلك تقدير حجم الإنتاج لكل من هذه المنتجات أو الخدمات، كما يتم أيضاً تقدير المبيعات المتوقعة مع أسعار البيع لكل من المنتجات أو الخدمات.
- ٣-الدراسة الفنية: وتمدف إلى تحديد إمكانية القيام بالمشروع من الناحية الفنيسة
   ويتضمن ذلك موقع المصنع، ومساحة الأرض المطلوبة، ونوع المباني والتخطيط
   الداخلي للمصنع... الح.
- ٤- المدراسة المالية: وتحدف إلى ترجمة نتائج الدراسات النسويقية والفنية في صبورة تقديرات مالية تتعلق بالتكاليف الاستثمارية للمشروع والتكاليف المنطسة في رأس المال المدفوع والقروض المقترحة للمشروع...
- اللواسة الاجتماعية: وتمدف إلى تحديد صلاحية المشروع سواء من ناحية أشوه
   على رفاهية المجتمع.

# المرحلة الرابعة: تقييم المشروع

يهدف تقييم المشروع إلى اتخاذ قرار تنفيذه أو رفضه بالاعتماد عن طريـــق تقييـــم المشروعات التي تتضمنها المعراسة المالية وأيضاً بناء على المدراسة الاحتماعيـــة، وإذا كـــان القرار هو تنفيذ المشروع فإنه يتم إعداد تقرير المشروع الذي يتضمن الآتي:

 ١- مقدمة عامة عن الشركة، وطبيعة الصناعة، والخريطة التنظيمية وأنواع المنتجات والمؤسسين... ألخ.

٢- وصف المشروع، ويحتوي هذا الجزء على ملخص دراسة الجــــدوى التفصيليــــة
 بجوانبها المختلفة.

معلومات محتلفة عن الخطوات التي تمت حتى الآن في سبيل تنفيذ المشروع.
 الموحلة الخامسة: تنفيذ المشروع

يتضمن تنفيذ المشروع تأسيس الكيان القانوبي للشركة وشسراء الأصــول الثابئــة وتدريب العاملين والحصول على الخامات اللازمة وتجارب تشغيل المصنع، وبعد ذلك يبـــدأ النشاط العادي للمشروع.

# ٤- الدراسة المالية للمشروع

تعد هذه الدراسة في شكل قواتم تحدد احتياحات المشروع مسسن الأمسوال وكيفية مقابلتها، ويتطلب إعداد هذه القوائم الجمع بين تقديرات البيع وتكساليف الإنتاج والتي على أساسها تصور قائمة الدخل وقائمة التدفقات النقلية. والجديسر بالذكر أنه لا يوحد شكل موحد لهذه القوائم بل يتوقف عددها وأنواعها ومكوناتها على عوامل كثير مثل طبيعة المشروع وحجمه وشكله القانوني وغسير ذلسك مسن العوامل، إلا أنه هناك أسس موحدة لحساب المكونات الأساسسية لهنده القوائسم، وتعرض فيما يلى شرح لهذه القوائم بعد ذلك سنقوم بتصويرها مستحدمين أرقسام

مشروعين تم تنفيذهم بالفعل وسوف نعرض بياناتهم بطريقة مختصرة لسهولة الشسوح والاستيعاب.

#### ١ - قائمة تكاليف الاستثمار الثابت وتتضمن

- أ- تكلفة الأرض والمباني: وتشمل نمن شراء الأرض ورسوم التسحيل
   وتكاليف تجهيز الخدمات الأساسية.
- ب- تكلفة الآلات والمعدات ووسائل النقل: وتشمل ثمن شراء هذه الأصول
   وتكاليف النقل والتأمين والرسوم الجمركية... الح.
- ج- تكلفة الأثاث والتركيبات والمهمات المكتبية: وتقدر علم أسماس
   العروض المقدمة من الموردين.

#### قائمة تكاليف التأسيس:

- أ- تكاليف تكوين الشركة.
- ب- تكاليف دراسات الجدوى التمهيدية والتفصيلية.
- تكلفة توفير الهيكل التمويلي للمشروع سواء كان ممثلاً في رأسمال مملسوك أو
   رأسمال مقترض.
  - د- تكلفة إيرادات الاختراع والعلامات التجارية.
    - ه\_\_ تكلفة تدريب العاملين.
    - و تكاليف فترة التجارب.
- احتياطي طوارئ لمواجهة التغير في تقديرات تكساليف الاسستثمار النسابت
   وتكاليف بدء العمل نتيجة التضخم والأخطاء في التقدير.

#### ٣- جدول متطلبات رأس المال العامل

لأغراض حساب التكاليف الاستثمارية يستخدم إجمالي رأس العامل بمعنى إجمــــــالي الأصول المتداولة التي تكفير تشغيل المشروع دورة تشغيل واحدة.

#### ٤- جدول تكاليف التشغيل

ويتم تبويب هذه التكليف إلى مباشرة وغير مباشرة على أساس علاقاتها بوحدة المنتج النهائي، أو إلى تكاليف متغيرة وثابتة حسب علاقاتها بحجم النشاط.

# ٥- جدول هيكل تمويل المشروع

تتمثل المصادر التي تعتمد عليها الخطة التمويلية للمشروع أساساً في رأس المسلل و/أو القروض المعاونة التي يقدمها أصحاب المشروع و/أو القروض متوسطة وطويلة الأجل المسيتي يحصل عليها و / أو التسهيلات التي يقدمها موردي الآلات والمعدات... اثح. وتعنى الحطمة التمويلية بوضع البرنامج الزمني لتدبير التمويل من المصادر المختلفة بما يتمشى مع احتياجات الإنفاق على المشروع.

# ٣- جدول ايرادات المشروع

#### قائمة الدخل التقديرية

تعد هذه القائمة على أساس مبدأ الاستحقاق للوصول إلى صافي الدخــــل الســـنوي المقدر للمشروع وذلك في ظل أرقام البيعات المتوقعة في السنوات المختلفة. مثال: تفكر الشركة العربية للصناعات الغذائية في إضافة خط إنتاج حديد لنشاطها الحالي. وبناء على بحوث السوق فإنها تفكر في إنشاء خط لإنتاج الحلويات أو خط لإنتساج الأغذية. وبناء على الدراسة انفنية، فقد قدرت التكاليف الاستثمارية لكل مشروع كمسايلي:

***	مشروع	مشروع الحلويات		ع الأغذية
يــــان	القيمة	معدل الإهلاك	القيمة	معدل الإهلاك
أرض	1	-	٨٥	-
مباي	٤٠٠ ا	%-	1	%۱
آلات	11	%1-	۲	%1.
سيارات	1	%r.	۹٠	%1.
أثاث	٠.	%r.	١-	%1.
مصاريف ما قبل التشغيل	10.	٥ سنوات	١٥	۳ سنوات
رأس مال	١٠٠٠	[	٤٠٠	1
جملة التكلفة الاستئمارية	٧٠٠٠	(	١	
قيمة الشروع بعد ١٠ سنوات	٤٠. ا	1	110	

مصادر التمویل رأس مال <u>۸۰۰</u> قروض ۱۲۰۰

مدة الفروض ۷ سنوات يسدد على ٦ أقساط متساوية بفائدة ١٥% بالنسبة لمشروع الأغذية ٦ سنوات بالنسبة لمشروع الحلويات.

# ماهية دراسة الجدوى

الإيرادات المتوقعة من المبيعات:

		<b>-</b>	
مشروع الأغذية	مشروع الحلويات	السنة	
1	١٨٠٠	١	
170.	7.70	۲	
10	7.70	٣	
140.	7.70	٤	
Y	7.70	٥	
770.	7.70	٦	
Y >	7.70	Y	
770.	7.70	٨	
<b>r</b>	7.70	9	
٣٠٠٠	7.70	١.	
		التشغيل السنوية:	تكاليف
۰۳٦	٣٧٠	١	
771	71.	٧	
V.7	٣١.	۴	
7A7	۲۸.	٤	
AYY	۲0.	٥	
907	١٩٠	٦	
1.11	١٦.	٧	
1111	17.	٨	
1751	17.	٩	
1711	17.	١.	

# الموقف الضريبي:

يقترح إقامة في للنطقة الحرة وبالنالي سيتمتع بإعفاء ضربيي لمدة ٥ سنوات ثم ٣٠%. ضربية بعد ذلك سوف تدفع ضربية بواقع ٢٠% من السنة الأولى لتحقيسق إيسراد لمشروع الأغذية.

جدول الإهلاكات السنوية للمشروعين

مشروع الأغذية	مشروع الحلويات	يـــــان
1	۲٠	مباني
٩	۲٠	سيارات
۳.	11.	ألات
1	١.	أثاث
3	۳.	مصاريف تأسيس
٤٦	19.	الجملة

# جدول سداد قرض مشروع الأغذية

قيمة	الفائدة المستحقة	القسط	القيمة	المنتة
الدفعة		السنوي	القرض ٠	
٩.	٩.	-	٦	١
19.	٩٠	١	٦٠٠	۲
140	٧٥	١	٥٠,	٣
17.	٦٠	١	٤٠٠	٤
120	ž0	١	٣٠.	٥
15.	۳.	1	۲٠.	٦
110	١٥	١	1	٧

جدول سداد قرض مشروع الأغذية

			ردي - د	
فيمة	الفائدة	القسط	القيمة	السنة
الدفعة	- Immeria	السنوي	القرض	1
۳۸۰	۱۸۰	۲.,	17	`
۳0.	10.	۲	١	7
۳۲.	14.	۲.,	۸۰۰	4
44.	۹.	۲	٦٠٠	٤
۲٦.	٦.	٧	٤٠٠	
۲۳.	۳.	۲	7	1
	الدفعة ۰۸۰ ۳۰۰ ۲۳۰	TA. 1A. TO. 10. TY. 1Y. Yq. q. YY. 7.	السنوي المسمعة الدفعة الدفعة الدفعة الدفعة الدفعة الدفعة المرا ١٨٠ ٢٠٠ ١٥٠ ٢٠٠ ٢٠٠ ٢٠٠ ٢٠٠ ٢٠٠ ٢٠٠ ٢٠٠ ٢٠٠ ٢٠٠	القيمة القسط الفائدة قيمة القيمة القيمة القيمة القيمة الدفعة الد

# طرق تقييم الاستثمارات في ظروف التأكد

تستخدم الشركات العديد من الطرق لتقييم مشروعاتها، وبعض هذه الطرق تتجاهل قيمة الوقت بالنسبة للنقود، بينما البعض الآخر يتضمن تعديلات الوقت للتدفقات النقديــــة، وصوف تناقش في البداية الطرق غير المعدلة بالوقت يلي ذلك الطرق المعدلة. وتوجد بحموعة من الاعتبارات يجب مراعاتها في عملية التقييم.

ا يفترض أن المشروعات الاستثمارية عديمة المخاطر تماماً كما يمكن افســتراض أن
 التقديرات المتعلقة بالإنفاق المبدئي وصافي التدفقات تكون قيماً متوسطة.

٢- يجب تقييم المشروعات على أساس صافي التدفقات النقدية بعد الضريبة.

ان النفقات الاستثمارية تتم في بداية السنة الأولى للمشروع كما تتحقق
 العائدات في نماية كل سنة.

#### طرق التقييم الغير معدلة بالوقت

سوف نشرح هذه الطرق باستخدام أرقام مشروعي إنتاج الحلويات والأغذية.

### ١ – الطريقة الأولى: فترة الإسترداد

وهي تعد أحد الطرق البسيطة التي غالبا ما تستخدم لقياس القيمة الاقتصادية لمشروع معين، وتعرف على أنما طول الوقت المطلوب لاسترداد الأموال التي تم استثمارها، ونظـــراً لأن صافي التدفقات النقدية السنوية بعد الضرائب متغير من سنة لأخرى، لذا حتى يتمسلوى بجموعها مع قيمة الاستثمارات المبدئية.

وإذا رجعنا إلى قائمة الدخل التقديرية لمشروع الحلويات وقائمة الدخـــــل لمشـــروع الأغذية لوجدنا التدفقات النقدية الصافية في كل سنة كالتالي.

قيمة الاستثمار المبدئي ٢٠٠٠

تحديد فترة الاسترداد لمشروع الحلويات:

الأغذية مشروع	مشروع الحلويات	السنة
47.5	٤٣٥	١
٤٢٣	٥٥٥	۲
770	۰۸۰ ۔	٣
719	710	٤
<b>Y</b> \ <b>A</b>	710	٥
AIY	770	٦
917	001	٧
17	087	٨
1.97	017	٩
1711	917	١.

التعلق النقدي الشهري في السنة الرابعة = ٦١٥ + ٢١ = ٢٠٥٠ م عدد الأشهر المطلوبة لتجميع ٢٥٥ = ٤٢٥ ÷ ٣٠,٣ م ح تقريباً أي أن فترة استرداد الأموال هي ثلاث سنوات ونمانية أشهر تقريباً. تحديد فترة الاسترداد لمشروع الأغذية:

متوسط التدفق النقدي الشهري في السنة الثالثة = ٢٢ ٥ ٢ × ١ = ٣,٥ عدد الأشهر المطلوبة لتجميع ٢٥٣ = ٢٥٨ ÷ ٥,٨ ههر عدد الأشهر المطلوبة لتجميع ٢٥٣ = ٢٥٣ ÷ ٥,٨ = ٤٣,٥ شهر أي أن فترة الإسترداد لمشروع الأغذية هي ٢ سنة و ٦ أشهر تقريباً.

يؤدي استخدام طريقة فترة الاسترداد إلى قبول أو رفض المشروعات علسى أسساس سرعتها المقدرة في رد الإنفاق الأولى وعادة ما توضع فترات استرداد قصوى ترفض جميسع المشروعات التي تزيد فترات استردادها عن هذا الحد، وإذا كانت المشروعات مانعة بالتبادل فإن المشروع ذو فترة الاسترداد الأقصر سوف يوافق عليه وترفض باقي المشروعات، أمل في حالة المشروعات المستقلة، فكل المشروعات التي تسترد إنفاقها الأولى في حلود الفترة السي تعددها الإدارة سوف يوافق عليها وللتوضيح نعود إلى بيانات مشروعي إنتاج الحلويسسات وأغذية الرحيم.

مشروع الأغذية فترة الاسترداد ٢,٦ سنة مشروع إنتاج الحلويات فترة الاسترداد ٣,٨ سنة إذا كانت المشروعات مستقلة، وكانت فترة الاسترداد والقصوى المسموح بحسا ٤ سنوات فإن المشروعين يمكن قبولها، بينما إذا كانت المشروعات مانعة بالتبادل فإن مشروع أغذية الرحيم فقط سوف يتم اختياره ويرفض مشروع الحلويات.

وتستخدم هذه الطريقة في اتخاذ القرارات الاستشارية عندما تعطى الشركة اهتماهاً اكر للسيولة النقدية مفضلة إياها على الربحية كما تستخدم أيضا عندما تكون المخطط المرتبطة بالمشروعات عالية، فكلما طال الوقت المطلوب لاسترداد الإنفاق الأولى كلما زاد المخطر المتعلق بالمشروعات على معظم الأحيان، ومن ثم ترى الإدارة تقليل المخطاط باحتيار المستنمري المشروعات على أساس فترات استرداد قصيرة، وعلى أي حال فإن اتخاذ قسرار اسستنمري يعتمد على فترة الاسترداد وحدها غير ملائم حيث أنه لا تجب الموافقة على أي مشروع إلا إذا كان يتوقع أن يكون مربحاً. ولما كانت هذه الطريقة لا تحتم بالربحية، فإن الأمر يتطلسب من متخذي القرارات استخدام طريقة فترة الإسترداد مع أحد الطرق الأخرى التي ستشوح فيما بعد والتي تأحذ في الحسبان الربحية بطريقة ما.

### ٢- الطريقة الثانية: متوسط معدل العائد

وتبنى هذه الطريقة على اعتبار ربحية المشروع بمثابة العامل الأهم عند اتحـــــاد قـــرار الاستثمار، كما تبنى كذلك على ربط ربحية المشروع بكل من حجم الأمــــوال المســــتثمرة والمدة اللازمة للاستثمار.

ونشير هنا إلى أن العائد الطلوب على رأس المال المستثمر، غالباً ما يتم تحديده علمى ضوء تكلفة رأس المال، وفي المثال موضع الدراسة فإن معدل العائد على الاستثمار في اي من المشروعين لا يجب أن يقل عن ه% عن المعدل المستخدم كتكلفة للأموال المستثمرة.

وفيما يلي خطوات حساب متوسط معدل العائد على رأس المال المستثمر في المشــــال موضوع الدراسة.

١- احسب إجمالي صافي التدفق النقدي الداخل من الاستثمار.

- ٢ اطرح منه قيمة الاستثمار المبدئي.
- ٣- اقسم صافي الإيرادات السنوية على عدد سنوات المشروع.
- ٤ اقسم متوسط الإيرادات السنوية على متوسط التكلفة الاستثمارية.

# ويمكن تطبيق الخطوات السابقة على بيانات المشروعين كالتالي:

	مشروع	مشروع أغذية
	الحلويات	الرجيم
١- اجمالي التدفقات الداخلة	YAFO	7117
٢- الاستئمار المبدئي	۲	١
٣ صافي التدفقات الداخلة	۳٦٨٧	7115
٤ - متوسط التلفقات السنوية	٣٦٨,٧	711,7
٥- متوسط التكلفة الاستثمارية	14	٦٠٧,٥
٦- متوسط معدل العائد	۳٠,٧	۲۰۰,٦

و بعد استخراج متوسط معدل العائد، يقارن مع تكلفة رأس المال، فإذا كان متوسط العائد أكبر من تكلفة رأس المال، يقبل المشروع تجارياً، وبالتطبيق على الأرقام المسستخرجة من المشروعين فإن أي منهما يمكن قبوله تجارياً لأنه يجفق متوسط عائد أكبر من ٥ ا%.

ونشير إلى أن استخدام متوسط الإنفاق المبدئي في المشروع هو ما يفترضه المحاسسبون من الأموال التي تستعاد في المشروع الاستثماري خلال عمره الإنتاجي في صورة إهلاكـــلت سنوية يعاد استثمارها أو إنفاقها في الشركة.

وتمتاز هذه الطريقة بالبساطة والسهولة إلا ألها توكد على أهمية عامل الربحية وليــس السيولة كما في الطريقة السابقة وتتلخص بعض عيوبما في أنه أخذ متوسط التدفقات النقدية، بغض النظر عن طول الفترة التي ستتحقق فيها في المستقبل، يتم تجاهل عامل الوقت. كمــــا تتضمن هذه الطريقة بعض نقاط الضعف التي تثار في حقيقة أن طرق الاستحقاق قد طورت أساساً لأغراض تحديد الربح وتقرير الموقف المالي وليس لإغراض اتخاذ القرارات الاستثمارية. طريق التقيم المعدلة بالوقت

نتقل الآن إلى طرق تقييم المشروعات الاستثمارية التي تأخد في الحسبان قيمة الوقت بالنسبة للنقود، ومن أهم هذه الطرق: صافي القيمة الحالية، معدل العائد الداخلي، ودليــــل الرُّجية وتعتمد كل من هذه الطرق على مفهوم القيمة الحالية للتدفقات النقدية. ويقصــــــد بالقيمة الحالية لمبلغ ما يدفع في تحاية مدة معينة، بأنه كمية النقود اللازمة للاستثمار اليــــوم بفائدة مركبة من أجل الحصول على هذا المبلغ بعد مرور مدة معينة.

#### طريقة صافي القيمة الحالية:

تتضمن طريقة صافي القيمة الحالية تعديل الوقت لجميع التدفقات النقدية باستخدام معدل العائد الذي تطلبه الإدارة بالنسبة للمشروعات الجديدة - اي تكلفسة رأس المسال. ويتخذ القرار بناء على رقم صافي القيمة الحالية الناتج.

ويمكن تعريف صافي القيمة الحالية لمشروع ما بأنه الفرق بين القيمة الحالية للتدفقات النقدية المدانية للتدفقات النقدية الخارجة لهذا المشروع، ومعنى ذلك خصم كلا من التدفقات اللماحلة والخارجة بمعدل خصم مناسب غالبًا ما يكون تكلفة رأس المال او معدل العائد على الاستثمارات المماثلة لهذا المشروع في درجة المخاطرة.

وعلى ذلك فإن طريقة صافي القيمة الحالية تأخذ في الحسبان التغير في القيمة الزمنية للنقود خلال عمر المشروع كله بالإضافة إلى الها تأخذ في الاعتبار هيكل التدفقات النقدية. هذا وقد تأخذ التدفقات النقدية الصافية شكل تدفقات سالية في بعض السنوات وتدفقات موجبة في سنوات أخرى وبناء على ذلك إذا كانت التدفقات النقدية الصافية لأي سنة مسن السنوات سالية، فيجب ان تطرح القيمة الحالية للتدفقات النقدية لهذه السنة من إحسالي

التدفقات النقدية الصافية المخصومة للسنوات الأخرى فضلاً عن ذلسك فإنه إذا كسانت الاستثمارات سوف تنفق على عدد من السنوات وليس في البداية دفعة واحدة، فإن الأمسر يتطلب حساب القيمة الحالية للاستثمارات للوصول إلى تقدير سليم لصافي القيمة الحاليسة للمشروع لاتخاذ القرار الاستثماري بشأنه، وللوصول إلى صافي القيمة الحالية يمكن اتبساع الحظوات التالية:

- ١- يحسب التدفق النفدي الخارج لكل سنة من عمر المشروع.
- ٢- تستخرج صافي التدفق النقدي لكل سنة من عمر المشروع.
- ٣- يستخرج معامل الخصم الخاص بكل سنة والمقابل لمعدل الخصم المحدد.
- عضرب معامل الخصم لكل سنة في القيمة الإسمية لصمافي التدفيق النقسدي
   للحصول على قيمتها الحالية.
- بتمتع القيم الحالية لصافي التدفقات النقدية لكل السنوات للحصول على صلفي
   القيمة الحالية للمشروع.
- يطرح بحموع القيمة الحالية للتدفقات الداخلة من بجموع القيمة الحالية للتدفات الحارجة ويعتبر المشروع مقبولاً إذا كان صافي القيمة الحالية للتدفقات الداخلــة صفر أو أكبر منه.

هذا وسوف نقوم باحتساب صافي القيمة الحالية لمشروع انتاج الحلويات ومشـــروع الأغذية باستخدام معدل العائد المطلوب وهو ١٥% صنوياً. (أنظر القوائم المالية (أ-٣)).

١ - جدول القيمة الحالية لمشروع انتاج الحلويات

}	القيمة	معامل الخصم	صافي التدفق	السنة
1	الحالية	%10	النقدي	
	(۲۰۰۰)	١,٠٠٠	۲٠٠٠	صفر
	<b>٣</b> ٧٨,٥	,,,,	150	١ ،
}	٤١٩,٦	,707	000	۲ ا
	TY 2.9	۸٥٢,	•٨•	٠. ١

107,9	,7A2 ,72Y	730	4
1.4,7	,۳۷٦ ,۳۲۷	100 730	٧
771,7	,£9V ,£TT	710	٦
401,4	,077	710	٤

# جدول القيمة الحالية لمشروع أغذية

القيمة	معامل الخصم	صافي التدفق النقه	السنة
الحالية	%10		) )
(1)	١,٠٠٠	1	صفر
441,9	,۸٧٠	771	1 , 1
<b>719,</b> A	۲۰۷,	277	1 1
727,0	,٦٥٨	277	1
T01,1	,044	719	1
T07,A	, ٤٩٧	V\A	.
401,9	, 277	Alv	1 1
711,1	,٣٧٦	917	V
TEA,7	,٣٢٧	1.77	^
711,7	,482	1-97	9
777,A	, 4 2 7	1711	1 1.
<b>****</b> ,1	جملة التدفقات النقدية الداخلة		

. 1 • • • , •

YTTV, 1

الاستثمار أو جملة التدفقات النقدية الخارجة صافى الندفقات النقدية يتضح مما تقدم أن كلاً من المشروعين يعطي صافي قيمة حالية موحبة، فسإذا كسان مستقلين فإنه يجب قبولها معاً، أما إذا كان المشروعات مانعين بالنبادل بمعني أن قبول أحدهما يمنع قبول الآخر فإنه يتم قبول المشروع الذي يعطي أعلى قيمة موجبة لصافي القيمة الحالية. وعلى ذلك يتم قبول المشروع أغذية الرحيم ويرفض مشروع الحلويات.

وهناك بعض الاعتبارات يجب مراعاتها عند استخدام طريقة صافي القيمة الحالية.

١- يجب أن يدرس المديرون (المستثمرين) بعناية خاصة مبرر استخدام معدل فــائدة
 عالى لخصم الندفقات النقدية وذلك للأسباب الآتية.

أ- ربما يؤدي المعدل المرتفع إلى اعتبار أحد المشروعات الصالحة تمامـــاً غـــير
 اقتصادية.

ب- ربما يؤدي المعدل المرتفع إلى تضخيم الفرق بين مشروعين أو اكثر.

- ليس من الضروري أن يتمتد التنبؤ بالتقدفق النقدي لفترة تطول أكثر مسن ٢٠
 سنة لأن الزيادات البعيدة للنقدية سوف يكون لها قيمة ضئيلة عند خصمها.

٣- أن المشروعات طويلة الأجل التي لا تستحق منافعها الرئيسية الا بعد فترة طويلة
 من الزمن، ربما تنتج عائداً عالياً جداً في المستقبل وذلك قبل أن يظهر أسلوب
 خصم التدفقات النقدية ألها تستحق الإهتمام.

ولا شك أن طريقة الاهلاك المستحدمة يكون لها تأثير هام على صافي القيمة الحالية للمشروع، فصافي القيمة الحالية لنفس المشروع عند استخدام طرق الإهلاك المعجل (مشل بحموع سنوات الاستخدام، أو القسط المتناقص) تكون أعلى من تلك المحسوبة باستخدام طريقة القسط الثابت.

وتعتبر طريقة صافي القيمة الحالية من أفضل الطرق المستخدمة في تقييم المشـــروعات وذلك لمراعاتما عاملي الوقت والفائدة، ولكن يوجد لها بعض العيوب تتلخص فيما يلي: ١- أنما تكتفي ببيان ما اذا كان المشروع سيحقق ربحاً أو خسارة، وعما إذا كــان صافي التدفقات النقدية سيغطي التكلفة الاستئمارية للمشروع او لا يغطيها، ولا توضح هذه الطريقة الربح الحقيقي الذي سوف يحققه المشروع.

٢- تودي هذه الطريقة إلى قرارات استثماريه غير منطقية في حالة اختلاف الانفق.
 اللبدئي للمشروعات.

٣- تعتمد هذه الطريقة على تكلفة رأس المالي عند خصم التدفقات النقدية، وهـــذا
 يعني أن اي خطأ في تقدير هذه التكلفة سيكون لــــه أثــر علـــى القـــرارات
 الاستثمارية.

٢- معدل العائد الداخلي:

 ا- يتم اختيار معدل خصم عشوائي وتستخدم جداول القيمة الحالية لحساب القيمة الحالية لصافي التدفقات النقدية السنوية على أساس هذا المعدل.

٢- يحسب الفرق بين محموع القيم الحالية لصافي التدفق النقدية السنوية
 للمشروع والإنفاق المبدئي فيه. وإذا كان الفرق بين الإنفاق المبدئي وبحمسوع
 القيم الحالية:

أ) صفراً أو قريباً من الصفر – يكون معدل الخصم الذي تم اختياره هو معدل
 العائد الداخلي للمشروع.

### ماهية دراسة الجدوى

ب) رقماً موجباً – تعاد الخطوات السابقة باختيار معدل خصم أعلــــي مـــن المعدل الذي تم اختياره من قبل.

ج) رقماً سالباً - تعاد الخطوات السابقة باختيار معدل خصم أقل من المعدل
 الذي تم اختياره من قبل.

وتستمر هذه المقارنة حتى تشم المساواة بين بجموع القيم الحالية لصمافي التدفقات النقدية السنوية والإنفاق المبدئي في المشروع. ويشار إلى معدل الحصم بمعدل العائد علمى الاستعمار في المشروع.

و توجد قاعدتان لاتخاذ القرارات الاستثمارية عند استخدام طرقــة معـــدل العـــائد الداخلي:

١- قبول جميع المشروعات الاستثمارية المستقلة التي تكون ذات معدل عائد داخلي
 أكبر من معدل العائد المطلوب -- تكلفة رأس للال.

إذا كانت المشروعات الاستثمارية مانعة بالتبادل فإنه يجب قبول المشسروع ذن
 أعلى معدل من العائد للطلوب.

الباب الخامس: الفصل الثامن

هذا وسوف نحسب فيما يلي معدل العائد الداخلي لكلا المشروعين عل الدراسة. جدول العائد الداخلي على الاستثمار في مشروع إنتاج الحلويات

معلل خصم ۲۵%		معدل خصم ۲۵%		صافي التدفقات		
القيمة	معامل	القيمة	معامل	الداخلة	السنة	
الحالية	الخصم	الحالية	الخصم			
(۲۰۰۰)	١,٠٠٠	(۲۰۰۰)	1,.	۲	صفر	
۲۰۰,٦	۲۰۸,	۳٤٨,٠	,٨٠٠	170	١	
۳۱۰,۸	,२००	٣٥٥,٢	,716.	000	۲	
۳۰٦,٥	,017	<b>۲</b> 99,0	۱۲۰,	۰۸۰	۳	
77.,1	,٤٢٣	101,0	, ٤٠٩	710	٤	
771,9	,٣٤٤	7117	۳۲۸,	710	٥	
١٥,٦	،۲۷۰	177,9	777,	१४०	٦	
177,8	,۲۲۲	110,7	,۲۱۰	001	٧	١.
97,0	,۱۷۹	91,.	,۱٦٨	٥٤٢	٨	
٧٨,٠	,111	77,7	,182	017	٩	
٦٢,٩	,117	٥٧,٩	,۱۰۷	730	١.	

جلة القيمة الحالية للتدافقات الداخلة ١٩٧٩,٩ ٢٠٤,٧ القيمة الحالية للتدافقات الحارجة ٢٠٠٠,٠ ما قيمة الحالية للتدافقات القدية (٢٠٠١) ٤٥,٧

جدول العائد الداخلي على الاستثمار في مشروع الأغنية

معل خصم ٤٠%		م ۳۰%	معدل خص	صافي التدفقات	
القيمة	معامل	القيمة	معامل	الدلخلة	السنة
الحالية	الخصم	الحالية	الخصم		
(1)	١,٠٠٠	(1)	1,.	١٠٠٠	صفر
771,7	,۷۱٤	719,7	,٧٦٩	771	١
710,7	٠١٠,	Yo., {	,097	1773	۲
194,5	317,	۲۳۷,٥	, 100	770	٣
120,9	۰،۲۲,	<b>۲۱٦,</b> ٧	۰۳۰,	119	£
177,0	۲۸۱,	198,1	. ,۲٦٩	۷۱۸	۰
1.4,7	۱۳۳,	119,1	٧٠٧,	۸۱۷	٦
۸٧,٠	,.90	180,7	۱۰۹,	417	٧
۸۲,۰	۸۶۰,	181,1	۱۲۳,	1.77	٨
7,70	,- ٤٨	1.5,.	,.95	1.47	٩
٤٥,٩	,.70	90,7	۰,۰۷۳	1711	١.

جَلَة القَيمة الحَالِيّة للتعلقات الداخلة ٢٣٣٧,١ التيمة الحالية للتعلقات الحارجة ١٠٠٠,٠ ما في التعلقات الطنية ٢٠٥,٤

يتضح من الجدول السابق أن صافي القيمة الخالية باستخدام معدل خصم ٣٠٠ عثل رقماً موجباً، لذا فإنه يجب استخدام معدل خصم أعلى وإعادة حساب صافي القيمة الحالية للتنفقات النقدية الداخلة وعلى ذلك استخدمنا معدل خصم ٤٠٠ وقد ظهرت القيمسة الحالية موجبة أيضاً أي أن معدل الخصم يزيد عن ٤٠٠ ولما كان هذا المعدل أعلسي مسن تكلفة رأس المال، فإنه يتم قبول المشروع.

# الباب الخامس: الفصل الثامن

وإذا كانت المشروعات مستقلة فإنه سوف يوافق عليها جميعاً أما إذا كانت مانعــــــة بالنبادل فإن مشروع الأغذية هو الذي يوافق عليه فقط.

#### ٣- دليل الربحية

يشار إلى هذه الطريقة في بعض الأحيان بسبة العائد والتكلفة، وتوجد عدة صــــور للليل الريحية ولكن الصورة الأثر استحداماً هي:

# القيمة الحالية لصافي التدفقات النقدية ÷ الاتفاق المبدني في المشروع وإذا كان العائد/ التكلفة أكبر واحد صحيح، فإن المشروع يقبل تجارياً أما إذا كان العائد/ التكلفة أقل من واحد صحيح، فإن المشروع يرفض تجاريا.

وباستخدام أرقام المثال السابق، فإن دليل الربحية لكل من المشروعين هو:

#### ملخص تقييم المشروعات في ظروف التأكد

مشروع أغذية	مشووع الحلويات	
الرجيم		
۲٫٦ سنة	۳٫۸ سنة	فترة الاسترداد
١٠٠,٦	۳۰,۷	متوسط معدل العائد
1777,1	A19,Y	صافي القيمة الحالية
٤.	71	معدل العائد الداخلي
۲,۲	1,1	دليل الربحية

إذا كانت المشروعات مستقلة، يقبل المشروعان أما إذا كان المشــــــروعان مانعــــان بالتبادل يقبل مشروع الأغذية ورفض مشروع الحلويات.

# اساليب اختيار الاستثمار في ظروف عدم التأكد

عند مناقشتنا لمعايير التقييم الاقتصادي للمشروع افترضنا أننا متأكدين من حدوث التدفقات النقدية السنوية، هو أمر غير واقعي مما جعل النتائج مضللة أو غير صحيحة أو على الأقل مشكوك في صحتها، ومن أحل ذاك فإننا سوف نعيد مناقشة المعايير السابقة لمعرفة أثر الخطر في التقييم الاقتصادي للمشروع.

و تعتير مخاطر عدم التأكد من أهم العوامل المؤثرة في اتخاذ قرار الاسستنمار بسسب صعوبة تجنبها كلية، ونظراً لوجود علاقة مباشرة بين مخاطر عدم التأكد ومصسادر تمويسل 
المشروع، فإن المحلل الاستثماري يجب أن يقوم بقياس وتقييم مخاطر الاستثمار لمعرفة درجمة 
وطبيعة مخاطر عدم التأكد المصاحبة للمشروع، وتعتبر مخاطر عدم التساكد عسن درجمة 
الانحرافات في التدفقات النقدية الماحلة عن القيمة المتوقعة لها، وكلما زادت درجة الانحراف 
ارتفع مخاطر تنفيذ المشروع الاستثماري.

وبناء على ما سبق، فإن قياس وتقييم مخاطر الاستئمار يسهدف إلى قيساس مخساطر الأعمال التي يتعرض لها للشروع مستقبلاً كنتيجة لنقص الطلب على منتجات المشروع عما هو متوقع لاعتبارات السوق أو المنافسة أو صعوبة توفير مستلزمات الانتاج أو لتباين رغبات المستهلك عن ما هو محدد في الدراسة التسويقية للمشروع، ولقياس وتقييم مخاطر الاستئمار

١ - تقدير التدفق النقدي الخارج.

٢- تقدير معدل الخصم كتكلفة مرجحة للأموال.

٣-تحديد المدة الزمنية الممثلة للعمر الإنتاجي للمشروع.

#### الباب الخامس: الفصل الثامن

هديرات احتماليه على النحو الناي. أ- تقدير تفاؤلي والاحتمال المناظر له.

ب- تقدير تشاؤمي والاحتمال المناظر له.

ج- تقدير أكثر احتمالاً والاحتمال المناظر له.

بحيث لا يزيد بحموع الاحتمالات المناظرة لهذه التقديرات الثلاثة عن واحد صحيح.
وتوحد عدة أساليب لتحويل التدفق النقدي الداخل السنوي وفقاً لتقديرات الطلب
في الدراسة التسويقية إلى ثلاث تقديرات احتمالية، منها بعض الأساليب الاحصائية خاصـة
بالنسبة للتدفق النقدي الداخل غير المتماثل خلال سنوات عمر المشروع. وتمثل خطـــوات
تعويل التدفق النقدي الداخل السنوي إلى ثلاث تقديرات في الآق:

 ١- ترتيب التقديق النقدي الداخل ترتيباً تنازلياً بغض النظر عن السنة التي يتحقــق فيها.

٧- حساب الربيع الأعلى الذي يعبر عن التدفق النقدي الداخل التفاؤلي.

٣-حساب الوسيط الذي يعبر عن التدفق النقدي الداخل الأكثر احتمالاً.

٤ - حساب الربيع الأدنى الذي يعبر عن التدفق النقدي التشاؤمي.

ويمكن استخراج هذه الاحتمالات لمشروع أغذية الرحيم كالتالي. على افتراض أنـــه

المشروع الذي سينفذه المستثمرين.

							-		-	
١.	٩	٨	٧	٦	, •	٤	٣	. ٢	١	السنة
377	277	277	019	Y\A	AVV	917	17	1.97	1-97	صافي التدفقا
						<b>\</b>				النقدية

<sup>\*</sup> حساب الربيع الأعلى = (عدد السنوات + ١) × ٢٥%

1, vo = %10×11 =

أي أن الربيع الأعلى يقّع ما بين التدفق النقدي الداخل الذي يقع في الترتيب الثاني والثالث.

تحديد الاحتمالات المناظرة

دفق النقدي الداخل	القيمة	الاحتمال
ازل	1.01,.	१०,९
ثر احتمالاً	۷٦٧,٥	44,0
باق	٤٧٢,٥	7.,7
المجموع	7791,.	%1

#### اسلوب القيمة المتوقعة

قد يختلف خيراء تقدير التدفقات النقدية في نظرتهم إلى الظروف المستقبلة مما قد ينجم عنه إعداد هذه التقديرات في ظل أكثر الظروف تفاؤلاً أو تشاؤماً، وقد يذهب خير تقديب هذه التدفقات إلى أبعد من ذلك بمحاولته تقدير احتمالات الظروف المتفاتلة مسمن ناحيسة والظروف المتشائمة من ناحية أخرى ويمكن استحراج القيمة المتوقعة لصافي التدفق النقسدي السنوي للمشروع على أساس أن متوسط صافي التدفق النقدي المستخرج طبقاً لاحتمالات حدوث كل حالة اقتصادية. أي أن القيمة المتوقعة تمثل المتوسط المرجع لصافي التدفق النقدي

أو بجموع مضروب كل صافي تدفق نقدي في احتمالات حدوثه كما يظهر من مشــــروع انتاج الأغذية.

الحالة	التدفق النقدي	احتمال حدوثه	القيمة المتوقعة
تفاؤل	1.01,.	,£٦	٤٨٣,٥
أكثر احتمالاً	٧٦٧,٥	,٣٣	۲٥٣,٣
تشاؤم	٤٧٢,٥	,۲۱	99,7
المجموع	7791,.	1,	۸۳٦

#### أسلوب التوزيعات الاحتمالية

يمكن نظرياً استخراج القيمة المتوقعة عن حالات اقتصادية واحتمالات متعسددة في المشروع الواحد إلى الدرجة التي يمكن على أساسها بناء توزيعات احتمالية لصافي التدفيق المشروع الواحد إلى الدرجة التي يمكن على أساسها بناء توزيعات احتمالية لصافي التدفيق النقدي المتوقع أو القيمة الحالية أو معدل العائد... أخر ومن الواضح أنه كلما كان شسكل التوزيع الإحتمالي يوحي بدرجة عالية من الانتشار والتشتت، كلما تضمن المشروع درجية علم من التشت باستخدام الانجراف المعياري، فسياذا كان الانجراف المعياري للتوزيع كبيراً، كلما دل ذلك على كر مدى النغو في العنصر محسل القياس وبالتالي كبر درجة الخطر، والعكس صحيح إذا كان الانجراف المعياري صغيراً، ويمكن قياس درجة الخطر على أساس معامل التغير وهو ناتج قسمة الإنجراف المعياري على القيمة المتوقعة من المشروع، وإذا كان هذا المعامل كبيرا كان المشسروع أكثر خطورة والجدول التالى بين الانجراف المعياري لمشروع الأغذية .

التباين	الاختمال	مربع الانحراف	الانحراف	القيمة	التدفق
İ			1	المتوقعة	النقدي
37717	, ٤٦	٤٦,٢٢٥,٠	710,.	777	1.01,.
1021	,٣٣	٤,٦٩٢,٣	٦٨,٥	٨٣٦	٧٦٧,٥
TYYEA	۲۱,	188,188,8	410,0	٨٣٦	٤٧٢,٥
0.07,.				موع التباين	f
445,4				نحواف المعياري	וע

معامل التأكد (١ - نسبة المخاطرة) = ١ - ٢٦,٩ - ٧٣,١ = ٧١١,١ = ١١١,١ = ١١١,١ = ١١١,١ = ١١١,١ = ١١١,١ = ١١١,١ = ١١١,١ = ١١١,١ = ١١١,١ = ١١١,١ = ١١١,١ = ١١١,١ = ١١٠,٠ = ١١. = ١١,٠ = ١١. = ١١,٠ = ١١. =

# أسلوب تحليل الحساسية

حساسية عائد المشروع الذي تدرس حدواه، للتغيرات في قيمة عنصر أو عناصر معينة، فلمذا كانت صافي القيمة الحالية حساسة بالنسبة للمتغيرات يكون المشروع حساساً لظروف عدم التأكد، وعلى ذلك يجب اعطاء أهمية خاصة لدرجة الدقة في قدير قيمة هذه المنغيرات.

وعادة ما يستحدم أسلوب تحليل الحساسية في المراحل الأولى من أعداد المشروع حتى يمكن تحديد المتغيرات التي يجب إعطاؤها أهمية خاصة وبالتالي يجب مرعاة الدقة عند تقديسر قيمتها، وفي الواقع العملي، غالباً ما يقتصر تحليل الحساسية على المتغيرات الرئيسية والتي لهم تأثير واضح على المشروع. تلك المتغيرات التي تكون حزعاً كبيراً من التكاليف او التي مسسن المتوقع أن تزداد قيمتها أو تنخفض بدرجة كبيرة عن التقدير المتوقسع، والإحسراء تحليسل الحساسية يحس.

- - ٢- تحديد العلاقة الرياضية بين هذه المتغيرات.
  - ٣- تقدير القيم الأكثر تفاؤلاً والأكثر تشاؤماً لهذه المتغيرات.
- ٤- حساب المعايير المستخدمة في تقييم المشروع تحت ظروف عدم التأكد المحددة
   ق البند ٣.

وبناء على هذا التحليل يمكن لمتحذ القرار أن يسأل عدة أسئلة من بينها:

- ماذا يحدث لو انخفضت المبيعات ١٠% مثلاً.
- ماذا يحدث لو ارتفعت آثار الخامات ١٠% مثلاً.
- ماذا يحدث لو زادت التكلفة الاستثمارية عن التقدير المتوقع.

وفيما يلي إعادة احتساب فترة الاسترداد وصافي القيمة الحالية لمشروع أغذية الرحيم بافتراض ان المبيعات سوف تنخفض ١٠% ومصاريف التشفيل سوف تمثل ٤٠% من قيمة المبيعات.

		-								
إجعالى المسزيلةات والاعياء المالية	۲,	. 14.	٧,	, AVL	š	1.71	1111	1441	1111	11.11
إستتهلاك مصريفات ماقبل التشغيل	•	•	•						,	
إجمالۍ معماريف اقتضايل طواق البنك	: 3	۲ ۶	+ <u>}</u>	; 3	7 5	÷	1111	1771	1711	Vr11
إملاك الأسنيل الثابت	-	5	=	5	5	- 5	5	5	=	=
مصريانات عمودية ١٠ ٪ من المبيعات	ٔ مِ		170	۲۵,	¥	7.7	176	٨1,	۲۷.	14.
أمصاريف التشغيل الباغيرة ١٠ ٪	1		÷ .	<del>.</del>	<b>.</b>	>	ŕ.	<i>?</i>	÷	·.>
مبيدات	. :	1110	Iro.	1040	<u></u>	۲. ۲۰	. 170.	٧١٧.	۲۷	۲۷.
ييسساه	-	1	۲	-		1	<	>	-	-
	in.		*	جدول تكاليث التشفيل	التشغيل					

الفصل الثامن	الخامس:	الباب
--------------	---------	-------

			_					_	_		
صافى الربع بعد الضرائب	\$	77.	17.1	(1)	443	370	٦,٠	٧١,	٧,	***	_
معالمی الویح قبل دنع المصوائب خسرائب ۱۰ ٪	121 121	35	۸۲۲ ۱۲۰	۲, ۲	רדה אדו דרד	17.3	17.7	1,41 1,41	17.1	11.4	-
منافى الزبع قبل البتن الفيرهادية يتحمم أستهلاك مصروفات التأسيس	۰ ۲۱٬	. 63	3 %	×.,	. 414	101	11	1111	١٣٠٨	11.1	•
مناقى الربع قبل دلع الامائد يتعسم قوائد القرش	7 5	٠,٠	1 172	., 1,1,4	. ક્રે	· ·	١٠.٨	i, rr	Vr.1	W.1	
ميشمار معدروفات عدومية يتحمم معدروفات عدومية	1 3	117	17.	, ve.	¥ . į	1.17	17.1	417 1111	10.41	1041	
ميومان ميومان - يفصم تكلك البضياية اليامة	5: 1	117 7	° Y	14, 00, 0	≥ <b>.</b> •	۲۰۲۰ ۸۵۱	11.	17 77 >	1171	1111	
			فائمة الدخ	فائمة الدخل التقديرية							

										1
الصافى المجمع	141	۲10	Hr.	12	. \(\r\	1117	אזוא	77.17	(TTT	3776
مسالی اللدفات القدیة فیدا المُسروع كفردا	111	111	. ۲۸۷	. 111	443	۰,	1,	<b>`°</b>	ÅT.	יין אין
مجمرع الدقات القدية يخصم قسط الفرش	١٠٠٠	1::	1	):.	٠٢٨	11.6 .	111	vo1	LK.	È
صافى الربع بند الضرائب يضاف قسط الإملان	£1 /k/k.	2.2	75	t. (A)	5 %	ι) •γι	⊃ é.	7. Y	17 × × ×	17 %
بيسسيان	-	-	-	-		-	<	>	-	-
		•								

جدول الندفقات النقدية المتوقعة من المشروع

٤- فترة الاسترداد = ٣ سنوات وشهرين تقريباً
 ٥- صافي القيمة الحالية عند معدل خصم ١٥%.

القيمة	معامل	صافي	الميان		
الحالية	الخصم	التدفقات	السنة		
(1)	١,٠٠٠	(1)	صفر		
۲۰۳,٦	٠,٨٧٠	772	,		
170,1	,.٧0٦	711	۲		
702,7	٠,٦٥٨	YAY	٣		
۲٦٤,٣	٠,٥٧٢	277	٤		
Y1V,£	., ٤٩٧	٥٣٨	•		
Y,0,Y	٠,٤٣٢	710	1		
Y09,A	۲۷٦, -	791	v		
4 64,4	.,٣٢٧	V09	^		
485,7	., 7 . 2	AYT	٩		
1,401	., 7 2 V	1-21	١.		
7 £ A 9 , A	جملة القيمة الحالية للتدفقات الداخلة				
	القيمة الحالية للتدفقات الخارجة				
1 2 4 9 , 4	صافي التدفقات النقدية				

# ٣- متوسط معدل العائد

إجمالي التدفقات النقدية	011
الاستثمار المبدئي	1
صافي التدفقات الداخلة	£ 1, £
متوسط التدفقات السنوية	£A7.£
متوسط تكلفة الإستثمار	1.4,0
متوسط معدل العائد	۸۰

#### ٤- معدل العائد الداخلي

odd         (1.1.)           1         277         FIV.           1         277         FIV.           2         1/7         780.           3         712         003.           4         772         774.           5         770         777.           6         770         777.           7         177         777.           8         700         771.           8         700         771.	T	صافي التدفقت	معدل خصم ۳۰%		۔ معدل خص	%1.
, vv4	السنة		معامل الخصم	القيمة الحالية	معامل الخصم	القيمة الحالية
7 //7 //70, 7	صفر	(1)	1,.	(1)	١,٠٠٠	(1)
7 YA7 003, 1 772 2 770 0 A70 7 017 Y-7, 1 017 Y-7, A POV	1	772	<i>۱۲۷</i> ,	174,4	۷۱٤,	177,1
t 773 (770, 770)  A 770 (777)  T 0/17 (777)  T 197 (777)  A 790	1	711	,097	1,14	,٥١٠	1,A0/
0 A70 PTV,  0 0/F V-Y,  V (PF POI,  A POV 7YI,	) r	TAV	,200	177,1	317,	11.,9
Γ ο/Γ Υ.Τ., Υ / ΓΡΓ Ροί, Α Ρογ Ύγι,	1	173	,٣0٠	171,7	,۲٦٠	14.,1
V (PF P01,		A70	,779	111,7	781,	١٠٠,٠
A POV 771,	1	110	۲۰۷,	۱۲۷,۳	,188	۸۱,۸
	٧	191	,109	1.9,9	,.90	٦٥,٦
. 42   49.	۱ ۸	709	,175	۹۳,۳	۸۲۰,	٥١,٦
,	1 9	774	,•9£	٧٧,٦	۰٤۸	79,7
٠٧٢ ١٠٤١ ١٠	١.	1-11	۰۷۳,	٧٦,٠	,.٣0	77,2
1	i	1				
	1	1				

جلة الخابة المنطقات الداخلـــة التعلقات ١٣٣٠، ١٠٠٠، ١٠٠٠، ١٠٠٠، ١٠٠٠، ١٠٠٠، على العلقات الخابة المنطقة المنطقة الخابة (٣٨.٣) ٢٢٠.٦

٥- دليل الربحية = ٢٤٨٩ ÷ ١٠٠٠ = ٢,٥ .

### ملخص تحليل الحساسية:

	مشروع الحلويات	مشروع أغذيـــــة
		الوجيم
فترة الاسترداد	٢,٦ سنة	۲٫۲ سنة
متوسط معدل العائد	١٠٠,٦	٨٠
صافي القيمة الحالية	2227,1	1 £ 14, 1
معدل العائد الداخلي	٤٠	79
دليل الربحية	٣,٣	١,٥

### الباب الخامس: الفصل الثامن

يتضح من التحليل السابق أن التلغقات النقدية للمشروع ما زالت موجبة بعد إعادة تحليلها بفرض زيادة أسعار الخامات وانخفاض قيمة المبيعات وأن فترة اسمسترداد الأمسوال أصبحت ٣,٣ صنة بزيادة قلدها ٨ أشهر فقط.

أما صافي الفيمة الحالية ما زال موجباً وكل من معدل العائد اللماحلي ومتوسط معدل العائد ما زالا أكبر من تكلفة الأموال ودليل الربحية أكبر من واحد. نستخلص من ذلك أن المشروع حيد ونوصى بتنفيذه لعدم تأثره بالتعديلات المفترضة السابقة.



الفصل التاسع الاستثمار في الأوراق المالية



# الفصل التاسع الاستثمار في الأوراق المالية

الاستثمار الذي نعنيه هنا هو النشاط الاقتصادي الذي ينحصر في شراء وبيع الأسهم والسندات، والسبب الرئيسي الذي دفعنا إلى الكتابة في هذا الموضوع هو أن بحتمعنا شهد في المدخرات، ونظراً لأن الأسواق المالية لم تكن مهيئة لاستيعاب هذه المدخرات فقد اتجهت إلى البنوك التجارية لاستثمارها في شكل ودائع، وقد لاحظنا مؤخراً قيام الدولة بإعطــــاء دور أكبر للقطاع الخاص في محالات اقتصادية متعددة، مع نمو دور هذا القطـــاع والتوســع في عمليات تمليك مؤسسات القاع العام للقطاع الخاص، كان لا بد من تنشيط بورصة الأوراق المالية لتنظيم عمليات الاستثمار في الأوراق المالية وبالتالي ستظهر الحاجة إلى المـــواد الــــي سوف تشرح في هذا الكتاب الذي يعتبر مفيداً للمستثمر الذي يريد أن يحافظ على أموالسه وحتى بالنسبة لأولتك الذين اكتسبوا بعض الخبرات في هذا الجال فهم ما زالــوا بمارســون أعمالهم بالفطرة التقليدية دون أن يكون ذلك مبنياً على أسس ودراسات علمية، وقد أثبتت التجارب العلمية أن المستثمرين الذين يلمون بمبادئ الاستثمار قد أنقذوا استثماراتهم مسسن مشاكل محققة من السهل أن يعرض لها المستثمرون الذي يجهلون الأسمس العلميسة لإدارة استثمار اتهم خصوصاً أن المتطلبات الرئيسية للقرار الاستثماري غير متوفرة في الأسواق. \* يعرف الاستثمار في الأوراق المالية "بأنه تخصيص جزء من الأموال لتوظيفه في الأصــــول المالية لفترة من الزمن بحدف الحصول على تدفقات نقدية في المستقبل لمواجهة الزيلدة في معدل التضخم وتغطية المخاطر المصاحبة لتدفقات الأموال" يتضح من هذا التعريــف أن

والاستثمار إما أ، يكون فردي Single أو متعدد Multiple. ويقصد بالاستثمار الفردي "شراء أصل واحد فقط حتى لو تكررت الوحدات المشتراه من هذه الأصـــول" بينما يكون الاستثمار متعدداً "إذا شمل نوعين أو أكثر من الأصول (محفظة استثمار)".

\* والمحفظة تعبير يطلق على بحموع ما يملكه المستئمر من أصول بشرط أن يكون الهدف مسن هذا الامتلاك هو تنمية القيمة السوقية لها وتحقيق التوظيف الأمثل لما تمثله هذه الأصول من أموال، وبطبيعة الحال، فإن امتلاك الأوراق المالية كالأسهم والسندات يعتبر حسرياً هاماً من أية محفظة استثمارية من المواضيع الجديدة في عالم الاستثمار، ليس فقط في أسواقنا امالية، بل في الأسواق المالية التي سيقتنا بعشرات السنين. وقد وضع ماركوينز نظرية المحفظة عام ١٩٥٢ وتطورت بعد ذلك من قبل عدد من الحلين المالين.

#### **Types of Financial Assets**

أنواع الأصول المالية

# Stocks الأسهم

يتكون رأس مال الشركات المساهمة من عدد من الحصص المتساوية يسمى كل منها سيما، والسهم عبارة عن صك يؤكد لحامله ملكية حصة في رأسمال الشركة تعادل المبلغ الذي دفعه، وهذا الصك يبين حق حامله في الإشتراك في توحيه سياسة الشركة من خسلال الآراء التي يطرحها في الاجتماعات التي تعقد للمساهمين أو من خلال حق انتخاب أعضاء يحلس الإدارة وعند اصدار صك السهم العادي يوقع عليه المدير المستول والمفوض من قبل المؤسسين في حالة اصدار أسهم لزيادة رأسمال شركة قائمة بالفعل وتحدد القيمسة الإسميسة للسهم وتندح على وحد النصك وتسمل في حفاتر الشركة وعلى هذا فإن القيمة الامترية للسهم تنفر في المدى الطويل إذ تعادل القيمة الإسمية للسهم مضافاً إليها الأرباح المختجسزة أثناء حياة الشركة.

وعند تداول الأسهم العادية في البورصة، قد تباع وتشترى بقيمة مخالفة عن القيمسة الإسمية أو الدفترية، أي قيمة ثالثة تعرف بإسم القيمة السوقية وهي القيمة الحقيقية للسهم لأنما تتغير طبقاً لمعدلات الأرباح التي تحققها الشركة وظروف العرض والطلب ونمط تـداول الأوراق المالية في البورصة. كل ذلك يعكس درجة وعي المستثمر وكمية المعلومات المتاحـة عن الشركة وهذا يؤثر في قرار تداول الأسهم في سوق الأوراق المالية.

### أنواع الأسهم:

نستعرض فيما يلي أنواع الأسهم العادية المتداولة في مجتمعنا والمجتمعــــات المتقدمـــة كالولايات المتحدة الأمريكية.

# أ- أنواع الأسهم من حيث الشكل:

حرى العرف على أن الأسهم تصدر في شكل صكوك اسمية أو لحامله، والمقصود بالأسهم الإسمية، الأسهم التي يسحل اسم حاملها على وحه الصك، ويمكن لمسالك هذا السهم أن يبيعه لمستثمر آخر، وفي هذه الحالة يسجل إسم المالك الجديد على ظهر الصك في جدول خاص يسمى جدول التنازلات، وفي نفس الوقت يسحل إسم المشتري في دفاتر الشركة ويوقع إثناء من أعضاء بحلس ادارة الشركة على التنازل.

أما الأسهم المصدرة لحامله فهي صك تصدره الشركة ويتداول بين المستثمرين بدون كتابة إسم المالك على وجه الصك بل تنقل الملكية بمحرد الحيازة الفعلية للسهم ولذا لا يجوز اصدار اسم لحامله إلا اذا كانت القيمة مدفوعة بالكامل.

أحيانا تلجأ الشركة إلى اصدار أسهم جليلة أزيادة رأسمالها، وقد تعطي المسلحين
 القدامي أولوية في شراء الأسهم الجيدة وهذا الحق يعرف باسم أولويسة الشسراء في
 الإصدارات الجديدة، وفي العادة تصدر الشركات نوعان من الأسهم هما:

۱- أسهم عادية Common Stock

Preferred Stock متازة -۲

هذا وقد ظهرت في السنوات الأخيرة أنواع جديدة في مقدمتها أســــهم الأقســـاط الإنتاجية، وأسهم مشاركة العاملين، والأسهم المضمونة القيمة، ونناقش كل نوع بإيجاز. .

# أسهم الأقساط الإنتاجية<sup>(١)</sup>.

حرى العرف على أن الشركة تصدر بحموعة واحدة من الأسهم العادية ترتبط فيسها النوزيعات بالأرباح التي تحققها إلا أن شركة جنرال موتورز أصدرت حسلال الثمانيسات بحموعتين اضافيتين من الأسهم العادية. المجموعة الأولى أسهم أطلق عليها الغة إي (Class) وربطت توزيعات الأرباح على هذه الفتة من الأسهم بالأرباح التي يحققها قسم إنتاج أنظمة المعلومات الإلكترونية، أما المجموعة الثانية فقد أطلق عليها الفتة إنش (Class H) وأيضسا ربطت الوزيعات بالأرباح التي يحققها قسم إنتاج اجزاء الطائرات.

<sup>&</sup>lt;sup>1</sup>- Chen & Kensinger, Innovation in Corporate Financing, 1988.

# أسهم مشاركة العاملين (<sup>۲)</sup>. (Employee Ownership Plan (ESOP)

خلال الثمانينات صدر تشريع ضربي في الولايات المتحدة يسمح للشركات التي تبيع حصة من أسهمها إلى العاملين، بخصم التوزيعات على تلك الأسهم من صافي الربح قبـــل حساب الضرائب، وقد نص القانون على إعفاء المنشأة المالية التي تمنع قرضاً لتمويل شسراء تلك الأسهم من دفع الضربية على ٠٥% من الفوائد التي تحصل عليها، وتتم هذه العملية من خلال قياس وحدة تنظيمية، نيابة عن العاملين، بالحصول على قرض طويـــل الأحــل لتمويل شراء الأسهم العادية ويتم خدمة هذا القرض من التوزيعات النقدية على الأسهم بالإضافة إلى مساهمة مالية إضافية تقدمها الشركة وتخصمها من صافي الربح قبل الضرائب، وقد حددت هذه المساهمة بنسبة ٢٥% من إجمائي مرتبات العاملين.

ومن العوامل المساعدة لنجاح خطة المشاركة أن الخصم الضريبي الذي يستفيد منسه المقرض يؤدي إلى تخفيض معدل الفائدة على القرض بنحو ٤% وهو ما يعني تخفيض تكلفة التمويل. كذلك فإن خصم قيمة التوزيعات من صافي الربح قبل الضرائب يعد دافعا قويساً لقيام الشركة بتقديم مساهمتها الإضافية وقد توافق على تقديم بعض أصولها كرهسس بقيسة القرض.

#### هــ الأسهم المضمونة القيمة:

في عام ١٩٨٤ ظهرت لأول مرة في أمريكا أسهم تعطى لحاملها الحق في مطالبة الشركة المصلوة بالتعويض إذا انخفضت القيمة السوقية للسهم إلى حد معين خــــلال فترة محدودة، ويتم التعويض من خلال إصادر أسهم عادية إضافيسة تــوزع علـــى المستمرين الجدد، إلا أن هناك بعض الانتقادات التي توجه إلى هذا النوع من الأسهم

<sup>&</sup>lt;sup>2</sup>-Chen & Kensinger, Innovation in Corporate Financing, 1988.

فالتعويض باصدار أسهم اضافية لتعويض الملاك الجدد من شأنه أن يؤدي إلى مزيسد من الإنخفاض في القيمة السوقية للسهم، يضاف إلى ذلك أن هناك حداً أقصى لعدد الأسهم المصرح للشركة بإصدارها وعليه فإن الانخفاض الكبير في القيمة الســــوقية للسهم قد لا يمكن تعويضه بإصدار أسهم جديدة.

ولتحفيف الانتقادات السابقة لجأت الشركات إلى استخدام وسائل بديلة لتعويسض الملاك الجدد تمثلت في دفع التعويض نقداً، أو في صورة أسهم ممتازة، أو أوراق بحمارية تمشل مديونية قصيرة الأحل وتحمل سعر فائدة متحرك وتصدر هذه الأوراق بقيمة إسمية وتساريخ استحقاق محدين مقدماً.

# أشكال الأسهم العادية:

وفي الماضى كان سماسرة الأوراق المالية يجدون فرصة بيع النوع الأول (أ) وححسرة النوع الثاني (ب) الذي يستع بحق التصويت حتى يمكن التأثير على درجة الرقابة التي يمارسها المستثمرون على الشركة ولكن هذا الإنجاه تغير في السنوات الأخيرة وأصبحت المجموعية الثانية (ب) تحظى باهتمام كبير في الترويح خصوصا بالنسبة للشركات صفسيرة الححسم والشركات الجديدة التي تبحث عن أموال جديدة، فقد فضلت هذه الشركات اصدار أسهم لها حتى الرقابة من خلال حتى التصويت بدلاً من الرقابة التي تمارسها البنسوك في حالسة

وهناك نوع آخر من الأسهم العادية تسمى أسهم المؤسسين وهو نوع يتميز بأن حق التصويت وليس له حق في توزيعات الأرباح لعدد من السنوات. وفي هذه الحالة يتمكـــــن المؤسسون من الاحتفاظ بالرقابة الكاملة على كافة العمليات خصوصاً في الفترات الحرجـــة من نمو الشركة.

#### حقوق حملة الأسهم العادية:

تنظم القوانين الموجودة في الدول المختلفة حقوق حملة الأسهم العادية كما يوضحها القانون النظامي للشركة، وبصفة عامة فإن هذه الحقوق هي:

#### حق التصويت:

إن لكل حامل سهم من الأسهم العادية الحق في أن يدلي بصوته في كل احتماع يعقد لحملة الأسهم ويجوز لصاحب كل سهم أن يدلي بصوته بالحضور إلى الاحتماع أو بالسويد، وقد يتم الاقتراع بالتفويض.

وفي بعض الدول، يمنح حامل السهم صوت واحد عند انتخاب أعضاء بحلس الإدارة، عين أنه إذا كان مطلوباً انتخاب ٧ أعضاء لجلس الإدارة، فيمكن لحامل السهم الإدارة، عين أنه إذا كان مطلوباً انتخاب ٧ أعضاء لحسب عند الفرز سبعة أصوات لكل عضو صوت ويجوز أن يعطي صوت المرشح واحد وفي هذه الحالة حسب ٧ أصوات، بعبارة أخرى، تعطى هذه القوانين عدداً من الأصوات للسهم الواحد يعادل أعضاء بحلس الإدارة، فإذا فرضنا أن مستثمراً يملك ١٠٠ سهم في إحدى الشركات التي تنتخسب بحلس إدارة حديدة مكون من ٩ أفراد، هذا المستثمر يمثلك في الواقع ٥٠٠ صوت، يستطيع أن يعطيهم لمرشح واحد أو يعطى كل مرشح ١٠٠ صوت والحكمة من تركيز الأصوات على عضو واحد في تمكل الجهود لضمان نجاحه والهدف النهائي للماح بمذا التركيز هو منح الأقليات من حاملي الأسهم العادية فرصة الرقابة على الشركة من خلال اعطاء اصوالهم لأحد أعضاء بحلس الإدارة.

#### حق الرقابة

إن منح حق التصويت لحملة الأسهم العادية يستتبعه بالضرورة حق الرقابسة على المشروع ومع ذلك فإن التطبيق العلمي يبين أنه في غالبية الشركات يمارس مجلسس الإدارة المرقابة على أنشطة المشروع وأهدافه بدرجة أكبر من أي جهة أخرى، ورغم ذلك، فهناك العديد من الأدلة التي تشير إلى نواحي الرقابة التي يمكن لحملة الأسهم ممارسستها في حالسة وجود اي انحراف عن المسار الاستراتيجي لأهداف المشروع، والجدير بالذكر أن هذا الإنجاه ميتزويد باستمرار كلما ازداد وعي المستثمر وحرصه على وقاية أموالسه مسن المضارسة في يتزايد باستمرار كلما ازداد وعي المستثمر وحرصه على وقاية أموالسه مسن المضارسة في مشروعات تتجه للفشل وحملة الأسهم العادية هم أصحاب المشروع الحقيقيون، لذلك فيان لهم الحق النهائي في الرقابة على افتراض أن الشركة تدار حسب ملة السهم. ورغسم هسذه الحقيقة الا ان جدلاً حاداً قد ظهر في السنوات الاحيرة بسبب انفصال ملكية رأس المال عن اداخ المشروع والماداة بأن المشروع كائن مستقل وجد اساساً ليمارس عدداً من الوظساتف ليس لحملة الأسهم فحسب وإنما لطوائف أخرى عديدة مثل القوى العاملسة والاقتصساد القومى ككل.

#### **Preemptive Right**

# حق أولوية الشراء للأسهم الجديدة

إذا كنا قد ناقشنا حق حملة الأسهم العادية في التصويت وبالتالي فرصتهم في تخطيط على يجهوداهم للرقابة على المشروع من خلال التصويت فيحدر بنا أن نشير إلى حق آخر لحملة الأسهم وهو حق أولوية شراء الأسهم الجديدة السيء عن للمساهم القدم شراؤها على أساس عدد الأسهم القدعة مقارنة بعدد الأسهم الجديدة الي ستطرح للبيع، فإذا فرضنا أن رأس مال إحدى الشركات المساهمة مليون دينار مقسم إلى معمل وأن الشركة بصدد زيادة رأس المال عن طريق اصدار اسهم حديدة بقيمة مليون دينار في هذه الحالة يصبح من حق حامل كل سهم قلم الحق الحق

في شراء سهم حديد ويرجع اعطاء هذا الحق للمساهمين القدامي إلى رغبة المؤسسين في حماية مصالحهم من زاويتين:

الأولى: حماية حملة الأسهم القديمة في محاولة الإدارة التخلص من رقابتهم وسيطرتهم عسن طريق إصدار أسهم حديدة وشراءها لامثلاك أغلبية في الأصوات تضمن استمرار الأعضاء الحاليين.

الثانية: حماية حملة الأسهم القديمة من التلاعب في القيمة السوقية للأسهم وذلك لمصلحة بعض الفتات الجديدة عن طريق فتح الباب لدخولهم في الشركة.

فإذا فرضنا أن أسهم الشركة السابقة تباع في السوق بسعر ٢٠ دينار للسمهم، وأن الشركة ترغب في إصدار أسهم بسعر ١٥ دينار للسهم الواحد، معنى ذلسك أن متوسط القيمة السوقية للسهم القديم والجديد هو ٢٠+١٥ ÷ ٢ = ١٧,٥ دينار.

وعلى ذلك يؤدي اصدار أسهم حديدة وبيعها بأقل من سعر السسوق إلى تخفيض القيمة السوقية للأسهم القديمة بشكل يضر بالمساهمين القدامي في الوقت الذي يربسح فيسه المساهمون الجدد تتيجة لشراءهم أسهماً بقيمة أقل من القيمة السوقية قبل الإصدار الجدد.

#### السندات Bonds

تعد السندات بمثابة عقد أو اتفاق بين الجهة المصدرة والمستثمر، ويقتضي هذا الاتفاق بأن يقرض المستثمر الجهة المصدرة مبلغاً لمدة محدودة وسعر فائدة معين، والسند يختلف عسن القرض لأنه قابل للتداول حيث يمكن بيعه وهو بذلك يحتفظ بسيولة عائية لحاملسه، وقسد يتضمن العقد شروطاً اخرى لصالح المقرض مثل رهن بعض الأصول الثابتة، كما قد يتضمن شروطاً لصالح للقترض مثل حق استدعاء السندات قبل تاريخ الإستحقاق.

#### Government Bonds

#### السندات الحكومية

هي سندات تصدرها الدولة لمواحهة العجز في موازتها أو بمدف مواحهة التصخيم، وهي إما أن تكون دائمة أو قابلة للاستهلاك، وفي الحالة الأولى، لا تحدد الدولة التاريخ الذي ستسدد فيه قيمة السند ولكنها تتعهد بأن تدفع لحامله فائدة محددة كل سنة أو ستة أشهر أما في الحالة الثانية فهي تتعهد بأن تسدد قيمة السند في أجل محدد وغالبا ما يكون على أقساط سنوية، وتتميز هذه السندات بأنما خالية من أي خطر والسبب في ذلك أنما مضمونة مسن الحكومة كما أنما تتمتع بدرجة عالية من أسيولة حيث يمكن لحاملها تحويلها إلى نقدية مسن حلال البورصة وعادة ما يتمتع عائدها بالإعفاء الضريبي.

#### **Corporate Bonds**

#### سندات الشركات

هي سندات تصدرها الشركات المساهمة للإقتراض من الجمهور، وطبقاً للتشسيريع المصري فإنه يجطر اصدار هذه السندات على الأقراد وشركات الأشسيخاص والشسركات المنطقة ذات المسوولية المحدودة والشركات المساهمة التي لم يدفع رأسمالها بالكامل والشركات حديثة التأسيس إلا بعد نشر الميزانية الأولى، ولا يجوز أن تصدر الشركات سندات بقيمسة تزيد عن رأس المال المدفوع طبقاً لآخر ميزانية وافقت عليها الجمعيسة العموميسة. وهسذه السندات تأخذ أكثر من شكل كما يتضع عما يلى:

#### Mortgage Or Secured Bonds

#### أ-- سندات مضمونة

وهي سندات مضمونة برهن أصل ثابت كالأرض أو العقسار أو الآلات أو برهسن أوراق مالية لشركة أخرى Collateral Trust Bonds. الباب الخامس: الفصل التاسع

#### **Debenture Bonds**

### ب- سندات غير مضمونة

هذا النوع من السندات غير مضمون بأصل ثابت معين، وإذا لم تتمكن الشـــركة المصدرة ن سداد قيمة القرض، فإن حاملي السندات يمكنهم المطالبـــة بــــإفلاس الشــــركة لاستيفاء حقوقهم.

#### **Bearer Bond Or Coupon Bond**

#### ج- السند لحامله

#### Registered Bond

#### د- السند المسجل

هو سند مسجل باسم شخص معين ولا تدفع الفوائد إلا لهذا الشخص، ويحقق هـــذا النوع من السندات الحماية لصاحبه ضد السرقة أو التلف وما شابه ذلك.

### Zero Coupon Bonds

### هــ السندات التي لا تحمل معدلاً للفائدة

وهي سندات تباع بخصم على القيمة الإسمية على أن يسترد المستنمر القيمة الإسميسة عند تاريخ الاستحقاق، كما يمكن بيعها في السوق بالسعر السائد وذلك إذا رغب التخلص منها قبل تاريخ الإستحقاق، ويمثل افرق بين القيمة المدفوعة لشراء السند وبين القيمة الإسمية أ, سعر البيع مقدار الفائدة الذي يحققه المستنم.

### Floating Rate Bonds

# و– السندات ذات سعر الفائدة المتحرك

استحدث هذا النوع من السندات في بداية الثمانينات لمواجهة موحة التضخم السيق أدت إلى رفع معدلات الفائدة، مما ترتب عليها انخفاض القيمة السوقية خاصــة للســندات طويلة الأجل بشكل لحق بجملتها خسائر رأسمالية كبيرة. وعادة ما يجدد لتلك السندات سعر فائدة مبدئي يستمر العمل به لمدة ستة أشهر، على أ، يعاد النظر فيه دورياً كل نصف ســــنة بمدف تعديله ليتلائم مع معدلات الفائدة السارية في السوق.

#### ز- سندات الدخل Income Bonds

وعادة تأمل الجهة المدرة أن يباع السند بالقيمة الإسمية، وهذا يتحقق إذا كان معدل الكربون يتناسب مع حجم المخاطر التي يتعرض لها الاستثمار في تلك السندات، أما إذا كان معدل الكربون أقل من مثيله لسندات أخرى في ذات المستوى من المخاطر، فسوف يساع بخصم على قيمته الإسمية At Discount، ولا بد أن يكون معدل الحصم مضافاً اليه معدل الكربون مساويين لمعدل الكوبون على السندات التي على نفس المستوى مسلم المستوى من المنحاطر، والعكس في حالة ما إذا كان معدل الكوبون أعلى من مثيله نسندات على نفس المستوى من المخاطر فسوف يباع بعلاوة At Premium. أي أن القيمة السوقية للسسند ترتفسع إلى المستوى الذي يكون فيه معدل الكوبون مطروحاً منه معدل الزيادة عن القيمسة الإسميسة مساوياً لمعدل الكوبون مل المستوى من المخاطر.

وتتفاوت تواريخ استحقاق السندات، فقد تكون من النوع قصير الأحل (٥ سنوات فأقل) أو من النوع متوسط الأحل (١٠-٥ سنوات) أو طويل الأحل الذي قسد يمتسد إلى عشرين سنة ورما أكثر. وقد ينص عقد الاصدار على حق الجهة المصدرة في استدعاء السند قبل تاريخ الاستحقاق Collable Bonds. وتستفيد الجهة للصدرة من هذا الشرط إذا ملا سادت ظروف اقتصادية ترتب عليها انخفاض مستوى اسعار الفائدة في السوق عما كانت عليه عند اصدار سندات أعرى بديلة بمعدل فائدة أقل، ولتعويض المستشعر عن المنحاطر السي

ينطوي عليها الاستدعاء عادة ما ينص على قيمة للاستدعاء تفوق القيمة الإسمية للـــــــند، ويطلق على الفرق بين القيميتن بعلاوة استدعاء Call Premium.

وإذا ما اصدرت المنشأة سندات بضمان بعض الأصل، حيتذ يكون لحاملها الأولوية في استرداد مستحقاته من الأصل المرهون First Mortgage. وإذا ما اصدرت فيها بعسد مجموعة أخرى من السندات (أصدار آخر) بضمان ذات الأصول، فإن حقوق حملتها تأتي في المرتبة الثانية وترتب على اعسادة للافلاس، وترتب على اعسادة تنظيمها اصدار سندات جديدة فيكون لحملة تلك السندات (الجديدة) الأولوية في استرداد Prior Line حي همة السندات التي صدر قبل التعرض للافسلاس عضمنونة.

### الأسهم الممتازة:

كلما تغيرت الظروف الاقتصادية بصفة عامة والظروف المؤثرة بصفة حاصة، تلجساً الإدارة إلى التفكير في انجاد أشكال متعددة من الضمانات تفي وتحذب أنواعاً جديدة مسن المستمرين، ومن هذا المنطلق ظهرت الأسهم المتازة بأشكال متنوعة لتقسديم ضمامسات لنوعية معينة من المستمرين وتقلل المحاطر التي يتعرض لها حملة الأسهم العادية، والسسهم المتاز يمثل مستند ملكية -وإن كان يختلف عن الملكية التي تنشأ عن السهم العادي - ولسه قيمة اسمية وقيمة سوقية شأنه في ذلك شأن السهم العادي، وعلى الرغم من أن ليس للسهم تاريخ استحقاق إلا أنه قد ينص على استدعاؤه في توقيت لاحق وذلك على نحسو مشسابه للسندات.

## أنواع الأسهم الممتازة

الأسهم المعتازة في صكوك يقر كل منها بملكية حامله لجزء من رأس مال الشــــركة ويعادل القيمة المدونة عليها ويعطى هذا الصك حامله الحق في الحصول على قدر معين مـــن الربح إذا ما تحققت ارباح تسمح بتوزيع النسبة المحددة للسهم، وفيما يلي الأنواع المحتلفة للأسهم المعتازة.

# أ- اسهم ممتازة من ناحية الدخل

يتمتع حملة هذه الأسهم بأسبقية على حملة الأسهم العادية في الحصول على توزيعات الأرباح التي تحققها الشركة وليس المفصود بذلك أن أرباح الأسهم في هذه الحالة مضمونة، وكل ما نقصده هو أنه اذا كان هناك ارباح تقرر توزيعها على المساهمين، فيجب أ، تسورع النسبة المقررة لحملة الأسهم الممتازة أولاً ثم توزع حصة الأسهم المعادية من الرصيد المتقسى وكثيراً ما تصدر الشركات عدة اصدرات من الأسهم الممتازة بالنسبة لبعضها البعض، وتعميز هذه الاصدارات عن بعضها بالحروف الأبحدية، فيسمى الإصدار الأولى اسسهم (أ) ووسمى الإصدار الثاني اسهم (ب) وهكنا وهناك نوعان من الأسهم الممتازة مسمن ناحيسة المدحل، الأولى بحمعة للارباح، أي أنه إذا لم تكفى أرباح الشركة لدفع النسبة المتفق عليها المعاردة فهي غير بجمعة للارباح – معين ذلك أنه إذا كانت الأرباح الموزعة لم تكفى الأسهم الممتازة فهي غير بجمعة للارباح – معين ذلك أنه إذا كانت الأرباح الموزعة لم تكفى حصة الأسهم الممتازة فهي غير بجمعة للارباح – معين ذلك أنه إذا كانت الأرباح الموزعة لم تكفى

# ب- اسهم ممتازة من ناحية الأصول

ولهذه الأسهم أسبقية على الأسهم العادية في اقتسام موجودات الشـــركة في حالـــة التصفية، وذلك فأصحابما يستردون القيمة الإسمية لأسهمهم من قيمة الموجودات وما يتبقى بعد ذلك يقسم بين حملة الأسهم العادية بالتساوي.

# ج- أسهم ممتازة من ناحية حق التصويت

ليس للأسهم الممتازة عادة حق التصويت في الجمعيات العمومية غير أنه قد يحدث أن يعطي حملة الأسهم الممتازة الحق في حضور الجمعية العمومية وقد يعطي لحملة هذه الأســهم 

# د- أسهم ممتازة من ناحية حق التحويل:

يعطى هذا الحق اصحاب هذه الأسهم حق تحويل أسهمهم إلى أوراق مالية من نسوع آخر كأن تحول الأسهم المعتازة إلى اسهم عادية في المستقبل إذا تحسنت أحروال الشركة المصدرة، وتفيد مثل هذه الميزة كل من المساهم والشركة، فالبنسبة للمساهم الذي يتردد في شراء أسهم الشركة لعدم اطمئنانه على مركزها المالي، ويتبع له هذا النسوع درجة مسن الاطمئنان بما يقدمه من حق الأسبقية في قبض أرباح الشركة وبعد أن يطمئن علسى قوة الملكز المالي للشركة بمكنه تحويل هذه الأسهم إلى أسهم عادية وبالنسبة للشركة فإن تحويل الأرسهم الممتازة إلى أسهم عادية يخفف من عبء توزيع الأرباح ومن عبء تحديد شروط الأسهم الممتازة إلى أسهم عادية مثلاً وبطبيعة الحال كلما تم التحويل في وقت مبكر كلمساكك المسازة على طلب التحويل شرطاً يشجع حملة الأسسهم الممتازة على طلب التحويل شرطاً يشجع حملة الأسهم الممتازة على طلب التحويل عويل السهم الممتاز إلى سهمين عاديين مثلاً إذا تم التحويل حسلال سنة مثلا.

### هــ- أسهم قابلة للسداد:

هي أسهم تصدرها الشركات متفظة بحقها في سداد قيمة هذه الأسهم لأصحاهــــا بعد فترة معينة وعادة تكون لحمة هذه الأسهم نسبة عالية من الأرباح ولهذا تنتهز الشـــركة فرصة تحسن مركزها المالي فتقوم بدفع قيمة الأسهم وتتخلص من النسبة العالية للأرباح.

### الأوراق المالية القابلة للتحويل

يقصد بالأوراق المالية القابلة للتحويل Covertible Securities السين يمكن تحويلها إلى اسهم عادية، إذا ما رغب حاملها في ذلك، وعادة ما تكون تليك الأوراق على تحويلها إلى أسهم عادية. وبالطبع لا يتوقع قابلة للاستدعاء وذلك بهدف اجبار حاملها على تحويلها إلى أسهم عادية. وبالطبع لا يتوقع التلويح باستحدام شرط الاستدعاء الا عندما تكون قيمة التحويل اقيمة السوقية للسهم مضروبسة في سعر الاستدعاء Call Price . ويقصد بقيمة التحويل القيمة السوقية للسهم مضروبسة في معدل التحويل و Conversion Ratio عن مساعر التحويل كل سند أو سهم ممتاز قابل للتحويل، وتختلف قيمة التحويل عن سسعر التحويل المتحويل المتحويل المتحويل السهم الممتاز القابل للتحويل مقسوماً على معدل التحويل.

ولتوضيح ما تعنيه تلك للصطلحات دعنا نفترض أن القيمة الإسمية للسند هي ١٠٠٠ دينار وأنه بمكن تحويله ١٠ أسهم للسند، أسا دينار وأنه بمكن تحويل ١٠ أسهم للسند، أسا سعر التحويل فيبلغ ١٠٠ دينار (١٠٠٠ دينار خ ١٠ أسهم)، وإذا ما كانت القيمة السوقية للسهم العادي للمنشأة المعنية ١١٠ دينار، فإن قيمة التحويل تكون ١١٠ دينار (١١٠ دينار × ١٠ أسهم (لكل سند) أما إذا كانت القيمة السوقية للسهم العادي ٩٠ دينار، وبالطبع لا يتوقع تحويل السندات إلى أسهم إلا إذا كانت قيمسة التحويل للسند ٩٠ دينار، وبالطبع لا يتوقع تحويل السندات إلى أسهم إلا إذا كانت قيمسة التحويل من القيمة السوقية للأوراق القابلة للتحويل.

ومن المتوقع أن تكون القيمة السوقية للورقة القابلة للنحويل أعلى من قيمة التحويل وقت الإصدار وإلا قام مشتري تلك الورقة بتحويلها إلى أسهم بمحرد شرائها، ويمثل الفسرة علاوة التحويل Conversoin Premium. فلو أن السند القابل للتحول بياع عند اصداره بقيمته الإسمية التي تبلغ ١٠٠٠ دينار. وأن القيمة السوقية للسهم العادي وقت اصدار تلسك السندات ١٠ دينار، وأن معدل التحويل ١٠ أسهم للسند الواحد، حينئذ تكــــون قيمـــة التحويل ٩٠٠ دينار، وتكون علاوة التحويل ١٠٠ دينار أو ١١,١٨% من قيمة التحويل.

هذا ومن المتوقع أن يترتب على تحويل تلك الأوراق زيادة في عدد الأسهم العادية مما يعرص الملاك القدامي (حملة الأسهم العادية الأصلية) لمحاطر انخفاض الربحية والقيسة السوقية للأسهم العادية التي يمتلكونما Dilution. غير أن على هؤلاء الملاك أن يدركوا أن الانخفاض الذي يطرأ على ربحية السهم العادي نتيجة لزيادة عدد الأسهم يعوضه --ولو جزئيا- زيسلدة في تلك الربحية نتيجة لزيادة صافي الربح للتاح لحملة تلك الأسهم، إذ لم تعد هناك فوائسسة تلف او ارباح توزع على حملة السندات أو الأسهم الممتازة التي تم تحويلها إلى أسهم عادية.

يضاف إلى ذلك أن التخلص من الأوراق المالية ذات الدخل النابت الأسهم المتازة أو السندات التي تحولت إلى اسهم عادية سيترتب عليه انخفاض المخاطر الماليــة Financial التي يتعرض لها عائد الأسهم العادية ويؤدي بالتالي إلى تحسين في القيمـــة الســـوقية للسهم، مما يعوض الملاك القدامي – ولو حزئيا- عن الانخفاض الذي طرأ على تلك القيمــة نتيجة لزيادة عدد الأسهم العادية.

ولا تقتصر عيوب الأوراق المالية القابلة للتحويل على مخاطر انخفاض الربحية والقيمة السوقية للأسهم العادية للملاك القدامى، إذ هناك أيضا للخاطر التمويلية، فاحتمال عــــدم ارتفاع القيمة الاسمية للسهم العادي لمستوى يشجع المستشمرين على التحويل حلال الفـــترى المنوقعة، قد يقهم من قبل المتعاملين في السوق على أن مؤشر على انخفاض مسستوى اداء المنشأة عما كان متوقعاً، الأمر الذي قد يترك أثراً غير مرغوب فيه على قدرتما على تدبــــر

والنسبة للمستثمر عليه أن يدرك أن اعطاءه حق الاختيار بين الابقاء علمى الورقمة بالصفة التي صدرت بما (سهم ممتاز أو سند) أو تحويلها إلى سهم عادي ليس دون تكلفمة، ذلك أن الأوراق المالية القابلة للتحويل عادة ما تباع بسعر أعلى من مثيلتها من الأوراق التي

# الاستثمار في الأوراق المالية

لا تعطى خاملها هذا الحق، غير أنه يدرك أيضاً أن للحق المذكور ميزة اساسية وهى التغطية في مواحهة المستقبل Hedging Against the Futrub. فلو أن القيمة السوقية للسهم العادي قد ارتفعت إلى المستوى الذي جعل القيمة السوقية للورقة القابلة للتحويل مساوية أو قرية من قيمة التحويل Conversion حيثذ سوف يحقق المستثمر بعض المكاسب، أما إذا المخفضت القيمة السوقية للسهم العادي فإن قيمة التحويل للورقة المعنية تنخفض لكسن إلى مستوى محدد لا يتعداه، ويتمثل في قيمة الورقة كسند عماز غير قابل للتحويل.

#### مقدمة

قبل مناقشة طرق تقييم الأسهم والسندات لا بد من الإشارة إلى الأسس العامة التي تحكم السياسات الاستثمارية، إذ أن استثمار الأموال التي لا يصسح تركسها للارتحسال أو التخبط، بل يجب أن يتم ذلك على أساس خطة مدروسة نأخذ في الحسسبان اختياحات التخبط، المستثمر ودرجة الخطر التي يمكن تحملها وتنطوي هذه الخطة على ستة خطوات يمكن ترتيبها كما يلى:

- ١- وضع موازنة تقديرية للأموال التي ستخصص للاستثمار
  - ٢- تحديد الأهداف الاستثمارية
  - ٣- تحليل الأخطار التي تصاحب كل نوع من الإستثمار
- وزيع الأموال بين الأصول بطريقة تسهل الوصول إلى أهداف الاستثمار مسع
   تحنب الاخطار وتخفيضها لأدن حد ممكن.
  - ٥- اختيار الصناعة المراد الاستثمار فيها والشركة المنتمية إلهيا.
- ٦-الاستمرار في الإشراف والتقييم وتعديل برنامج الاستثمار على ضوء الظسروف
   المتغيرة وأحوال سوق الأوراق المالية.

وإذا بدا ان هذا المدحل يتصف بالصعوبة والعقيد، فمرجـــع ذلــك إلى الشــكلة الاستثمارية نفسها ليست سهلة، وعلى المستثمر أن يأخذ الخطوات السابقة بعين الاعتبـــار وذلك وفق ترتيبها، وإننا نكد على ذلك لان بعض المستثمرين لا يحافظون على الـــترتيب المنطقي السابق أو أتمم يهملون ملاحظة أهمية البعض منها والنتيجة هي تعريض الأمــــوال المستثمرة لخطر الخسارة والضياع.

# ٢- أهم الدراسات التي يجريها المستثمرون

يقبل المستثمرون على شراء الأوراق المالية لتحقيق واحد من هدفين: فهم إما يشترون هذه الأوراق بقصد حيازتما موقتا لفترة تطول أو تقصر إلى أن يرتفع تمنها، فيقومون ببيعــها ليحققون بذلك الأرباح الناجمة عن الفرق بين ثمن الشراء وثمن البيع وعلى ذلك فإن الأوراق المالية عند هولاء تكون سريعة الدوران، وعلى خلاف ذلك قد يقوم المستثمر بشراء الأوراق المالية بغية الاحتفاظ بما وتوظيف أمواله فيها لكي يحصل على عائد منها هو قيمة كوبونات الأسهم وأرباح المسندات فندر عليه دخلاً شبه منتظم هو عائد الاستثمار.

والنوع الأول من المستثمرين لا يعدو أن يكون تاجراً، فالسلعة التي يتعامل فيها هميي الأوراق الماللية. ويعتمد في تحقيق دخله من هذا الانجاز على ما ينتهز من فرص عند همــــوط أسعار الأوراق فيشتريها، ثم يبيعها إذا ارتفعت أسعارها.

ولهذا النوع من المستنمرين خطورة اذا ما سلك طرقاً ملتوية ليؤشر في مسستويات الأسعار تأثيراً مفتعلاً فإذا كان الواحد منهم مالكاً لعدد كبير من الأوراق، فإنه يستطيع أن يعرض كمية كبيرة نسبياً منها فحاة فتنخفض أسعارها بسبب الزيادة المفتعلة في العسرض وعلى أثر ذلك يبادر غيره فيبيعوه ما يمتلكون من تلك الأوراق خشية استمرار هبوط السعر، فيسارع هو بشراء ما يعرضونه للبيع وهو يعلم أن القيمة الحقيقية لسلاوراق لم تنخفض بالدرجة التي بدت بما ظاهرياً في البورصة وذلك بقصد اعادة بيعها عندما تستقر أسسعارها وتعود إلى مستواها الطبيعي.

أما النوع الثاني من المستثمرين، فإنهم يساهمون في تحويل المشسروعات والقسروض، وهولاء بصفة رئيسية هم البنوك وشركات التأمين، فضلا عن الأفراد الذين يملكون الأمسوال ويفضلون استثمارها في الأوراق المالية.

ولكي يكون توظيف الأموال قائما على اساس سليم وبعيداً عسن المخساطر بقدر الإمكان، هناك عدد من الدراسات يمكن الاسترشاد بما في توظيف المال بما تشسمه تلك الدراسات من بحث وتحليل، نستخلص منها النتائج التي تجعل الاستثمار قائما على أسساس سديد، ومن أهم الدراسات ما يلى:

- التعرف على مدى ضمان الحكومة لقيمة الأوراق المالية القابلة للتداول بالبورصة فالأوراق المضمونة من الحكومة لن تترل اسعارها بأية حال عند الحسد الأدن المضمون من قيمتها.
- ٢- دراسة نسبة قيمة السهم التي يتكون منها رأس مال الشركة إلى قيمة السهدات التي تصدرها/ القروض طويلة الأحل التي تحصل عليها، فإذا كانت هذه النسبة أقل من الواحد الصحيح، معنى هذا أن الشركة تعتمد على القروض اكثر بمها تعتمد على رأس المال الملوكلها، وعلى ذلك فإن ارباح الأسهم قد تكون عرضة للتقلب الألما سوف تتأثر بما يحدث من رخاء او كساد، ما دامت الفوائد السيت تستحق لحملة السندات القروض طويلة الأجل ثابتة.
- ٣- دراسة نسبة الأرباح التي تحققها الشركة إلى مقدار رأس مالها العامل، فكلما كانت هذه النسبة في زيادة كلما دل ذلك على قدرة الشركة علما على على الشركة المشركة علما الظروف السي الأرباح، ولا شك أن تطور رقم اعمال الشركة الماضى، ودراسة الظروف السي سوف تؤثر على نشاطها في المستقبل، يساعد على التنبؤ بحجم أعمال تلمك الشركة في للدى القصير والطويل.
- ٤-دراسة سياسة الشركة في توزيع الأرباح، ونشير إلى انه كلما انخفضت نسسبة المبالغ المضافة من تلك الأرباح للمخصصات والاحتياطات كلما تحققت نسسبة عالية من الربح القابل للتوزيع في المدى القصير، غير أنه في المدى الطويل قسد تضر هذه السياسة بمستقبل الشركة، حيث أنه اذا واجهتها ازمسة طارتـة في المستقبل فإنحا قد تعجز عن مواجهتها كذلك فإن المبالغة في مقدار المخصصلت والاحتياطات، تودي إلى حرمان المستثمرين من حصتهم العادلة من الأربساح الحققة.

فخص ميزانية الشركة من خصوم وأصول، والتعرف على نسبة كل نوع مسن الخصوم إلى جملتها كذلك، ومقارنة الخصوم إلى جملتها كذلك، ومقارنة أنواع كل ببعضها، والتعرف على مقدار ما على الشركة من التزامات للغسير، ومالها من حقوق قبلهم، وما إلى ذلك من الدراسات وفقا لقواعسد التحليل الملل.

بهذا يتمكن المستثمر الحقيقي من تقدير القيمة الحقيقية للأسهم، وهي في الظــــروف المعتادة تفق مع قيمتها السوقية أو تقرب منها وبمذا فإنه يقبل على استثمار أموالـــــه وهــــو مطمئن إلى مستقبل ما يملكه.

وللبورصة أهمية كبرى في تحديد فمن الأوراق المالية، والعوامل الذي تدخل في تحديد الألجان كثيرة، غير أن اظهرها هو معدل الربح الذي ينتظر أن تحققه الشركة في المسستقبل القريب مع الموازنة بين هذا المعدل و نظيره في الشركات المشتغلة بنفس العمسل وفي نفسس الفترة من الزمن، وتقدير الربح المنتظر مستقبلاً يخضع إلى حد كبير إلى الاحتهاد وقلما يكون دفيقاً إلى الحد الذي يمكن الإطمئنان اليه – والسبب في ذلك يرجع إلى أن المعلومات السي يمكن الحصول عليها عن ظروف انتاج سلعة ما وظروف استهلاكها غير كافيسة، ولبيسان صعوبة الحصول على المعلومات الكافية نذكر فيما يلى أهم البيانات التي يجب أن توتوافر لمن ارد أن يتنبأ بالاتجاهات المختملة وبالتالي الأرباح المنظرة، ومن هذه البيانات ما هو خساص ارد أن يتنبأ بالاتجاهات اه خاص باستهلاكلها وهذه هي:

### أولا: من ناحية الإنتاج:

- أ- مقدار المخزون من السلعة في العالم.
- ب- سرعة انتاج الشركات التي تقوم بصنع السلعة في الوقت الحاضر.
- -- الاحتمالات المنتظرة في المستقبل القريب وفي المستقبل البعيد والتي تؤسسر في ظروف الإنتاج وفي سرعته وكميته.

#### ثانيا: من ناحية الاستهلاك:

أ- حجم الطلبات التي تلفتها الشركات المنتجة للسلعة والتي لم تنفذ بعد.
 ب- معدل استقبال السلعة في المستقبل الغريب وفي المستقبل البعيد.

هذه هي أهم البيانات التي يجب أن تتجمع نن أراد أن يستفصى مثل هذا البحت وأن يصل إلى تحديد الربح بشيء من الدقة، فهل الحصول على مثل هذه البيانات وغيرها مـــــن العناصر المكملة للتقصى ميسور بوجه عام ولكل سلعة؟ أن الجواب على هذا السؤال يختلف في بلد عنه في بلد آخر، وأن كان مثل هذه الاحصاءات لم تجد من العناية شيئا يذكر.

والحديث عن التنو بمستقبل الشركة في ضوء ما ينتظر للسلعة من رواج، وبالتالي ما يتنظر لأسهم الشركة من اقبال المستعرين او انصرافهم ينتقل بنا إلى موضوع المضاربة في البورصة ووجود طائفة من المختصين فيها يعرفون بالمضارين انحترفين، وهؤلاء مفروض فيهم الحم على شيء من المقدرة فيما يحتص بما نحن بصدده بحيث يستطيعون التكهن باتجاه معدل الأرباح نحو الزيادة أو نحو الانخفاض في كل نشاط على حده بصرف النظر عن الاتجاه العما - ومن المشهور عن المضارين انحترفين الحم يشترون أسهم الشركة اذا ظنوا ان ارباحهم في المستقبل القريب ستكون أوفر منها في المدة التحارية الأخيرة كما يبيعون أسهم الشركة اذا ظنوا ان ارباحهم في المستقبل القريب ستكون أقل بما كانت عليه في مدتما التحاريبة الأعورة، لأغم يقدرون أن السعر سيميل إلى الارتفساع في الحالمة الأولى، ومسيميل إلى الانقسام في الحالمة الأولى، ومسيميل إلى الانقمان في الحالمة الأول ولكن عملياتم حدية بمعنى أن المشتري منهم لا يقصد تسلم ما يشري واستثمار رأس ماله في الشركة السي اشترى اسهمها بل يقصد بيع هذه الأسهم في موعد التسلم إن لم يفعل في موعد النسلم إنلم يفعل قبل ذلك فالمضارب اذا يتخلص من كل صفقة يعقدها في تاريخ معين بعقد موعد التمليم او قبل ذلك فالمضارب اذا يتخلص من كل صفقة يعقدها في تاريخ لاحق، فمن بدأ بالشراء ينتهي بالبيع ومن ابتدأ بسالبيع يتسهي

بالشراء، وتسمى العملية الثانية في كل من الحالتين التصفية اي الصفقة التي يســـــوي بمــــا المضارب مركزه فيخرج منه بفروق له أو عليه هي كل ما يستهدفه في عمليات المضاربة.

# ٣- مداخل الاستثمار في الأوراق المالية

يوحه. ثلاث مداخل للاستمار في الأوراق المالية، خصوصاً الأسهم العادبة وذلك من ناحية اختيار الأسهم وتوقيت شرائها، وهذه المداخل هي:

The Cross Section Approach
The Cross Anticipation Approach
The Margin of Saftey Approach
"- مدخل التوقع
"- مدخل هامش الأمان الأمان المناخل بشيء من التفصيل:

### مدخل المقطع العرضى:

يعرف هذا المدحل بالإدارة السالبة للاستثمار لأن المستثمر يساير حالسة ووضع الشركات الكبيرة على اعتبار ألها تنمو مع الاقتصاد المجلي وتتراجع معه، وحيث أن أسعار أمهم هذه الشركات اتتحدد بناء على آراء العديد من الحيراء وانحلين، لذلك فإن المستثمر يتحب الأسهم المصدرة حديثاً أو التي تتذبذب أسعارها بصورة مستمرة ويركز نشاطه على أسهم الشركات الرائدة في السوق، وعتاز هذا المدحل بالسهولة ولا يلجساً اليسه سسوى الأشخاص الذين لا تتوافر لديهم الإمكانية أو الرغبة في التحليل، لذلك فإن هذا المدحل لا يتطلب أي دور للمحلل المالي، وقد سمى بمدخل المقطع العرضى لأنه يركز الاستثمارات في عتلف القطاعات.

#### مدخل التوقعات:

يمكن تقسيم هذا المدخل إلى قسمين، الأول يتعلق بالتوقعات القصيرة الأجل وهسي السائدة في معظم البورصات حيث يقوم المستثمر بشراء الأسهم وفقاً لتوقعات أرباحها خلال فترة لا تتجاوز السنة، ولا شك أن حصر التوقعات لفترة قصيرة لا يمكن الاعتماد عليه بسبب الاحتمالات القوية لتغير الظروف، إلا أن قيمة السهم الفعلية لا تعتمد على الرباحه لسنة أو حتى لسنين ولكن على المعدل المتوقع للقوة الإيرادية للشسر كة وتوزيعاتها النقدية لعدد مناسب من السنوات. أما القسم الثاني فإنه يتعلق بالتوقعات طويلة الأجل، اي أن المستمتر يختار أسهم الشركات التي يتوقع فها مستقبلاً جيداً من ناحيه الأرباح، ويطلبق على هذه الأسهم مصطلح اسهم النمو Growth Stock والشركة الناحمية هي التي تتحرك ايراداتها من مرحلة إلى أخرى، شبه بعض المحللين دورة حياة الشركة بحر ك، أي ألما تبسيداً بسلسلة من النصال والتفهقر المؤقت وبعد ذلك رواج ونمو مستمر وأخيرا كهولة وشيخوخة بيتوقف النمو وتفقد الشركة مركز القيادة.

من هذا المنطلق فإن الشركة التي تنمتع بسجل طويل من الإيرادات قد تقترب مسن نقطة التشبع الخاصة بها وهذا أمر لا بد منه إن عاجلاً أم آجلاً وبالتالي يواحه المستثمر الذي يبحث عن اسهم النمو مشكلة كبيرة، فإذا احتار أسهم الشركات الجديدة فقد يواجه عطر كون رواجها مؤقت، وإذا احتار اسهم الشركات القديمة، فقد تكون في مرحلة الكهولسة وبالتالي فإن القرة التي تنمتم بما لا تخرج عن كونما ستاراً لضعف قريب.

نلاحظ مما سبق أن تحديد الشركات النامية ليست بالأمر السهل كما يبدو من أول وهلة ولا يمكن تحقيقه عن طريق التحليل العادي للبيانات المنشورة عن الشركة ولذا يفضل المستمرون شراء أسهم الشركة التي تقوم بالأبحاث الصناعية على نطاق واسع، الأهم مسن ذلك هو تحيد الثمن الذي يدفع لشراء أسهم النمو، للأسف لا توجد اجابة كافية على هذا السؤال وحتى لو عرف المستثمر بالتأكيد الإيرادات التي مستحققها الشركة النامية في المستقبل، ما زال من المستحيل عليه أن يحدد السعر العادل الذي يدفعه الآن. ومسيق دفسع المستثمر مبلغاً كبيراً مقابل عنصر النمو، فهو بلا شك يتحمل بعض المخاطر مثل أن يكون النمو أقل من المتوقع، أو أ، يقيم السوق هذه الأسهم بقيمة منخفضة ولمدة طويلة مثلاً.

ومن الناحية الأخرى، لو فرضنا ان المستثمر يحاول تجنب دفع علاوة وذلك باختيــــار الأسهم التي يعتقد في احتمال نموها ولكن باقي المستثمرين لا يشاركوه هذا الاعتقــــاد، لا شك أن المستثمر لو نجح في ذلك فإنه سيحقق فوائد كبيرة، إلا أن هذه الطريقة تستلزم نوعا خاصاً من المستثمرين يمتاز بالجرأة وقوة التفكير وفي نفس الوقت ينجح في قوة التفكــير وفي نفس الوقت ينجح في استخدام الكثير من المعايير المتعارف عليها.

# مدخل هامش الأمان:

يقوم المدخل التالي لاختيار الأسهم العادية على اساس مبدأ أو هامش الأمان، فــــإن كان المحلل أو المستمر على ثقة بأن سهما عادياً يساوي أكثر من السعر المعروض، وكــــان متفائلا بخصوص مستقبل الشركة، فإنه يعتبر هذا السهم مناسباً للاستثمار، ولهذا المدخيل طريقتين رئيسيتين لتحقيقه وهما:

# أ- الشراء المنخفض والبيع المرتفع

Buy Low, Sell High وتعمد هذه الطريقة إلى شراء الأسهم العادية في الأوقات التي تكون فيها الأســــعار منخفضة بصفة عامة مع قصر الشراء على الأسهم القوية، وبعبارة أخرى، فإن هذه الطريقة تعمل على الإستفادة من التقلبات العامة في سوق الأوراق المالية. ودراسة منحني الأسعار في البورصة يظهر عادة وجود ارتفاعات كبيرة في الأسعار في فترات معينة وكذلك انخفاضـــلت هامة في فترات أخرى. ويترتب على هذه الظاهرة توفر فرص متكررة للشراء بأسعار أقل من القيمة ثم البيع بعد ذلك بأسعار مرتفعة.

# ب- البحث عن فرص الاستثمار

المنخفض والتي يفترض وحودها دائماً حتى لو كان السوق غير منخفض بصفــــة عامـــة. وبالتالي فإن المستثمر يعتبر موفقا لو خصص جهده ونشاطه في البحث عن الأنواع المختلفة من الأوراق المالية التي تعرض في السوق بأقل من قيمتها Undervalued، أي أن يقـــــوم بالمقارنة بين القيمة السوقية والقيمة الحقيقية. ولا شك أن هذه الطريقة هي أفضل الطــــرق العلمية في ميدان الاستثمار.

### ٤- الاستثمار في الأسهم

لمادا يفضل بعض المستثمرين توظيف أموالهم في الأسهم، هل هي عمليه مربحه؟ مسا مقدار العوائد المحققة من الاستثمار في الأسهم؟ هل الاستثمار في الأسهم مأمونا؟ وأخيراً مسله هي اوجه الشبه بين الاستثمار في الأسهم والأنواع الأخرى من الأصول المالية والمادية.؟

تتحقق العوائد من الأسهم بوسيلتين، الأولى الأرباح النقدية التي توزعها الشسركات على المساهمين، والثانية الأرباح الرأحالية التي تنجم عن ارتفاع قيمة الأسهم في السوق. فإذا فرضنا أن ادارة الاستثمار قررت شراء ۱۰ سهم من البورصة بسعر السسهم ۱۲ دينسار (القيمة الإسمية للسهم ۱۰ دينار) وبعد عام قررت بيع هذه الأسهم بالسسمر السسائد في البورصة وقدره ۱۸ دينار للسهم، بهذا تكون الأرباح الرأسمالية التي حققتها ادارة الاستثمار الإسام الرأسمالية التي حققتها ادارة الاستثمار الأرباح على الأسهم كانت ٥ ا% وقد استفادت ادارة الاستثمار من هذه التوزيعات، معنى ذلك أن المعائد من الأسهم هنا ۱۰۵۰ وقد استفادت ادارة الاستثمار من هذه التوزيعات، معنى مراح أو إلا ما ظهرت وتطورت الأسواق المالية في العالم. ففي بورصة نيويورك مثلاً، حقسق المستثمرون عوائد أكثر من ٢٠% سنوياً على استثماراتم وذلك خلال الفترة مسن ١٩٨٢ وحتى دعن الأسهم وحتى ١٩٨٧ ولكن هذا ليس معناه ان الأسواق المالية كلها تحقق نفس العائد أو أن الأسهم تحقق نفس العائد أو أن الأسهم تحقق نفس العائد أو أن الأسهم

ويرى بعض المستثمرين أن الأسهم تشكل وقاية من التضخم حيث أنه من الندادر أن يؤثر على النتائج المالية للشركات بسبب قدرةا على زيادة الأسسعار في مثسل هذه الظروف،ولكن ما نراه في الواقع هو أن معدل التخضم يشكل تمديداً لأسسعار الأسسهم، فكلما ارتفع هذا المعدل، كلما هبطت أسعار الأسهم. والاستثمار في الأسهم يتطلب جهوداً كبيرة، ففي بعض الحالات يجد المستثمر نفسه يتحدى المجتمع الاستثماري بأكمله سواء عند ارتفاع الأسعار أو عند هبوطها، وإذا كات يتحدى المجتمع الاستثمار و المبتوة حقا ان يجدد قراره صائباً فإنه يزيد من مبالغ الأصول المالية التي يملكها، ومن الأمور المثبرة حقا ان يجدد المستثمر أمواله تنمو بسرعة وهذا يدفعه إلى تتبع الأشياء التي لم يكن بتبعها في السابق منسل الأخبار المالية والاقتصادية، والظروف الحاصة بكل شركة... الح والاستثمار في الأسهم، يتطلب من المستثمر أن يكون لديه القدرة على فهم كيفية قيام السوق بتقييم أسعار الأسهم، ولعل سر النحاح في الاستثمار لا بكمن في التوقيت الصحيح لشراء الأسهم فحسب ولكن الكوقيت في بيعها أيضا.

وهذا من الاستنمار يعتبر من أكثر الاستئمارات سيولة حيث يمكن للمستثمر شراء وبيع الأسهم بسهولة اكبر من الأصول المادية، كما ألها تتناول في أسواق أكثر تنظيماً مسن الأسواق التي تتبادل فيها الأصول الأخرى، محصوصاً أن سوق الأسهم تخضع لرقابة متواصلة من الجهات للمحتمة وبذلك فإلها تقدم هماية كافية للمستثمرين، ولكن الأسهم هميعها لا تتمتع بنفس المستوى من السيولة، فالأسهم ذات السيولة العالية هي التي تحقق معسدلات دوران عالية ولذلك يجب على المستثمر أن يحصر نشاطه في هذه الأسهم.

والأسهم من الأصول المتحركة، سهلة الإدارة، يسهل نقلها من مكان لآخــر ولا تحتاج لأعمال صيانة مثل الأصول المادية، إلا أن هذا النوع من الاستثمار يتطلب اليقظـــة والمتابعة للشركات المصدرة للأسهم ولجميع الشركات في البورصة، فالفرص الاســـتثمارية تتحقق في اي لحظة وبالتالي على المستثمر أن يكون منتبهاً لجميع الفرص الــــيّ تظــهر في البورصة.

### ٥- مخاطر الاستثمار في الأوراق المالية

عادة لا يحبّد المستثمرون المجازفة والتعرض للمخاطر، وعلى هذا الأساس فهم دائمــــا يبحثون عن الاستثمارات التي تحقق لهم أعلى الفوائد بأقل فدر ممكن من المخاطر، وعلـــــي الرغم من أن الغالبية العظمي من المستثمرين تقع ضمن هذه الفئة، إلا أن البعسيض منسهم يجازف بالمخاطر ليضاعف عوائده، وكون المستثمرين يهابون المحاطر لا يعسني أنحسم لا يتعاملون في الأسهم إلا إذا كانت خالية من المخاطر، وبالرغم من الهم يفضلون الأســــهم الأقل حطورة عند تساوي العوامل الأحرى كالأرباح مثلاً، إلا ألهم قد ينعاملون في أسسهم أكثر خطورة إذا كانت عوائدها أكبر بدرحة تعوضهم عن قلقهم بسبب تلك المخاطر. انواع المخاطر

# **Components of Risk**

بدأ مفهوم المخاطر يستحوذ على اهتمام المستثمرين في الآونة الأخيرة وذلك على أثر تطوير ادارة المحافظ الاستثمارية. وقد قسم حبراء الاستثمار المخاطر إلى نوعين، مخاطر نظامية وأخرى غير نظامية.

أنواع الأسهم التي تتداول في البورصة وعادة تحدث عند وقوع حدث كبير تتأثر معه السوق بأكملها مثل حدوث حرب أو تغيير النظام السياسي... الخ ويجب على المستثمر أن يعهف مسبقاً مدى تأثر الأسهم، التي يمتلكها، بمذا النوع من المخاطر والتي تتأثر بما جميع الأسمهم بدرجات متفاوته وتستخدم البيتا Beta في قياس هذه المخاطر.

أما المخاطر الغير نظامية، Unsystematic Risk فهي التي تتبقى بعد طـــرح المخاطر النظامية من اجمالي المخاطر التي يمكن ان يتعرض لها السهم في السوق. وهذا النسوع من المخاطر ينتج عن أحداث معينة قد تؤثر على عوائد سهم محدد. ويستطيع المستثمر حماية نفسه من هذه المخاطر عن طريق تنويع استثماراته.

# بالإضافة إلى ما سبق، فإن المستثمر يواجه انواعا أحرى من المخاطر نوردها فيما يلي: 1- مخاطر السوق Market Risk

تناثر أسعار الأسهم بالأحداث الجارية، مثل المخاطر النظامية، أي أن اسعار الأسهم في السوق تتأثر بتوقعات المستفرين للمستقبل، وعلى هذا يجب على المستغر أن يسلوس بعمق أسعار السهم في الملضى ليعرف مقدار الخطر الذي يتعرض له في أسوأ الحالات ويمكنه حماية استثماراته من مخاطر السوق، اي تغيير الأسعار عن طريق التوقيت الصحيح لاتخساذ قراراته الاستثمارية فلا يشتري والسوق في أوج تحركه وازدهاره، بل يحساول أن يشستري والسوق يشهد بعض الركود في الأسعار إذ أن ذلك من شأنه اعطساء المسستثمر فرصسة الاستفادة من تحرك الأسعار للارتفاع.

### Business Risk خاطر العمل

يقصد بمتحاطر العمل، عدم قرة الشركة على المنافشة في السوق ونمو واستقرار أراحها في المستقبل. إذ أن انخفاض قدرة الشركة على تحقيق الأرباح يسودي إلى هبسوط أسسعار أسهمها في السوق. وعلى هذا يجب على المستئمر أن يكون دقيقا في اختيار الأسهم السسي يشتريها ويتأكد ألها أسهم من شركة تمتع بقدر من النمو وتتمي إلى صناعــــة أو قطـاع اقتصادي متطور بالاضافة لى التأكد من أن لمنتجات هذه الشركة سوقا واسعة.

### ٣- مخاطر أسعار الفوائد Interest Risk

توحد علاقة مباشرة بين أسعار الأسهم وأسعار الفوائد السائدة، فالودائع في البنسوك مثلا، هي من الوسائل البديلة للاستثمار في الأسهم، فإذا ما ارتفعت الفوائد فسان اسسعار الأسهم تميل إلى الانخفاض لأن لعديد من المستثمرين سيحدون أنه من الأفضل ايداع اموالهم في البنوك بفوائد عالية بدلا من تحمل مخاطر الاستثمار في الأسهم.

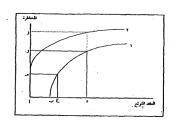
### ٤- مخاطر التضخم Inflation Risk

كما هو معلوم، يؤدي التضخم إلى تخفيض القوة الشرائية للتقود، فسالأموال السي تستثمر اليوم لها قوة شرائية أكبر من قيمتها بعد عدد من السنوات، وقد أصبح التضخم سمة العصر وبالتالي يجب على المستثمر ان يختار الاستثمارات التي نحميه من مخساطر التضخصم. فالاستثمارات ذات الدخل الثابت عاجزة عن مقاومة التضخم وبالتالي فإن ارتفاع الأمسعار قد يفوق العوائد التي تحققها هذه الاستثمارات وعلى العموم، يمكن للمستثمر ان يتفسادى أضرار التضخم بأن ينوع استثماراته ويتفادى الاستثمارات طويلة الأحل إلا أن ذلك يتطلب دراسة كبيرة لمختلف الجالات الاستثمارية كالعقارات والأشياء النادرة.

# مستوى المخاطرة والعائد: البحث عن مشاريع استثمارية مربحة.

من البديهي أن يسعى المستئمر دوماً إلى الربح السهل وبيتعد عن المخاطرة، لذلك، والاجتذاب رأس المال، فإن المستئمرين الأكثر عرضة للمخاطرة بحب أن يحصلوا على عسائد أكبر، وهذا يعني أن هناك علاقة إيجابية بين العائد المتوقع والمخاطرة. الشكل (٢) يبين همذه العلاقة. فكلما زادت درجة المخاطرة للمشروع زائد العائد المتوقع.

# الشكل (٣) – العلاقة بين العائد والمخاطرة



يعتبر الاستثمار في اي مشروع خطراً، إذا كان هناك شك بالنسبة لعوائده المتوقعسة واستمراره في العمل، لذلك فإن متخذي القرارات يواجهون دوماً بمثل هذا الشك حسسول النتائج المترتبة على قراراتهم بشأن الاستثمار الجديد أن التوسع في الاستثمار القائم.

في الشكل (٢)، نلاحظ أنه إذا كان المشروع يعمل ضمن منحني الاسستثمار (١)، فهناك مستويات عديدة للعوائد المتوقعة ترتبط بعلاقة طردية مع مستوى الخطورة. فسإذا لم يكن المستثمر ممن يرغبون في المخاطرة مقابل عائد أعلى، فإنه يحقق عائد عند مستوى (أج) مقابل مستوى مخاطرة يتحدد ب (أها)، أما إذا كان المستثمر ممن يرغبسون ف تحسل المخاطر مقابل تحقيق عوائد أعلى، فإن مستوى العائد المتوقع الذي يحقق له هذا يتحدد عند (أو)، مقابل هذا العائد الإضافي عليه أن يتحمل درجة أعلى من المحاطرة عند (أو). هسنا للمشروع تحمل درجة مخاطرة اضافية (هاو) مقابل زيادة العوائد ب (ج).

الآن، إذا انتقل المستنمر إلى استنمار آخر في نفس المجال، يتولد لديه حيارات أكسر عقلانية وأكثر وضوحاً وذلك لتوفر عنصر المقارنة بين الاستثمارات المختلفة بما يتعلق بالعائد والحظورة والاستثمار (۱). فهو لا يختار مسستوى العائد عند (أ ج) لأنه يحقق له درجة مخاطرة أعلى عند الاستثمار (۲)، وعند نقطة ما نسوى أن كلا الاستثمارين يحققان مستوى عائد واحد (أ د) عند نفس درجة المخاطرة (أ ز)، بينما في الاستثمار الأول تكون درجة المخاطرة أقل (أو) ولنفس مستوى العائد المتوقع. لذلك فإن المستثمر الرشيد سيكون قاره الآخر بنفس درجة المخاطرة.

### ١ -- حساب العوائد المتوقعة

العائد السنوي على الاستثمار هو التغير في قيمته (قيمته في نماية السنة تعادل ثمـــــن الاستثمار يفي نماية السنة زائد اي مدفوعات مباشرة)، مثلا، إذا كان سعر سهم ما في بداية السنة يساوي ١٠٠ دولار وأن هذا السهم يحقق ربح مقداره ٥ دولارات، وبعد سنة أصبح سعر هذا السهم ١١٠ دولارات، فإن اجمالي العائد على هذا السهم يكــــون ١٥% (٥% ربح + ١٠% زيادة في رأس للمال.

إن ما يهم المستنمر هو العوائد الموقعة مستقبلاً وليس تلك التي تحققت في المساضى، وعلى ضوء التوزيع انحتمل للأرباح الممكنة مستقبلاً بمكن أن يحدد المستنمر وبسهولة العائد المتوقع على اي استنمار، لكن العنصر الأصعب هنا هو القدرة على الحصول على تقديسوات مناسبة لمستوى توزيع الأرباح المحتملة، فمعظم الاستئمارات تواجه قدر من الشك في العوائد المتوقعة وأن هذا الشك يرتبط مباشرة بخطورة الاستئمار.

#### Stand - alone Risk

# ٧- قياس خطورة العزلة

إن المخاطرة مفهوم صعب ومثير للبس، ومن الأساليب الشائعة لقيام المخاطرة الانحراف المعياري، يرتبط الانحراف المعياري باحتمالات توزيع العوائد التوقعة، العوائد التي الانحراف المعياري، يرتبط الانحراف المعياري باحتمالات توزيع أقل، وهذا يعني أن العوائد الفعليسة تحتلف قليلاً جداً عن العائد المتوقع، ومثل هذه الاستثمارات تكون الانحراف العارية لعائده منحفضة، وعلى العكس للاستثمارات التي لعوائدها احتمالات توزيع اكبر تكون المخافظة المعيارية أكبر، مثال: لدينا A و B، أداء هذين الاستثمارين يعتمد علمي الوضيع الاقتصادي: فاحتمال أن يكون الوضع الاقتصادي حيداً همو ٥٠٠ و ٥٠٠ ضعيفاً الاستثمار B الاستثمار A يحقق ربح ١٦٪ اذا كان الاقتصاد قوياً و ١٤٪ كان ضعيفاً أما الاستثمار B أوسع أو أكبر فيحقق ٣٠٠ اذا كان الاقتصاد قوياً و ١٤٪ من هذين الاستثمار القالم الشعارين فلا شمك أن الاستثمار علينا الاختيار من بين هذين الاستثمارين فلا شمك أن الاستثمار على المستثمار عن الاستثمار عن الاستثمار عن الاستثمار على الاستثمار عن المتثمار عن الاستثمار علينا الاستثمار عن الاستثمار عن الاستثمار عن الاستثمار عن الاستثمار عليه المناسقة عندا الاستثمار عليه المسون الاستثمار عليا المناسقة عندا الاستثمار عليا المعلى المناسقة عندا المتمار عليه المستمار عليا المتعارف المناسقة عندا المنتمار عليا المسلم عندا المستمار عليا المتمار عليا المستمار علية عليا المناسقة عندا المناسقة عندا المناسقة عندا المسلم عليا المناسقة عندا المسلم عندا المستمار على على المستمار 
من الاساليب الأخرى لقياس خطورة العزلة: معامل التباين Coefficient of من الاساليب الأخراف المعياري مقسوماً على العائد، وهذا القياس يفيسد بشكل خاص عند المقارنة بين الاستثمارات التي تكون عوائدها المتوقعة عليها شديدة التباين،

فمثلاً إذا كان الانحراف المعياري لـــ A و B متساوي، لكن عوائد A تتراوح ببين صفر و ٢٠% وعوائد B تتراوح بين ٥٠-٧٠، فإنه لا نستطيع أن نقول أن A و B متســــلويين في درحة الخطورة بالرغم من أن الانحراف المعياري هو نفسه، إن B هو أقل خطورة نظــــراً لأن عوائده دائما تزيد عن عوائد A، ومعامل التباين لــــB أقل بشكل ملحوظ.

## ٣- محفظة الأوراق المالية: المخاطرة والعوائد

يحرص معظم المستنمرين على الاحتفاظ بمحفظة للموجودات لذلك يتطلب الأمسر معرفة كيفية حساب المخاطرة والعائد لها، ويحسب العائد المتوقع للمحفظة على أسس أنسه متوسط العوائد المرجحة المتوقعة لكل عنصر من عناصر المحفظة، فمثلاً إذا اسستنمر ٢٠% من حجم الاستثمار في أسهم عائدها المتوقع ١٠% واستئمر ٤٠% في اسهم عائدها المتوقع ١٠%، فإن العائد المتوقع فأنه السلة يكون (٢٠ + ١٠ + ١٠ + ١٠ + ١٠ ) = ١٤ ١٨، عمن آخر أن التنوع في الاسستثمار يقلل المخاطرة، ومنافع التنوع ترتبط مباشرة بالعوائد اطار المحفظة، كلما انخفض الارتباط بينها.

## ٤- العلاقة بين المخاطرة والعائد للمحفظة

لفهم العلاقة بين المحاطرة والعائد، لنبدأ بمحفظة تحتوي على سهم ما، فكلما أشفنا اسهم أخرى إلى المحفظة، فإن الانحراف المعباري للمحفظة سينخفض بصورة مستمرة وهذه هي الفائدة من التنوع، في مرحلة ما وعند ملاً انحفظة بالأسهم، تبدأ منساف التنسوع في التناقص، فزيادة محتويات المحفظة من الأسهم من ٣ إلى ٤ قد يخفض بشكل كبسير درجــة المحاطرة وبالتالي تزيد المنفعة، لكن زيادة الأسهم من ٧٠٠ إلى ٧٠١ فإن هـــنا لا يقلــل المحاطرة تقريباً لكل سهم مصدرين للمحاطر: مخاطر داخلية ومخاطر خارجية. النـوع الأول وهو ما يرتبط مباشرة بادارة وتشغيل الشركة دون غيرها مثل وقوع حريق في مســتودعاتها مثلاً، والنوع الثاني من المناطر ما يتعلق بالسوق بشكل لعام وبالمناخ الاستثماري الذي تعمل

فيه الشركة، فالتغيرات في الاقتصاد ككل، وفي بيئة الاستئمار في السوق هي عوامل توشسر على عوائد جميع الأسهم لكل الشركات العاملة في السوق وهذا هسو المقصسود بمنحساطر السوق، إن ما يمكن التنخلص منه من حلال التنوع هو المخاطر المتعلقة بالشركة ذاتها، أمسا عناطر السوق فلا يمكن التغلب عليها بالتنوع حيث ألها بخاطر أساسية بوثر علسسي جميسع الاستثمارات وبالتالي جميع الأسهم.

ينبغي تعويض المستئمرين عن تحمل مخاطر السوق دون تلك المتعلقة بالشركة، لكن هل هذا يعني أن جميع الأسهم على نفس المستوى من الخطورة؟ الجواب بالتأكيد "لا"، ذلك أن بعض الاستئمارات حساسة حدا للنحركات السوقية بينما بعضها الآخر ليست بذلك المستوى من الحساسية (مثال ذلك شركات الكهرباء والغاز)، وإذا كان التنسوع يخفف المناظرة فإن قرار التنوع راحع إلى المستئمر نفسه، فسعر السهم لا يلعب دوراً في تشميعيا التنوع، إذا لا يوجد للسهم سعرين أحدهما للتنوع والآخر لعلم التنوع، وتقاس خطورة السوق، بوحلة بنا Beta إذا كانت بينا مساوية لواحد صحيح فإن وضع الاستئمار بتحرك مع السوق خطوة يخطوة، وإذا كانت بينا أكبر من واحد صحيح فوان درجة خطورة الاستئمار ترتفع بنسبة أعلى من التغيرات في السوق، أما إذا كانت تقل عن واحد صحيح فسان درجة بينا لمعظم الأسهم في الأسواق، وتتراوح درجة بينا لمعظم الأسهم في الأسواق المالية ما بين ٥٠٠ - ١٠٠٠، وهناك الاستئمارات الخالية ن الخطورة free مذاك درجة بينا لمعظم الأسهم في مناسادية للصفر.

# Security markdt line

### ٥- خط سوق الأمان

يضغي خط سوق الأمان سبغة منهجية على العلاقة بين المخاطرة والعائد، إن العسلند المطلوب على أي استثمار يساوي (المعدل الخالي من المخاطرة + وحدات البينا + عسسلاوة خطورة السوق). إن البينا هي المقياس المناسب للمخاطرة، وعلاوة خطورة السوق هي تحسل الحظورة، وتحدد لنا مقدار العائد من التنوع الذي يحتاجه المستثمرون لتشجيعهم على تحسل 

### تقييم أداء صناديق الاستثمار

لتقييم أداء صناديق الاستثمار لا بد من الأخذ في الحسبان عنصرين هما:

١ - العائد

٢-- المخاطر

لقياس العائد لا بد من معرفة قيمة الوثيقة في أي وقت والتي تشــــكل نصيبـــها في الأصول الخاصة بالصندوق وبذلك نجد أن قيمة الأصل الصافية للوثيقة.

> القيمة السوقية للأصول - قيمة الالتزامات عدد الوثائق التي أصدرها الصندوق

> > وبهذا الشكل يتم تقييم أداء الصندوق وفقاً لمدخلين هما:

١ - الأسلوب البسيط لقياس العائد

٢- الأسلوب المزدوج أو الثنائي

أولا: الأسلوب البسيط لتقييم أداء الصندوق يتم وفقا لهذا أسلوب تقييم أداء الصنــــــدوق بالتركيز على العائد واهمال للخاطر – لذلك يقاس العائد كما يلي:

كما سبق أن ذكرنا أن هذا الأسلوب يركز على العائد فقط دون الأخذ في الحسبان المخاطر لذلك نتقل إلى الأسلوب الثاني لتقييم أداء صناديق الاستثمار وهـــو مـــا يســـمى الأسلوب الثنائي أو المزدوج.

أ- التقييم وفقاً لمقياس شارب

ب- التقييم وفقاً لمقياس ترينور

لتوضيح مقياسي التقييم للأسلوب الثنائي والفرق بينهما نعطي المثال الآتي:

بفرض أن أحد المستثمرين اشترى (٥٠٠٠) وثيقة من أحد صناديق الاستثمار بسعر

يلاحظ من وجهة نظر المستثمر فإن معدل العائد على الاستثمار عن كل وثيقة يساوي: المعدل العائد على الاستثمار

يلاحظ أن تكلفة الوثيقة بالنسبة للمستثمر أول المدة تماثل الإستثمار المبدئي للوثيقة -٤٠ + ٥ - ٥٠ دينار.

$$\frac{1}{2} (-2.5) = \frac{1 + 1}{2} \frac{1 + 1 + 1}{2} \frac{1 + 1 + 1}{2} = \frac{1 + 1}{2}$$

$$\frac{1}{2} \frac{1}{2} $

أما معدل العائد من وجهة نظر الصندوق فهو كما يلي:

$$\frac{\%1 \cdot = 1 \cdot \cdot \times}{\xi \cdot} \frac{(1) + (10^{-1} \times 7)}{\xi \cdot} = \frac{1 + 1}{\xi}$$

بفرض أن أحمد اشترى ١٠٠ سهم في ١٩٩٣/١/١ بسعر ١٠٥٠ دينار للسمهم وحصل على توزيعات مقدارها ١٠٥٠ دينار للسهم في ١٩٩٣/٣/٢٠ ثم باع الـــــ ١٠٠ سهم في ١/٥/٩٩٣ ٢٣ د. للسهم. احسب العائد الإجمالي السنوي للاستثمار أعسلاه إذا علمت أن:

$$\%\xi \cdot := \Upsilon \times \frac{1\xi \cdot \cdot}{1 \cdot \circ \cdot} = \frac{\Upsilon \cdot \cdot}{1 \cdot \cdot} \times \frac{1 \cdot \circ \cdot + 1 \circ \cdot}{1 \cdot \circ \cdot}$$

# الفصل الحادي عشر

#### مقدمة

إن عملية تقييم الاستثمار لا بد وأن تتم في ضوء مراحل ثلاث هي: السوق ككل والصناعة التي ينتمي اليها الاستثمار وأخيراً على مستوى الشركة. ويرجع السبب في ذلــك إلى أن الاستثمار يتأثر بالمستويات المشار اليها، فمن المعروف أن النظام الاقتصادي للدولة له تأثير فعال على النشاط الاقتصادي للسوق ككل.

إذاً على المحلل أن يبدأ يفحص النظام الاقتصادي للدولة قبل أن يفحص قطاعات النشاط المحتلفة، وإذا كانت البيئة الاقتصادية تشير إلى احتمالات الركود مثلاً، فإن هسذا يعتبر مؤشراً لاحتمال تأثر قطاعات النشاط الاقتصادي والذي يؤثر بسدوره علسى قيمسة الاستثمار وبعد دراسة النظام الاقتصادي ككل يجب على المستثمر أن يبدأ في فحص ودراسة قطاعات النشاط المحتلفة، ويرجع السبب في فحص القطاع قبل الشسسركة لأن الوحدة الاقتصادية تنتمي إلى هذا القطاع وبالتالي لا بد وأن تتاثر بما يجري فيه بدرجة أو أخرى فإذا كان النشاط في القطاع متحها للإنتعاش، فإن نشاط الشركة أيضاً غالباً ما يتحه للإنتعاش، والعكس.

#### محددات قيمة الاستثمار

من الطبيعي أن المستثمر يحدد لنفسه الذي يرغب في دفعه وهذا اللأمر بدوره يتوقف بصفة أساسية على عاملين هما:

١- تدفقات العائد والتوقيت الزمني لها.

٢- معدل العائد المطلوب على الاستثمار

# الياب الخامس: الفصل الحادي عشر

١- تدفقات العائد (ت)

ثار خلال كبير بين المحللين حول شكل العائد الواجب الأحذ به عند تقييم الاستئمار وهل الانسب أن يتم الأخذ بمفهوم الربح ام بتوزيعات الأرباح ؟ حيث أن كليهما يختل ف عن الآخر نتيجة لوحود عامل آخر وهو سياسة إحتجاز الأرباح بفرض إعادة الاستئمار. ٢- معدل العائد المطلوب (م. ١٤.٩)

يتحدد معدل العائد من قبل المستثمر وفقاً لعوامل ثلاث ذات اهمية قصوى وهي:

١- معدل العائد الحقيقي الخالي من الخطر.

٢- معدل التضخم المتوقع خلال فترة الاحتفاظ بالاستئمار.

٣- بدل المخاطرة الذي يطلبة المستثمر والذي يتوقف بصفة اساسية على درجة المخـــاطر
 التي حملها الاستثمار.

#### Definition of Value

معنى القيمة

أن اهم ما يميز الاصول المالية عن غيرها من الاصول ، هي الها تدر عائد لملاكسها، وهذه الإيرادات هي التي تعطي القيمة لهذا الأصل، وتعتبر القيمة الحقيقة أو العائد للسسهم Reasonable Value /Intrinsic Value المستثمارات. فبلون وجود مقياس معين وعدد للقيمة لن يتمكن عمل الاستثمارات مسن الاستثمارات، فبلون وجود مقياس معين وعدد للقيمة لن يتمكن عمل الاستثمارات مسن الحكم على سعر سهم أي شركة لذا فقد يقع ضحية موجات التفاؤل والتشائم التي تنتساب البورصات، وقد أثبتت التحارب أن أسعار الأسهم المتداولة في البورصة عمل إلى مطابقسة القيمة الحقيقة في بعض الأحيان ، لذلك يطلق على القيمة الحقيقة للاسهم مصطلح القيمة للركزية على اعتبار الها المركز الذي تدور حوله الأسعار السوقية، ويمعني آخر فإن السسعر والقيمة مفهومان متداخلات وكلما اقترب الواحد من الآخر، كلما تميز السوق بالكفاءة، وعند ابتعادها فإن السوق ينقل إلى مضاربة ويتعد عن مفهوم الاستثمار الفعلي، وعلى هذا أو

## تقييم الاسهم العادية

الاقتراب منها بقدر الامكان، وحيث أن تلك القيمة تنغير من سنة لأعرى وفق الايسرادات والتوزيعات النقدية وغير ذلك من العوامل. لذلك فان هذه القيمة هي بمنابة هدف متحوك ما يعني أن عمليات التقييم يجب أن تعدل بين الفترة والاعرى حتى نقترب مسمن اسسعار الاسهم، وعلى هذا من الصعوبة أن يتطابق السعر مع القيمة المركزية للسهم بسبب تحسرك هذه القيم بصورة تختلف عن الاتجاه الذي يتحرك فيه سعر السهم. ولكن سعر سسسهم أي شركة مرتبط إلى حد بتوقعات المستعرين بأرباح الشركة وتوزيعات القيمة والمحاطر السي تحيط هذه التوقعات، لذلك فان القيمة المركزية هي أساس وحوهر التحرك السعري للسهم في السوق. وبناء على ذلك فان تطابق السعر السوقي مع القيمة الحقيقية يكون لفسترات

والسبب في أن القيمة المركزية تختلف عن السعر السوقي للسمهم يرجمع إلى أن القيمة المركزية هي مفهوم افتراضي اكتر من كونه مفهوم علمي أو عملي وبالتالي فان القيمة المركزية بالنسبة لمستثمر ما تختلف عن القيمة المركزية لمستثمر أخر, حيث أن افتراضات كل واحد منها تختلف عن الآخر, فلا يوجد أجماع بين فنات المستثمرين على هذه القيمة لسوحدث ذلك فان الفرق بين هذه القيمة والسعر السوقي سوف يختفي وهذا غير معقسول في الواقع العملي.

Types of Value

أنواع القيم

نستعرض فيما يلي القيم من وجهة نظر المستثمر:

Going Concerm Value

أ- القيمة الجارية

ويقصد بما قيمة الأوراق المالية لشركة قائمة، وهنا تتوقف القيمة على الأربــــاح المتوقــــع تحققها وتوزيعات الأرباح المتوقعة والنمو المتوقع أن تحققه الشركة في المستقبل.

#### Liquidation Value

ب- قيمة التصفية

ويقصد بما قيمة ما يمكن أن يحصل عليه حامل السنّد أو حامل الســــهم عندمــــا يتوقف نشاط المنشأة ويتم بيع اصولها وسداد الإلتزامات المستحقة عليها.

وهنا يلجأ المستثمر الى البحث عن إحابة للاستلة الاتية:-

- كم يتبقى من مال بعد سداد ديون الشركة ؟
- ما هو نصيب حامل السهم من هذا المال ؟
- كم سيعود على حامل السند في حالة عدم كفاية أموال التصفية ؟

#### Market Value

جــ القيمة السوقية

في حالة تداول الاوراق المالية في سوق المال وطبقاً للمعروض منها والطلب عليسها يتحدد قيمتها في السوق وطبيعي أن هذه القيمة تتوقف كثيراً على سمعة الشركة في ســــوق المال.

#### **Book Value**

د- القيمة الدفترية

ويتم استخراج هذه القيمة من واقع دفاتر الشركة و خصوصاً الميزانيسة العموميسة (بواسطة المنشاة نفسها) فمنها تم تحديدي القيمة الدفترية للسهم عن طريقة قسمة حسق الملكية على عدد الاسهم القائمة.

### Stocks and Bonds Value

٤ -اسس تقييم الاوراق المالية

وقد ظهرت عدة نظريات في التقيم ، منها ما يعتمد على الرياضيات والاحصــــاء والاخرى تعتمد على العناصر النفسية والسيكولوجية للسوق وللمستثمرين وكل فريق يدعى لنظريته الدقة والسلامة في النتائج ويدعم ذلك بالأرقام والسمسحل التساريخي للاحسدات والتذبذبات التي حدثت بالنسبة لمجموعات الأسهم موضوع الدراسة والتقييم.

وسط هذا الغموض، ظهرت مدرستان في الاستثمار ، كل منها يتبع مدخلاً معيناً بالنسبة لتقييم وتحليل الاسهم والسندات، المدرسة الأولى تمادي باتباع المدخل الأساسسي في الاستثمار Fundamental Approach أما المدرسة الثانيسة، فسهي تتبسع المدخسل الفيTechnical Approach.

1. ويشمل المدخل الاساسي تحليل الاقتصاد المحلي ورصد اتجاهات الأنشطة الاقتصادية ودراسة تأثير ذلك على اسعار الاسهم وكذلك دراسة القطاع الذي تنتمي اليه الشركة وتتبع دورة حياة الصناعة التي تنتمي اليها ثم استخراج المعلومات المناسبة عنها من خلال مصادر المعلومات المختلفة وتحليل البيانات المالية الحاصة بما لعدد من السنوات، ومقارنة النتائج الحقة من النتائج التي حققتها الشركات المشابحة اضافة إلى ذلك دراسة اتجساه هذه النتائج ومعرفة فيما اذا كانت تشير في اتجاه النمو أو التراجع.

7. والمدخل الغني في التحليل والتقييم لا يهتم كنيراً بالأمور الاساسية التي اشرنا اليسها سابقاً. بل يؤكد على أن اسعار الأسهم تحددها عوامل العرض والطلب حيث أن جميع الظروف والحقائق التي يشملها التحليل الأساسي تتلخص جميعها في قرارات المستشرين والتي تشكل في مجملها ظروف العرض والطلب. وهكذا فان اسعار الاسهم تمثل محصلة لأراء آلاف المستشم بن وبالتالي فلا بد ألها تمثل الحقيقة والواقع.

## ٥- تقييم الاصول ذات الدخل الثابت

## Valuation of Fixed income Securities Bonds Values

أولاً: تقييم السندات

اشرنا سابقاً أن السندات تمثل قروضاً, ويطلق على المبلغ الذي يقبضه حامل السند اسم القيمة الاستردادية للسند. وعادة تكون هذه القيمة مساوية للقيمة الاسمية ، ولكسن في بعض الحالات تكون أكبر أو أصغر منها. وقد تصدر السندات بعلاوة أو بخصم أو تصلر بقيمتها الاسمية ولكن تباع فيما بعد بعلاوة أو بخصم. وفي مثل هذه الحالات وغيرها نجد أن حامل السند كثيراً ما يدفع مبلغاً يخالف القيمة الاسستردادية الستي سسيقدمها في تساريخ الاستحقاق فاذا حصل على السند بعلاوة. فائه يتحمل عن الاسترداد ، خسارة رأسماليسة تساوي الفرق بين السعر الذي دفعه بين القيمة التي يستردها Amortization ، على هسذا الاساس، يجب أن نأحذ في الاعتبار ربح أو خسارة الاسترداد للوصول إلى عائد الاستئمار.

#### **Bond Characteristics**

خصائص السندات

هناك عدد من الخصائص التي تميز السندات عن غيرها من الاستثمارات المالية مشلل الاسهم، ومن هذه الخصائص أن يحقق لمالكه عائد في شكل فوائد يتم تحصيلها بكوبونسات دورية وفقاً لما يتفق عليه.

ويصدر السند بقيمة إسمية يطلق عليها اسمPar Value وقد تختلف هذه القيمة عن القيمة الشهدة السند عنسد عن القيمة السند عنسد عنساد وقد جرى العرف على تحديد تاريخ استحقاق السند عنساد المعاره ويوجد نوعان من السندات الاول يطلق عليه سندات من الدرجة الثانية وهمي المضمونه بعقارات أو آلات والنوع الثاني يعرف باسم سندات من الدرجة الثانيسة وهمي سندات غير مضمونة باي اصل.

والسند في حد ذاته عقد بين الجهة المصدرة والمستنمر يوضع فيه شروط قانونيسة خاصة بحق الجهة الصدرة في طلب سداد قيمة السند ، وهنا يجب أن نميز بين ثلاث شروط لسنداد قيمة السند:

١ - حرية طلب السداد:

وهذا معناه أن مصدر السند له حرية سداد قيمة السند في أي وقت بشرط أن يخطر المستثمر بذلك خلال مدة معينة.

٢- عدم حرية طلب السداد

وهنا لا يحق لمصدر السند أن يرد قيمته قبل تاريخ استحقاق الدفع.

٣- حق طلب السداد المؤجل

٤- وهذا معنى أن الجهة المصدرة للسند لا يكفيها طلب سداد قيمته قل انقضاء مذَّة معينة

#### **Bonds Risks**

مخاطر الاستثمار في السندات

يتعرض مالك السند لنفس المخاطر التي يتعرض لها أي مستثمر آخر وعلى ذَلـــك فإن مخاطر الاستثمار في السندات تتضمن ما يلى:-

أ- خطر زيادة سعر الفائدة.

ب- خطر تغير القوة الشرائية للنقود.

حــ -خطر السيولة.

د- خطر الأعمال.

## وفيما يلى نبذة مختصرة عن كل منهما:

ذكرنا خطر سعر الفائدة أولا لأنه أهم عامل يؤثر في قيمة السند ويحدث هدفا الحظور نتيجة لتغير اسعار الفائدة في السوق اما خطر تغير القوة الشرائية فهو مرتبط بمستوى التضخم وارتفاع الاسعار. ولما زاد معدل زادت معه معدلات الفائدة، وهذا يجعل العسائد على السند وبالتالي سعره اى بما كان عليه قبل التضخم بينما خطر السيولة فهو يُعدث نتيجة عدم القدرة على بيع السند في السوق ، أما خطر الاعمال فهو يتمشل في المخساطر السي تواجهها الجهة. مصدرة السند نفسه وعادة يصاحب المخاطر التي تصدرها الشركات.

#### **Bonds Value Determination**

القيمة الحالية للسند

يمكن تقييم السند طبقاً لقدار الفوائد التي سيحصل علها حاملة في المستقبل. ونظراً لان المستثمر يهتم بالقيمة في لحظة معينة، فانه يجب تحديد القيمة الحالية لهذه الفوائد وللاصل الذي سيتم الحصول عليهم مستقبلاً. وتختلف القيمة الحالية للسند حسب طريقة تحصيل قيمة الكربون كما يلى :-

#### **Bonds Value Determination**

أ- القيمة الحالية للسند

# أ- قيمة السند اذا كان الكوبون سنوي

سند قيمته ١٠٠٠ دولار ذات كوبون ١٠% سنويًا لمدة ١٥ سنة وسعر الفــــائدة الحالي ١٢% قيمة هذا السند اليوم هي ٨٦٤,١٠ طبقًا للمعادلة التالية:-

القيمة الحالية للكوبو نات+القيمة الحالية لأصل المبلغ-

$$\lambda \exists \xi, 1 := \left\{ \begin{array}{c} 1^{\tau} (1 \circ) \times 1 \dots \right\} + \left\{ \begin{array}{c} 1^{\tau} (1 \circ) \times 1 \dots \right\} \end{array}$$

٧- قيمة السند اذا كان الكوبون نصف سنوي

سند قيمته ١٠٠٠ دولار كوبون ١٠% نصف سنوي لمدة ١٥ سنة وسعر الفائدة الحالي ١٢% ، قيمة هذا السند اليوم هي ٣٢,٢٥٨ طبقاً للمعادلة التالية.

$$\{ (x,y)' \} + \{ (x,y)' \} = 0.1.114$$

٣\_ قيمة السند إذا كان بدون كوبون

سند قيمته ١٠٠٠ دولار بدون كوبون لمدة ١٥ سنة وسعر الفائدة في السوق هـــو ١٢% قيمة هذا السند اليوم هي : ١٨٣ ويظهر ذلك في المعادلة التالية :

#### Bond Yields

### العائد على السندات

١- العائد الاسمي Norminal وهو سعر الفائدة المحدد عند اصدار السند ١٠% مثلاً في
 المثال السابق

٧- العائد الحالي Current Yield ويستخرج هذا العائد بقسمة التدفقسات النقدية المجارية على سعر السند في السوق، فاذا كان العائد السنوي ١٠٠ دولار وقيمة السند في السوق ١٠٠٠ دولار, معنى ذلك أن معدل العائد الحالي هو ١٠% ويعاب علسي هذا المعدل أنه يغفل اثر التغيرات في شعر الفائدة وبالتالي لا يأخذ في الاعتبار ما قسيد يحققه المستثمر من مكاسب أو حسائر رأسمالية من سعر السند ذاته.

#### **Promised Yield**

#### ٣- العائد الم تقب

يعتبر هذا المعدل افضل من سابقيه لانه يقيس العائد المركب الذي يتوقع المستندم تحقيقه حتى تاريخ استحقاق السند ولذلك يطلق عليه العائد حتى فترة الاستحقاق Yield to Maturity. وعند إحتساب هذا العائد ينسب الدخل المتوقع من السند سواء كان نقدياً أو فروق اسعار، إلى متوسط سعر السند، أي اذا كانت القيمة الاسمية للسند ١٠٠٠ دولار بينما القيمة السوقية له ٩٠٠ دولار فقط وهذا السند يحقق دخل سنوي قسدره ٩٠ دولار لمدة ٢٠ سنة، فان العائد المرتقب فذا السنة هو ١٠٠ كل كما يتضع من المعادلة التالية:

$$\frac{\%1 - 90 = 9 \cdot + \{7 \cdot \div (9 \cdot - 1 \cdot \cdot)\}}{90 \cdot 7 \div (9 \cdot \cdot + 1 \cdot \cdot \cdot)}$$

$$%1 = 90 = 1 \cdot \times (., 0 - 9)$$

والعكس في حالة شراء بأعلى من قيمته الإسمية ، تطرح الخسارة الرأسمالي السنوية من العائد السنوي المساوية فاذا من العائد السنوي المساوية فاذا فرضا أن سندا قيمته الاسمية ١٠٠ دولار ويحقق العائد سنوي قدره ١١٠ دولار لمسلمة ١٠ مسنوات وقيمته السوقية ١٢٠ دولار. وعلى هذا فإن العائد المرتقب لهذا السند هـو ٨,١٨

$$\% A, 1A = 9 \cdot = Y \cdot - 11 \cdot \dots$$

#### Realized Yield

### ٤-العائد المحقق

$$\frac{\%11,9=170=\{\dot{z}\div(1\cdots-11\cdots)\}+1\cdots}{1\cdots (7\div(1\cdots-11\cdots))}$$

وحدير بالذكر أنه كلما زاد المكسب للمثل في الفرق بين سعر البيسم والقيمسة السوقية فإن معدل العائد المتوقع تحقيقه يزيد بالتالي، ولكن المشكلة عند احتساب هذا المعدل هي ضرورة تقدير سعر بيع السند في نهاية فترة الاحتفاظ به وهذا السعر يتوقف على تقديس فترة الاحتفاظ بالسند وتقدير سعر الفائدة السائد في السوق في نهاية تلك الفترة.

#### Yield Call

## ٥- العائد حتى الاستدعاء

ذكرنا سابقا أنه يمكن سداد قيمة السند قبل تاريخ استحقاقه، وعلى هذا فإن العائد المتوقع من السند سيتأثر بقيمة الاستدعاء المتوقعة والمدة المتوقع استدعاء السسند بعدهسا. ويتضح ذلك من المثال التالي.

سند قيمته الاسمية ١٠٠٠ دولار ذات عائد سنوي ١٥% لمدة ٢٥ سنة. سعره في السوق اليوم ١٢٥٠ دولار. ويتوقع استدعاؤه مبلغ ١١٥٠ بعد ٥ سنوات في هذه الحالسة عكن إحتساب العائد حتى الاستدعاء كما يلى باستخدام المعادلة التالية:-

الفائدة السنوية + { (قيمة الاستدعاء - القيمة السوقية) : عدد سنوات الاستدعاء } = القمهة الحالة +قمة الاستدعاء + ٢

%\\, , \( = \frac{\( \cdot \cd

وهنا يجب على المستثمر أن يحدد هل ١٠,٨ % عائد مناسب على الاستثمار أم لا.

## اثر تغير سعر الفائدة على قيمة السند Interest Rate Risk on Bonds

يتعرض حامل السند لمخاطر تغير معدلات الفائدة أو الخصــــم. فعندمــــا ترتفـــع معدلات الفائدة في السوق. فإن حامل السند سوف يتعرض لخسارة حقيقة، ويتضح ذلـــك من المثال التالى: مستثمر لدية سندان:-

> الاول : مدته سنة وقيمته ١٠٠٠ دولار ومعدل الكوبون ١٠٠ % الثاني : مدته ٣٠ سنة وقيمته ١٠٠٠ دولار ومعدل الكوبون ١٠% ومعدل الفائدة في السوق ١٠%

من هذه المعلومات بمكن احتساب قيمة كل سند كالتالي الســــند الاول -١١٠٠ ١٠٠٠ - دولار . أيضًا السند الثاني سوف يباع بقيمته الاسمية لان معدل الكوبـــون المعدل يعادل سعر الفائدة. لكن اذا فرضنا أن سعر الفائدة ارتفاع في السسوق إلى ١١% في هذه الحالة سيتغير سعر السند في السوق كما يلي:-

۸۸ قید السند الاول =۱٫۱۱÷ ۱٫۱۱ =۹۹۱ دولار

۹۱۳, $\xi = {11 \choose 11} ( 0.0 ) + {11 \choose 11} + {11 \choose 11} ( 0.0 ) + {11$ 

- ١-عندما نزيد معدلات الفائدة، فإن القيمة السوقية للسندات سوف تقل، أي أن هنساك علاقة عكسية بين التغير في معدلات الفائدة والقيمة السوقية للسند وقد إتضح ذلسك عند تقييم السندين فعندما كانت الفائدة ١٠٠% في السوق، كانت القيمسة السسوقية للسندات تعادل القيمة الأسمية ، عند ارتفاع سعر الفائدة إلى ١١١ أنخفضت القيمسة السوقية للسندات تعادل القيمة الأسميد الأولى وحوالي ٨٧ للسند الثاني.
- ٢- يرتبط مقدار الخطر الذي يتعرض له حامل السند بفترة أستحقاقه، وكلها زادت فـترة الاستحقاق، كلما زاد الخطر الذي يتعرض له حامله وقد لاحظنا ذلك في المثال السابق فعندما ارتفع سعر الفائدة من ١٠ الل ١١% كان أنخفاض قيمة السند الثاني اكبر مـــن السند الاول.

# ثانياً : تقييم الاسهم الممتازة

غتلف الاسهم المعتازة عن السندات في أن الاسهم المعتازة ليس ها فترة استحقاق و يمكن تحويلها إلى اسهم عادية، ولما كان تاريخ تعويل الاسهم المعتازة غالبا مالا يكون معروفاً فان قيمة الاسهم المعتازة ترتبط بالعائد الذي سوف يحصل عليه حامل السهم في المستقبل ، ويمكن تحديد القيمة الحالية و المعتازة بقسمة العائد السنوي الذي يدره على معامل الخصم (العائد الجاري الذي يدره السهم المعتاز لشركة لها درجة الضمان والأمان والسياسة فيما يختص بتوزيعات الأرباح فاذا كان السهم المعتاز لاحدى الشركات بحصل على عسائدى أما إذا كان هناك تاريخ استحقاق للسهم المتازة فإن تقيمــــه يكــون بنفــس الاسلوب الذي تم استخدامه في تقييم السندات.

وعلى هذا يمكن القول أنه يوحد تشابه بين السندات والأسهم المتازة حيست أن العائد السنوي لهذين النوعين من الاستثمارات يمكن تحديده مقدماً, وقيمة كل منهما تعتمد على معدلات الفائدة في السوق. وتستخرج القيمة بقسمة العائد الموزع علسى السمهم خمعدل العائد المطلوب.

# ٣- تقييم الأسهم العادية

لا شك أن تقييم الاسهم العادية يعتبر أصعب من تقييم السسندات أو الأسهم المعتزة وذلك بسبب الغموض وعدم الاستقرار الذي يتميز بحما هذا النوع من الاستئمار، فالمستئمر الذي يشتري سنداً يطمئن إلى ثبات الدحل الذي يمكن أن يحصل عليه كل عسام والاستئمار في السندات والاسهم المعتزة لا يحتاج عادة إلى قرارا صعب أو جهد كبسير في الدراسة ما دام العائد من هذه الاوراق مناسب. وعلى عكس ذلك تماماً فالاستئمار في الأسهم العادية يحيط به الكثير من المخاطر والغموض وهي مسألة معقدة بعسض الشسيء. حيث أن المستئمر يقوم باعداد توقعاته عن ما سوف تحققه الشركة من ارباح في المستقبل ونسبة التوزيعات على المساهين هذا يتطلب أن يكون دقيق في تحديسد الشسركة علسي الاستمرار في تحقيق ارباح، يتضح ما سبق انه ليس من الممكن أن يتوصل أي بساحث إلى قيمة فعلية للاسهم العادية، وكل ما يمكن التوصل أليه هو حدود معقولة لاسسعار تلسك الاسهم، وعادة تناثر اسعار الاسهم بالعوامل التالية:

١- قدرة الشركة على تحقيق ارباح في الحاضر والمستقبل.

٣- توزيعات الأرباح في الحاضر والمستقبل.

٣- نوعية الاستثمار

٤ - معدلات الرسملة.

وهذا لا يعني أن العوامل الاخرى اقل اهمية، بل القصد من ذكر العوامل السابقة هو التركيز على الأسس العامة في التقييم ونناقش فيما يلى هذه العوامل بشيء من التفصيل.

# قدرة الشركة على تحقيق الأرباح Earing Power

ان أي مستنمر، عند شراته أوراق مالية، يهدف إلى الحصول على ارباح سسنوية بالاضافة إلى تحقيق ارباح وأسمالية عند بيع هذه الأسهم، وتحقيق ذلك يعتمد على قسدرة الشركة على تحقيق الأرباح، فبدولها لا يمكن أن يحصل المساهمين على توزيعات ولا يتوقع أن يكون هناك مكاسب وأسمالية. من هنا كان السجل التاريخي لارباح الشركة مهم بالنسبة لمستثمر، فمنه يستطيع حساب معدلات النمو في الأرباح والتنبؤ بمقدار العائد في المستقبل. 
Dividends

الارباح الموزعة تعني ذلك الجزء من الأرباح السنوية المخصص دفعة للمســـاهمين, وسياسة الشركة في النوزيع لها اهميتها لدى العديد من المستثمرين.

# investment Quality نوعية الاستثمار

تعني نوعية الاستئمار دراسة مركز الشركة المالي والتقلبات التي يمكن أن تتعرض لها أعمال الشركة وانعكاسات ذلك على ارباحها في المستقبل، والحكم على نوعية الاسستئمار ومتانته يعتمد على القطاع الاقتصادي الذي تنتمي اليه الشركة ، ولعل قدرة الشركة علمي مجاهم المنافسة وحماية اسواقها وتوسيعها، له علاقة أكيدة على نوعية الاستئمار ومخاطره.

## معدلات الرسملة Capitalization

يتوقف معدل الرسملة على نوعية الإستنمار وخطواته، فكلمــــــا زادت خطـــورة الاستئمار ارتفعت نسبة الرسملة وفقاً لذلك، أما الحد الأدن لمعدل الرسملة فهو يعادل مقـــــار الأرباح التي تدرها السندات بالإضافة إلى نسبة توازي معدلات خطورة الاستثمار.

## تقييم السهم عن طريق رأسماله العائد

يحتاج المستثمر إلى اسلوب معين لرأسمالة الأرباح والتوزيعات ومعدل النسبة وذلك لتحديد قيمة السهم العادي. والرأسمالة الأرباح يحتاج المستثمر إلى معرفة

- الارباح المخصصة للسهم الواحد
  - نسبة السعر للارباح الجارية

وعلى ذلك هناك اربعة أشكال للرأسمالة

- ١ القيمة الداخلية للسهم الآن.
- ٧- القيمة الداخلية للسهم في المستقبل.
- ٣- القيمة الداخلية للسهم في المستقبل في حالة عدم نمو الشركة.
- ٤- القيمة الداخلية للسهم في حالة عدم تغير نسبة السعر للأرباح الجارية.
  - وبالتالي هناك اربعة معادلات يمكن استنتاجها كما يلي :~
    - أ- القيمة الداخلية الآن=

نسبة السعر الجاري للأرباح × الربح الجاري الموزع للسهم الواحد

ب- القيمة الداخلية للسهم في المستقبل =

نسبة السعر للارباح في المستقبل × الربح في المستقبل الموزع للسهم الواحد

حـــ- القيمة الداخلية للسهم في المستقبل في حالة عدم نمو الشركة=

نسبة السعر للارباح المستقبلية × الربح الجاري الموزع للسهم الواحد

د- القيمة الداخلية للسهم في حالة عدم تغير نسبة السعر للربح =

نسبة السعر الجاري للأرباح × الربح في المستقبل الموزع للسهم الواحد.

مثال :

نفرض أن النسبة الجارية للسعر إلى الأرباح الموزعة عبـــــــــــارة عـــــــــ ١:٠,١٠ وأن نصيب السهم من الأرباح الموزعة و دينار فما هي القيمة الداخلية للسهم. الحار:--

معنى ذلك أن العائد الذي يرغب المستثمر في تحقيقه هو ١٠/١ أي ١٠% ونسميه هنا معدل الرأسمالية السائد في السوق وبالتالي فإن القيمة الداخلية للسهم ستكون:

### مثال آخو :

نفرض أن توزيعات الأرباح الحالية لاحدى الشركات عبارة عن ٢ دينار للســهم الواحد ويتوقع أن تكون ٢٠٥٠ دينار خلال السنة القادمة، وأن النسبة العاديـــة للســـعر إلى الأرباح الموزعة ١٠٠,١٥

- ما هي القيمة الداخلية للسهم الآن؟
- ما هي القيمة الداخلية للسهم في العام القادم بفرض عدم تغير نسسبة السسعر للربسح
   الموزع؟
  - ما هي القيمة الداخلية في العام القادم بفرض زيادة نسبة الربح الموزع لتكون ٢٠٠,٢٠ ؟

## تقييم الاسهم العادية

#### الحل:

- ١ القيمة الداخلية للسهم الآن:
- الربح الموزع للسهم = ٢ دينار
- النسبة العادية للسعر إلى الربح = ١:٠,١٥
- أي أن معدل الرأسماله السائد في السوق = ١٠٠١ معدل الرأسماله السائد في السوق
  - القيمة الداخلية للسهم= ۲÷۲۹،۰۳ ۳۰,۳ دينار.

### ٧-القيمة الداخلية للسهم في العام القادم بفرض عدم تغير نسبة السعر للربح الموزع

- توزيعات الأرباح المتوقعة في العام القادم= ٢,٥ دينار
  - النسبة العادية للسعر إلى الربح=١:٠,١٥
- معدل الرأسماله السائد في السوق =١÷٥٠,١٥٠، ٦%
- القيمة الداخلية للسهم= ٢,٥ ÷٣٧,٨٨ ٣٧,٨٨٠ دينار

# ٣-القيمة الداخلية للسهم في المستقبل بفرض تغير نسبة السعر للربح لتصبح ١:٢٠

- توزيعات الأرباح للسهم في المستقبل =٢,٥ دينار
  - النسبة العادية للسعر إلى الربح=١:٠,٢٠
- معدل الرأسماله السائد في السوق= ٠,٢٠٠١ =٥%
  - القيمة الداخلية للسهم = ٢,٥ ÷ ٠ ,٠ = ٠ دينار

# تقييم السهم عن طريق رأسمالة الأرباح الموزعة

بما أن الأرباح التي يتم توزيعها على حملة الاسهم تمثل دخل لحامل السهم اذا يمكن

التوصل إلى قيمة السهم عن طريق راسمالة هذه التوزيعات ويستخدم لذلك إما:

أ- معدل راسمالة التوزيعات

ب- معدل يتم حسابه عن طريق نسبة السعر للتوزيعات.

ولتوضيح ذلك نفترض أن احدى الشركات تقوم بتحقيق ربح قــــدره ٢ دينـــار للسهم الواحد، فاذا كانت النسبة العادية لتوزيع الربح عبارة عن ٥٠% ، ونسبة السعر إلى الربح ١:١٠

ان قيمة السهم ٣٠×١÷١-٣٠ دينار

نسبة السعر الربح في حالة توزيع ٥٠% من الأرباح المحققة

-(%0·×r)÷r.

۲۰- ۱,۰۰ کنار ای ۱:۳۰ فاذا وزعت الشركة ربح قدره ۱,۲۰ دینار لكل سسهم ۲۰- ۱,۲۰ دینار لكل سسهم تتحفض قیمة الاسهم إلى ۲۶ دینار (۲۰ ۱,۲۰ اما اذا وزعت ۱.۸۰ دینار لكل سهم، ترتفع قیمة السهم إلى ۲۲ دینار (۲۰ ۱,۸۰ )

رأسمالة الأرباح والايرادات :

يمكن رأسمالة الأرباح والايرادات في معادلة واحدة وذلك للوصول إلى قيمة السهم فــــــاذا كان السعر إلى الأرباح ١:٢٠

١- نصيب التوزيعات العادية للسهم الواحد ٥,٥

٢- نصيب السهم الواحد من صافي الربح المحقق بعد الضرائب عبارة عن ١ دينار.

وبالتالي فان قيمة السهم= نسبة السعر إلى الربح(نصيب السهم من الربح الموزع +

نصيب السهم من صافي الربح المحقق)

(\0+ ·,0·) \÷Y·=

۲۰×۱۰۰ =۳۰ دینار

وفيما يلي كيفية الوصول إلى كل من:

١ - نصيب السهم من الأرباح المحققة

٢ – القيمة الداخلية للسهم.

مثال:

وقد يكون العكس، القيمة الداخلية أكبر من القيمة التي يعكسها السوق ففي المثال السابق لو فرضنا أن الشركة قامت بتوزيع مبلغ ٢ دينار لكل سهم فان القيمسة الداخليسة للسهم ٢٠٠ {٢+(٢/٣/٢)} -- ٢ ×٣٠.٦ -- ٢٠.٦٠

ويتضح مما سبق أنه كلما زادت نسبة الربح المحقق والموزع للسهم الواحـــد فـــان القيمة الداخلية للسهم سوف تزيد وهذا يشير إلى تأثر القيمة الداخلية للسهم بكلا من الربح المحقق والربح الموزع.

## تقييم الاسهم في حالة عدم نمو الشركة

١- التقييم على اساس مدة غير محدودة :

١~ التوزيعات المتوقعة سنوياً.

٢- معدل العائد الذي يستحدم لخصم التدفقات الداخلة.

٣-مدة أو عمر السهم. وبما أن السهم غير محدد المدة فان العائد منه لا نمائي.

وحيث أننا افترضنا عدم نمو الركة وهذا مؤذاه أن المستنمر يتوقع الحصول علمى نفس القدرة من توزيعات الأرباح طوال فترة حياة الشركة ما اذ يمكن استخدام المعادلمة التالية لحساب قيمة السهم في الوقت الحالي

# توزيعات الأرباح السنوية معدل العائد المطلوب

## ٧- التقييم على اساس مدة غير محدودة

في المعادلة السابقة افترضنا أن المستئمر سوف يشتري السهم ويحتفظ به مدى الحياة ولكن ماذا لو كان المستثمر قد حدد لنفسه فترة معينة للاحتفاظ بالسهم ثم بيعه في نمايــــة تلك الفترة لا شك أن قيمة السهم في هذه الحالة سوف تعتمد على السعر المتوقع لبيع هذا السهم في نماية الفترة. أي أن المستثمر يقدر عمن شراء الاسهم يما يتوقعه من تدفقات نقديــة من هذا اليهم وهي تشمل جزئين:-

١ - التوزيعات التي يحصل عليها في نحاية المدة .(ت)

٢ - سعر البيع في نماية المد (س هـ)

ولكن ما هو السعر (س هـ) الذي سيدفعه المستنمر القديم؟ لا شك أن المستنمر المناسخدم المعادلة رقم (١) لتحديد السعر, أي معللة السعر الذي يتحدد على اساس لا مُائية التوزيع، ويرحع السبب في ذلك إلى أن العبرة ليست بفترة احتفاظ مستثمر واحـد بالسهم فالاصل أن السهم يظل على قيد الحياة طالما الشركة المصدرة

تقييم الاسهم في حالة نمو الشركة

في حالة معدل النمو الثابت:

اذا كان معدل النمو الذي يتوقع تحقيقه لا يختلف من سنة لاحرى ، فـــــان مـــــعر السهم في هذه الحالة بحدد طبقاً للمعادلة التالية:-

> توزيعات الأرباح × معدل النمو معدل العائد المطلوب – معدل النمو

فمثلاً اذا كانت توزيعات الأرباح المتوقعة على احد الاسهم هي ٣ دينار سسنوياً ويتوقع أن تنمو هذه الأرباح بمعدل ٥% فاذا كان المستثمر يطلب نسبة ١٥% كعائد على الاستثمار، فإن سعر السهم في هذه الحالة يساوى:

۳ × ه% = ۱۹٫۰۰ دينار

% - %10

في حالة معدل نمو متغير

افترضنا سابقاً أن معدل النمو ثابت وهذا قد يصلح مع بعض الشركات ولا يصلح مع المختلف المتعلق المعدل المعدل المعدل المعلق المعدل المعلق المعلق المعلق المعلق المعلق المعلق المعلق المعدلات غير عالم على تتوصل المعنوات الأولى من بداية حياتما ثم تعود بعد ذلك لتحقيق معدلات نمو أقل. ولكي تتوصل إلى سعر السهم في حالة النمو المتغير، فإنه من الضروري أن تتم العملية الحسابية على ثلاثــة مراحل.

## المرحلة الاولى:

تحسب الفيمة الحالية لتوزيعات الأرباح في السنوات التي يكون معدل النمو فيها عالياً. المو**حلة التانية:** 

تضاف نتيجة المرحلة الثانية إلى المرحلة الاولى للحصول على السعر الحالي للسهم.

الخطوة الاولى هي : تحديد القيمة الحالية للتوزيعات النقدية للسنوات الثلاث الاولى:

	القيمة الحالية	معامل الخنصم	التوزيعات	السنة
۲,٠٧		۲۲۸,۰	7, £ 1, 7 ·× 7,	١
۲,۱٤		٠,٧٤٣	Y, AA=1, Y×Y, £.	۲
٦,٤٢		٠,٦٤٠	<b>٣, ٤ ٦≈ ١, ٢ • ×٢, ٨</b> ٨	٣
			فيمة الحالية للتوزيعات	جملة ال

الخطوة الثانية: احتساب القيمة الحالية لسعر السهم في هاية السنة الثالثة =

قیمة السهم بعد ۳ سنوات = ۲۰۲۱ × ۱۰۰ 
$$\times$$
 ٤٠,٥٢=  $\times$  ۱۲  $\times$  -  $\times$ 

القيمة الحالية =٢٥,٩٣ . ، ٦٤٠× ٢٥,٩٣ القيمة

في بداية السنة الرابعة (هاية السنة الثالثة)

القيمة الحالية للسهم= ٢٠٤٢ +٣٢,٣٥ ٢٥,٩٣٠

١ - مقدار الأرباح المحتجزة

٢- معدل العائد التوقع تحقيقه من الاستثمار في اصول حديدة.

ويمكن التوصل إلى معدل نمو الأرباح باستخدام المعادلة التالية:

معدل إحتجاز الأرباح × العائد على حق الملكية

# تقييم الأسهم العادية

والبديل الآخر لزيادة معدل النمو في الأرباح هو أن تتمكن الشركة من زيـــــادة معدل العائد على حق لللكية. ولكن زيادة العائد على حق لللكية لا ياتي بقرار مسن الادارة مثل قرار احتجاز الأرباح لانه مرتبط بالاداء النشغيلي ويتضح ذلك من النظر إلى مكونات احتساب هذا العائد كما نرى فيما يلى :-

ويتضح من المعادلة السابقة أن العائد على حق الملكية يعتمد على قدرة الشــــركة على زيادة مبيعاتما وقدرة هذه المبيعات على تحقيق هامش ربح مرتفع. فـــــاذا اســــتطاعت الشركة زيادة مبيعاتما وزيادة الأرباح المحققة من هذه المبيعات فان معدل العائد على حـــق الملكية سوف يزيد تبعاً لذلك وبالتالي فلا حاجة للشركة لزيادة معدل احتجاز الأرباح.

6

## الباب السادس

# الفصل الثاني عشر : إدارة وتفطيط المفزون السلعي

- أهداف إدارة المخزون السلعي – ماهية وأهمية إدارة المخزون
- إدارة وتخطيط المخزون السلعي
- لماذا يحتفظ المشروع بمخزون
- تحديد الحجم الاقتصادي للطلب
  - كلفة الاحتفاظ بالمخزون
    - الرقابة على المخزون
      - مسائل توضيحية
        - تمارين عامة
          - الملاحق
      - قائمة المصطلحات
      - المصادر والمراجع

الباب السادس

# الفصل الثابي عشر

# ماهية وأهمية إدارة المخزون السلعى

يشمل المخزون السلعي المواد الأولية والخامات والمهمات والبضائع تحت التشـــــغيل والنامة الصنم.

والمخزون السلعي بأنواعه المختلفة هو موضع اهتمام الإدارة المالية لتأثيره المباشر على سيولة وأرباح المشروع. ولو نظرنا الى الميزانية العمومية المنشورة للمشروعات صناعية كانت أو تجارية نجد ان للمخزون السلعي أهمية نسبية واضحة بين أصول غالية هذه المشروعات.

والمشكلة التي تواجه الإدارة المالية فيما يتعلق بادارة المخزون السلعي هي في كيفيسة التوصل الى حجم أمثل للمخزون السلعي الذي يعمل على تعظيم ربحية المشروع ويخفسض تكاليف الى أدبن حد ممكن.

ذلك أن الاستنمار الزائد في المحزون السلعي عن حجم الاقتصاد (الأمثل) ولو أنسه سيؤمن المشروع من المخاطر توقف نشاطاته الإنتاجية والبيعة الا أنه قد يرتب أثاراً ضارة على اقتصاديات المشروع بل ربما مستقبل هذا المشروع نفسه.

ومن هذه الآثار أن ارتفاع تكاليف المخزون السلعي تتيجة لزيادة حجمه. سيودي الى ارتفاع تكاليف المشروع وبالتالي انخفاض حافة أرباحه وزيادة المخزون عسن الحجسم المناسب قد يضعف من مركز سيولة المشروع وبالتالي ظهور الحاجة الى الاقستراض. وقسد يودي هذا الى احداث خلل في الهيكل المالي وهو الأمر الذي قد يؤثر على القيمة السسوقية المشروع.

 الوصول بطاقة التشغيل الى الطاقة الكاملة وهذا يعمل على ارتفاع تكاليف الإنتاج وانخفاض حافة الأرباح.

لماذا يحتفظ المشروع بمخزون؟

هناك ثلاث دوافع عامة لاحتفاظ المشروع. بمخزون سلعي من المسهمات، والمسواد الأولية والخامات والبضائع تحت التشغيل والبضائع تامة الصنع، وتتمثل تلك الدوافع في:

دافع المعاملات Transactions motive والذي يركز الحاجـــة الى الاحتفـــاظ
 بمخزون سلعى لضمان سير عمليات الإنتاج وحركة المبيعات بدون توقف.

- ٢- دافع الاحتياط Precaulion motive الذي يؤثر على ضرورة الاحتفاظ بمحسزون سلعي لحماية المشروع من مخاطر التغيرات غير المتوقعة في قـــوى الطلـــب والعسرض والعوامل الأخرى.
- ٣- دافع المضاربة Speculative motive والذي يؤثر على قرار زيـــادة أو تخفيــض
   مستوى المخزون السلعي للإستفادة من مزايا التقلبات في الأسعار.

أن مودى هذه الدوافع الثلاث قد يؤدى الى الاحتفاظ بمجم كبير من المخسرون. ولكن المغالاة في التخزين يعني استخدام حانب كبير من أموال المشروع في تحويل المخسرون السلعي مما يؤدى الى تعطيل هذه الأموال وعدم استخدامها في نواح أخرى تسدر دخسلاً. وبقدر هذا الدحل الضائع تكون الخسارة الناشتة عن المغالاة في التخزين.

وكما ان المغالاة في التخزين يحمل المشروع تكاليف كبيرة فإن النقص في كميــــة المخزون أيضاً مساوئه كما سلف الإشارة. ويتضح مما تقدم أهمية دور الإدارة المالية في إدارة المخزون السلعي والذي يتمشــــل أساسا في تحديد المستوي المناسب للمخزون الواجب الاحتفاظ به. او بمعنى آخر التوفيق بين تكاليف وأخطار الاحتفاظ بالمخزون، وبين المنافع بمعنى آخر التوفيق بين تكاليف وأخطــــار الاحتفاظ بالمخزون، وبين المنافع الناتجة عن وحود المخزون وتوفره.

## وفي سعينا لتحقيق هذا التوفيق أو التوازن، نتناول المناقشة ولما يلي:

١- تحديد الحيجم الاقتصادي Economic Order Quantity / EOQ

r- تحديد نقطة إعادة الطلب Re- Order Point

**EOO** 

## أولا: تحديد الحجم الاقتصادي للطلب

أن الهدف من تحديد الحجم الاقتصادي للطلب هو تخفيض التكاليف المحتلفة الى أدين حد ممكن . و تتمثل تلك التكالف في:

#### **Ordering Costs**

## ١-تكاليف أمر التوريد

وتشمل كل التكاليف الخاصة بالخصول على المواد بدءا من إحراءات طلبها حسى تصبح حزءا من المخزون. ولذلك فهي تشتمل على تكاليف إعداد الطلب وتكاليف النقل والاستلام والتفتيش... الح. وتتميز هذه التكاليف بألها تزايد مع زيادة عدد الطلبات. ولتخفيض هذه التكاليف الى أدن حد ممكن يتعين تكويسن المخزون بكميات كبيرة لتقليل عدد مرات الطلب.

### **Carrying Costs**

## ٧- تكاليف الاحتفاظ بالمخزون

# الباب السادس: الفصل الثاني عثر

وتتميز هذه التكاليف بأنما تتزايد مع زيادة حجم المخزون. ولتخفيض هذه التكاليف الى أدبي حد ممكن يتعين تكوين المخزون بكميات صغيرة.

تقوم على فروض اساسية هي معرفة الطلب السنوي الاجمالي واستقرار وثبات معدل استخدام المواد، بالإضافة الى ثبات تكاليف أمر التوريد، وتكاليف الاحتفــــاظ بــــالمخزون للوحدة.

## والمداخل الثلاث هي :

# The Trial and Ierror Approach - التجربة والخطأ

يمكن توضيح مدخل التجربة والخطأ او الدخل التحليـــل analytical approach لحل مشكلة الكمية المطلوبة بالاستعانة بالمثال التوضيحي التالم.:

نفترض أن البيانات التالية مستمدة من أحد المشروعات.

- الاحتياجات السنوية التقديرية ١٢٠٠ دينار

- تكلفة الشراء للوحدة . ٥٠ دينار

- تكلفة الاحتفاظ بالمحزون للوحدة ١ دينار

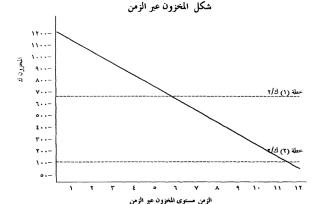
ومن هذه البيانات يكون امام المشروع بجموعة من الاعتيارات فيمكن مثلاً شسراء كل الاحتياجات السنوية من الد ١٢٠٠ وحدة مع بداية السنة بطلبية واحدة او ١٢ طلبية شهرية يكل منها ١٠٠ وحدة. وهكذا فإذا كان هناك أمر توريد واحد فقط بـــــ ١٢٠٠ وحدة فإن المعتزون الحاص بالمشروع سيبدأ بــ ١٢٠٠ وحدة ومع ثبات معدل الاستخدام فإن حجم المعتزون سيبدأ بــ ١٢٠٠ وحدة . ومع ثبات معدل الاستخدام فـــــان حجم المعتزون سيتناقص بالتدرج وسيصل الى مستوى الصفر في غاية العام. ومع مستوى مخسزون ١٢٠٠ وحدة في بداية العام وصفر في غاية العام متوسط المخزون اثناء السنة سيكون ٢٠٠٠

326

وحدة (١٢٠٠ + صفر ÷ ۲) وقيمته ٢٠٠٠٠ دينار (٢٠٠ × ٥٠). ومن ناحية أخرى إذا لجأ المشروع الى الطلبات الشهرية فسيبلغ عدد الطلبات ١٢ في السنة .وســـيكون لـــدى المشروع ٢٠٠ وحدة في نماية الشهر، صفر في نمايته، ويبلغ متوسط المخزون أثناء الشـــهر ٥٠ وحدة (٢٠٠ + صفر ÷٢) وقيمته ٢٥٠٠ دينار (٢٥٠ ×٥٠) . وهكذا يمكن إجــــراء العديد من البدائل الأخرى على نفس النمط.

فإذا كان الهدف هو تخفيض الاستثمار في المخزون الى أدني حد ممكـــــن فيفضــــل الطلبات الشهرية عن البدائل الأخرى. ومع ذلك فإن هذا الأمر قـــــد لا يعظـــم الجـــانب الاقتصادي للشراء.

ولتحديد EOQ يتعين دراسة تكاليف الطلبية وتكاليف الاحتفاظ بالمخزون فــــــإذا افتراضنا معرفة الاحتياجات السنوية وثبات معدل الاستخدام، فإن مستويات المخون تحــــت الاحتيارات المختلفة لحجم الطلبية يوضحها الشكل التالي.



يتضح من الشكل السابق تركيزه على بديلين: الأول طلب سنوي واحد والثاني ١٢ طلب شهري. ويتضمن الطلب الوحيد مستوى مخزون قدره ٢٠٠ وحدة مبندعا بمستوى مرتفع قدره ٢٠٠ وحدة ومنتهيا بمستوى الصفر. اما الطلبات المتعددة والسيق تبلغ ١٢ طلب فان متوسطها هو ٥٠ وحدة. وهذا يعني ان الخطة الثابتة تتضمن اسستثمارا أقسل في المخزون ولكن ليس بالضرورة أن تكون الأفضل اقتصادياً. ولتحديد حجم الطلب الأمشل يعرض الجدول التالم لمقارنة بين التكاليف الإجمالية عند مستويات مختلفة من المحزون:

الاحتياجات السنوية ١٢٠٠ وحدة

			-		-				
حجم الطلب	17	1	1	۳	72.	۲	10.	14.	١
متوسط المخزون	7	٣٠٠	۲	10.	17.	1	٧٠	٦٠	٥.
تكلفة بالمخزون الاحتفاظ	7	۲	۲	10.	14-	1	٧o	٦٠	٥.
تكاليف أوامر التوريد السنوية	۲.	7.	٩.	11.	10.	14.	Yt-	۲	77.
التكاليف الكلية السنوية	15.	۲٦.	44.	۲۷.	۲٧٠	۲۸-	410	17.	٤١.
-تكلفة الاحفاظ بالمغذون ديناه واحد للوحدة									

- تكلفة الطلبة ٣٠ دينار للأمر

يتضح من الجدول السابق أن الخطة الثانية (١٢ طلب / السنة) أفضل من الخطسة الأولى (طلب واحد / سنة) حيث أن التكلفة الإجمائية للطلبات المتحددة ٤٠٠ دينار في حين ان التكلفة الإجمائية للطلب الوحيد ٣٣٠ دينار. ولكن الحل الأمثل لتحديد حجم الطلسب يقع في الاحتيارات الأخرى والتي يوضحها الجدول السابق في عدد أوامر الشراء في السنة ٤ أو ٥، حيث تبلغ التكاليف الكلية في الحالتين ٣٠٠ دينار. وعلى ذلك فسإن EOQ حسى ٢٠٠ وحدة او ٣٠٠ وحدة. ويمكن للمشروع ان يختار كمية طلب تقسم بسين هذيسن المحجمين ولتكن ٢٠٠ وحدة. وفي هذه الحالة فإن التكلفة الكلية تصبح:

تكاليف الطلبية ( ۲۷۰ ÷ ۱۲۰۰ ) × ۳۰ تكاليف الطلبية ( ۲۷۰ ÷ ۱۲۰۰ )

۲٦٨,٣٣ دينار

#### The Order - Formula Approach

٧- المدخل الرياضي

نفترض أن تكلفة أمر التوريد الواحد ب ثابتة بغض النظر عن حجم الطلبيسة . إذا تكلفة أوامر التوريد تكون عبارة عن عدد الطلبيات مضروبة في تكلفة الأمر الواحــــد. وإذا كانت ن تمنل الاحياجات السوية الاجمالية من المادة ، ك حجم الطلبية الواحدة. فإن عــند الطلبيات سيكون (ن ÷ ك ) والتكاليف الاجمالي لأمر التوريد (ب ن ÷ ك).

ومن جهة أعرى نفترض أن تكلفة الاحتفاظ بالمحزون السلعي هي مقدار ثابت. فإن التكاليف الإجمالية للاحتفاظ بالمحزون ستكون مساوية لمتوسط المحزون للفترة مضروبـــــ في أ، فإذا كانت ك هي حجم الطلبية ومعدل استخدام ثابت فإن متوسط المحزون سسيكون ك + 7 ، اجمالي تكلفة الاحتفاظ بالمحزون (أك + 7).

وعلى ذلك تكون تكلفة المخزون الإجمالي

ويتفاضل المعادلة السابقة بالنسبة لـ (ك) فإن

أم ك حر أ حث ك 600 الحجم الاقتصا

حيث ك EOQ الحجم الاقتصادي للطلبية ب تكلفة أمر التوريد الواحد.

ن الاحتياجات السنوية الكلية

أ تكلفة الاحتفاظ بالمخزون للوحدة.

#### الباب السادس: الفصل الثاني عشر

الحم الاقتصادي للطلبية EOQ = 
$$17... 7... 7... 17... = 17... 17... المحم الاقتصادي الطلبية المحم الاقتصادي الطلبية المحم الاقتصادي المحم الاقتصادي المحم المحم الاقتصادي المحم المح$$

و نلاحظ انه هذه النتيجة تقترب مع ما تم التوصل اليه باستخدام مدخل التحربــــة والخطـــــــــًا السابق توضيحه.

#### ٣- المدخل البيابي The Graphic Approach

يوضح الشكل التالي كيفية ايجاد الحجم الاقتصادي للطلبية EOQ بيانيا:

#### فاثمة الدخل النقديرية

									* * * * *	
·	1.	, i	۲	ŧ	•	.3	٧	۸.	1	1.7
chu	1	1170	17.	lava	١٨	T-Y.	·YYe.	TEV.	TV	TV
أدابلا أدلتها الإنامة	1.1	111	•41	141	M	A+1	w	1-11	1171	1141
مجمل الربح	133	WE	Y11	1.1	1-11	w.	11.1	MIL	lovi	1471
فيمهد جاؤىءمد وسخو	١.	111	1Te	No.f	١٨.	1.1	770	YEA	τγ.	tv.
منائى الربح تيل دنم الثوات	63	•*1	TE	717	4.1	171	1.AE	1111	11.1	11-1
يقسم فراند القرش	.4.	٧.	٦.	۴.	۲.	١.				
معانى الزيم قبل البنود الغيرمادية	111	ın	•YE	٧-١	· AYS	107	1-AL	1111	11.1	11.1
يقسم استهازك مسروفات التأسيس							:			
معالى الويح قبل دلم الضوائب	111	111	•11	٧.١	AYS	161	: 1-AI	1111	17.1	15-1
غىرانى ١٠ ٪ غىرانى ١٠ ٪	m	W	YYA	YA	****	TAT	. tas	£ΑΥ	•11	•11
صافى الربع بعد الضرائب	ım	170	res	111	ENV	•Yf	٦٠.	VIA	VA.	٧٨٠

فيوضح الشكل السابق العلاقة بين التكلفة وحجم المخزون. فتقل تكلفـــة أوامــر التوريد كلما زاد حجم الطلبية وتزداد تكلفة الاحتفاظ بالمخزون كلما زاد حجم الطلبيــة وتقطة تقابل هذين المنحنين هي النقطة التي تكون عندها التكلفة الكلية أقل مــــا يمكــن، وعندها يكون الحجم الاقتصادي للطلبية EOQ.

#### RE- Order Point

ثانياً: نقطة اعادة الطلب

- وقت تجهيز الطلب وإصدار أمر الشراء

- وقت إعداد أمر الشراء وتحريره وارساله.

- وقت تجهيز المواد وإعداد إجراءات التوريد

- وقت شحن ونقل المواد من المواد الى المخازن.

تحديد نقطة إعادة الطلب ومخزون الأمان

تعرف نقطة إعادة الطلب بأنما النقطة التي يكون عندها مستوى التخزين قد وصــــل الى المرحلة التي لا بد من ان يبدأ في إعادة الطلب:

ولتحديد نقطة إعادة الطلب يتعين معرفة:

– فترة التدبير Lead time وهي الفترة الزمنية التي تستغرق منذ إصدار أمـــر التوريـــد

وحتى استلام المحزون السلعي.

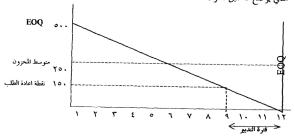
-- متوسط الاستخدام (السحب)

- الكمية الاقتصادية للطلب.

وتتحدد نقطة إعادة الطلب بالمعادلة التالية:

نقطة إعادة الطلب = فترة التدبير × متوسط الاستخدام

ولشرح المعادلة السابقة نفترض أن الكمية الاقتصادية للطلب ٥٠٠ وحدة، وفسترة التدبير هي ثلاث أسابيع، ومنوسط الاستخدام (السحب) ٥٠ وحدة، أسبوعيا، معسى أن الكمية الاقتصادية للطلب EOQ وهي ٥٠٠ وحدة. تكفي لاستخدام ١٠ أسابيع، فاؤا لم الكمية الاقتصادية للطلب قصل المخزون يكون فورى، فإن الأمر الجديد سسيصدر في غاية الأسبوع العاشر بمجرد أن يصل مستوى الكمية الاقتصادية للصفر. ولكن نظسرا لأن فترة الندبير تستغرى ثلاث أسابيم، فإن إصدار الأمر بجب أن يتم في غاية الأسبوع المسلبع، عندما يكون المخزون ٥٠١ وحدة، وهو حجم الذي يكفي للإستخدام خلال فترة التدبير. ويكون مستوى المخزون هو الصغر يصل المخزون الجديد وهو وعدة دان تنتهي فترة التدبير ويكون مستوى المخزون هو الصغر يصل للمخزون الجديد وهو ومدة ما سابع) والشسكل ومحدة ما سبق ذكره.



331

- احتمال تأخير وصول المواد لأي سبب من الأسباب. وفي هذه الحالة ما لم يوحد رصيــــد إضاق بالمحازن فإن الإنتاج سيتوقف.

- احتمال نفاذ رصيد المخازن لزيادة متوسط الاستهلاك للمواد عما كان مقدماً.

لهذا يتعين في حالة عدم التأكد Uncertainty لفترة التدبير أو الموسط الاستهلاك وجود رصيد إضافي . وهذا الرصيد الاضافي هو ما يطلق عليه غسرون الأمسان Safety stock والذي يحدده المشروع لتفادي خطر نفاذ المخزون. ولنفترض أنه في مثالنا السابق أن نفاذ المخزون المتوقع هو ٢٥ وحدة / أسبوعيا. وهنا يجب على المشروع تكوين مخزون أمان قدره ٧٥ وحدة (٢٥ × ٣٥ أسابيع ) . لهذا فإن نقطة إعادة الطلب ستكون:

٠٥١ + ٥٥ = ٢٢٥ وحدة

والحد الأقصى للمخزون سيكون مساوياً للحجم الاقتصادي مضافاً اليسمه مخسزون الأمان أي ٧٥٥ وحدة. لهذا فإن معادلة تحديد نقطة إعادة الطلب في حالة وجود مخسزون للأمان تصبح:

نقطة إعادة الطلب = (فترة التدبير × متوسط الاستخدام) + مخزون الأمان والشكل التالي يوضح المعلومات السابقة:



قص ولصق ٣٢٨

وللتوضيح مع الأمثلة والحلول نستطيع ابراز المشكلات الرئيسية الآتي:

## مشكلة توقيت عملية شواء المخزون (Order Point Problem)

والمشكلة الأخرى التي تعترض إدارة المخزون هي احتيار التوقيت الناسب لطلسب و شراء المخزون يتوجب علسى الإدارة شسراء و شراء المخزون يتوجب علسى الإدارة شسراء كميات إضافية منه، و ذلك التعويض كميات المخزون المستعملة. والنقطة او الكمية التي يجب طلب المخزون إضافي اذا وصلنا اليها يمكن تعريفها بألما ذلك المستوى او الكمية من المخزون المنيقي لدى المنشأة والتي يتوجب عندها طلب مخزون إضافي من الموردين مساوياً للحجسم الاقتصادي للطلبية، ويمكن استعمال الطرق المبسطة لحساب المستوى الذي اذا وصلنا اذا وصلنا اله نقرم بطلب الكميات الإضافية. وللاحتصار سنسمي هذا المستوى بنقطة الشراء.

#### نقطة الشراء = مدة الاستلام (باليوم) × متوسط المخزون اليومي

والمقصود بمدة الاستلام في المعادلة هو الوقت اللازم لاستلام المحزون بعد طلبه من الموردين. ويشمل ذلك الوقت الذي يمر منذ اتخاذ القرار بشراء الكمية الإضافية الى الاستلام الفعلسي للكمية المطلوبة.

اما متوسط استخدام فهو كمية المخزون المستهلكة يومياً. أي ان نقطة الشراء تكون عبارة عن مستوي المخزون المطلوب والذي يعادل الكمية المستخدمة خلال المدة التي تمر قبل استلام المخزون الجديد . وللتوضيح سنستعمل مثالاً عملياً.

#### مثال رقم 1

على افتراض ان كمية المحزون المستعملة يومياً في إحدى المنشــــآت هــــى ٥٠٠٠ وحدة، وان مدة استلام المحزون الجديد من الموردين هي ١٥ يوماً. فما هي نقطة الشـــراء؟ وما هي الأهمية العملية لنقطة الشراء بالنسبة للمنشأة؟

#### الحل:

#### نقطة الشراء = ١٥ × ٥٠٠٠ = ٧٥٠٠٠ وحدة

أما الأهمية العملية لذلك الرقم فهي أنه على المنشأة شراء كمية إضافية من المحسرون عندما يصل مستواه في المنشأة الى ٧٥٠٠٠ وحدة. وبالطبع فإن الكمية التي يجب شــــراؤها تكون مساوية للحجم الاقتصادي للطلبية.

## (Safety Stock) مخزون الأمان

يمكن تعريف مخزون الأمان بإنه الحد الأدن الإضافي من المخزون الذي تحتفــظ بـــه المنشأة كاحتياط لمواحهة التغيرات الفحائية في الطلب، المشتريات ، او الإنتاج.

وإذا قررت المنشأة الاحتفاظ بمحرون الأمان، فلا بد أن تتحمل بعسض التكاليف الإضافية، وهذه التكاليف تقع تحت نوعين: الأول وهو تكاليف التخزين والتاني تكساليف الاحتفاظ بمخزون الأمان.

كما ان تكاليف الاحتفاظ بمخزون الأمان هي نفسها تقريباً التكاليف التي ذكرنـــــــا سابقاً والتي تتحملها المنشأة نتيجة لاحتفاظها بالمجزون.

ومن الملاحظ ان تكاليف التخزين تكون بشكل معــــاكس لتكـــاليف الاحتفـــاظ بالمخزون. أي انه إذ زاد حجم مخزون الأمان، تزيد تكاليف الاحتفاظ بالمخزون، والعكـــس صحيح. وإذا زاد حجم مخزون الأمان تقل تكاليف التخزين. وبالتالي فإنه من الممكن تحديد

## الباب السادس: الفصل الثاني عشر

حجم مخزون الأمان بإحراء المقارنة بين تكاليف النخزين الاحتفاظ بالمحزون. أي أن حجم الأمن هو تلك الكمية التي تقلل من تلك التكاليف، كما سنوضح ذلك عمليا في المثال التالى:

## مثال رقم ۲:

النسبة المتوية	عدد المرات التي نفذ فيها المخزون	عدد الوحدات المطلوبة
%1	۱ مرة	٠٠٠ وحدة
%r	۲ مرة	٤٠٠ وحدة
%r	٣ مرة	٢٥٠ وحدة
%1	٤ مرة	١٠٠ وحدة
%1.	۱۰ مرة	١٠ وحدة
%A·	۸۰ مرة	صفر
%1	۱۰۰ مرة	

وعلى افتراض ان كلفة التخزين هي ٠٤ دينار للوحدة، وكلفة الاحتفاظ بـــالمخزون ٢٠ دينار للوحدة . فما هو الحجم الأمثل لمخزون الأمان؟

#### الحل :

أول خطوة لتحديد حجم مخرون الأمان الأمثل هي تقدير احتمال نفســـاذ المخـــرون وتكاليف نفاذ المخرون على المنشأة.

#### الوحدات المطلوبة عند نفاذ المخزون:

يمكن حساب الوحدات المطلوبة عند مستويات مختلفة لمحزون الأمان كما يلي:

١- دلت تجارب النشأة السابقة، وكما هو موضح في القائمة ، ان المنشأة بحاجـــة الى . . وحدة مرة واحدة خلال المئة مرة التي نفذ فيها المخزون. ولذلك لو كان مخسزون الأمان مساوياً . . . وحدة لما نفذ المخزون من المنشأة في أي مرة. أي لو بلغ مخـــزون الأمان لدى النشأة . . . وحدة لما احتاجت المنشأة لوحدات إضافية.

 ٢-عندما كان مخزون الأمان لدى المنشأة ٤٠٠ وحدة احتساحت ١٠٠ وحدة أخرى.

٣-عندما كان عزون الأمان ٢٥٠ وحدة احتاحت ١٠٠ وحدة أخرى.
ويمكن حساب حاجة المنشأة الى المخزون عند نفاذه من الجدول رقم (١) التالي:
أما عن تعديد احتمال نفاذ المحزون عند المستويات المحتلفة فتحسب كما يلي:

إذا كان مخزون الأمان ٥٠٠ وحدة فلا يوجد أي احتمال لنفاذ المخزون وبالتالي يكون
 الاحتمال صفراً.

٢- إذا كان مخزون الأمان ٤٠٠ وحدة. فهناك احتمال ١% في نفاذ المخزون.

٣- وبنفس الطريقة نحسب احتمال نفاذ المحزون لبقية المستويات وكما هـــو موضــــح في
 العمود الثالث من الجدول رقم (١).

وبعد تحديد نفاذ المخزون تكون الخطوة التالية حساب كلفة نفاذ المخزون. ومسن المكن حساب ذلك بضرب المحزون المطلوب بكلفة نفاذ للوحدة واحتمال نفاذه أي: كلفة نفاذ المخزون

= المخزون المطلوب × كلفة نفاذ المخزون للوحدة ×احتمال نفاذ المخزون

جدول رقم (١) حساب كلفة نفاذ المخزون

مسوی عدرون المعلوب کلف قد نف اذ المحدود (ع) المحدود المعلوب المعلوب المعدود (ع) المحدود						
(۲)  (۵)  (۲)  (۲)  (۲)  (۲)  (۲)  (۲)	مستوى مخسزون	المخزون المطلوب	كلفسة نفساذ	احتمال نفساذ	كلفة نفاذ المخزون	الكلفة الإجالية
(7)  (8)  (9)  (10)  (11)  (11)  (12)  (12)  (13)  (14)  (15)  (15)  (16)  (17)  (18)  (19	الأمان (1)	بالوحدة (٢)	المخســزون (٤٠	المخزون (٤)	عند المستوي الحالي	لنفاذ المخسسزون
0.0       صفر       صفر       صفر       صفر       صفر       صفر       صفر       0.0       0.1			دينار للوحسدة )		(0)	(7)
(1) (1) (2) (2) (2) (2) (2) (2) (2) (2) (2) (2			(*)			
11.   1.   1.   1.   1.   1.   1.   1	٥	صفر ہے	صفر	صفر	صفر م	صفر
\begin{array}{c c c c c c c c c c c c c c c c c c c	٤٠٠	₹ 1	٤٠٠٠	٠,٠١	્રી ક	ŧ٠
ΥΥ.       11.        11       ξ       1         (12.        17        7       7         (12.        17        7       10         (10.	70.	۲۰۰	١٠٠٠٠	٠,٠١	ر ۱۰۰	
(۲۰۰)       (۲۰۰) <t< td=""><th></th><td>10.</td><td>1</td><td>٠,٠٢</td><td>11.</td><td></td></t<>		10.	1	٠,٠٢	11.	
7A·       ···Y	١	٤٠٠	17	٠,٠١	( 17.	77.
۰۸۰ (۱۸۰ (۱۸۰ (۱۸۰ (۱۸۰ (۱۸۰ (۱۸۰ (۱۸۰ (		۴۰۰	17	٠,٠٢	12.	
۲۸۰       ۰٫۰۲       ۱٤٠٠٠       ۲۰۰         ۲۰۰       ۸۰۰۰       ۲۰۰       ۱۰۰۰         ۵۰       ۰۰۰       ۲۰۰۰       ۱۰۰۰         ۵۰       ۰۰۰       ۲۰۰       ۲۰۰         ۰۰       ۰۰۰       ۲۰۰       ۲۰۰         ۰۰       ۲۰۰       ۲۰۰       ۲۰۰         ۱۱۸۰       ۲۰۰       ۲۰۰       ۱۰۰		10.	7	٠,٠٣	۲۸۰	
۱۹۲       ۱۹۰	٥.	ţo.	14	٠,٠١	۱۸۰	۰۸۰
مفر ۵۰۰ ۲۰۰۰ ۵۰۰ مفر ۵۰		70.	12	٠,٠٢	۲۸۰	
صفر ۵۰۰ ۲۰۰۰ ۲۰۰۰ ۲۰۰۰ ۲۲۰ ۱۲۰۰ ۲۲۰ ۱۱۸۰ ۲۲۰ ۱۱۸۰ ۱۱۸		(	۸۰۰۰	٠,٠٣	72.	٧٨٠
11A: T,.T .1 E		0.	۲٠٠٠	٠,٠٤	۸.	
114.	صفر	0	۲۰۰۰۰	٠,٠١	۲	
		٤٠٠	17		77.	
\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\		۲0.	. 1	۰,۰۳	٣٠٠	114.
		١	٤٠٠٠	٠,٠٤	١٦٠	
Y,1. Y o.		٥.	۲۰۰۰	۰٫۱۰	۲	
74						۲۸۰۰

فعندما كان مستوى مخزون الأمان ٤٠٠٠ وحدة فان حساب كلفة نفاذ المحزون هي كما يلي:

۱۰۰ وحدة × ٤٠ × ۱۰۰ = ۲۰ دينار

ويمثل العمود رقم ٥ في الجدول السابق كلفة نفاذ المخزون عند المستويات المحتلفـــة لمخزون الأمان.

والخطوة التالية هي حساب إجمالي النفقات المترتبة على نفاذ المحزون في العمـــود ٦ ويتم حساب كلفة الاحتفاظ بالمحزون باستعمال المعادلة التالية:

مخزون الأمان × كلفة الاحتفاظ بالمخزون لكل وحدة وأخيراً يتم إضافة كلفة الاحتفاظ بالمخزون الى كلفة نفاذ المخزون لكل مستوى من مستويات مخزون الأمان كما هو موضح في الجدول رقم ( ٢).

الكلفة الإجمالية لمخـــــزون	كلفة الاحتفاظ بالمخزون	كلفة نفــــاذ المخـــزون	مستوى مخزون الأمان
(で)+(で) = (で)+(で)	(۲۰ دينار للوحدة) (۳)	المتوقعة "	بالوحلة
۲۸۰۰	صفر	۲۸۰۰	صفر
777.	1	177.	٥.
۲۸٤٠	7	٨٤٠	١٠٠
٥٢٦٠	0	۲٦.	70.
٨٠٤٠	۸۰۰۰	٤٠	٤٠٠
1	1	صفر	0

حصلنا على هذه الأرقام من الجدول السابق رقم (١) العمود رقم ٦ بطرح كل رقم مسن الرقم الذي يسبقه.

ويتضح من القائمة أعلاه ان الحجم الأمثل لمخزون الأمان هو ٥٠ وحدة لأن هـــــذا الحجم هو الأقل كلفة.

مسائل توضيحية

مسألة رقم 1

تنوي إحدى المنشآت طريقة النظام الأبجدي للرقابة على المخزون، وأعطيت لــــــك المعلومات التالية عن وضم المخزون وأضافه لدى المنشأة:د

كلفة الوحدة	الوحدات	رقم الصنف	حدة	كلفة الو-	الوحدات	رقم الصنف
٠,٦٥	7772.	٧	درينا	٤,٠٠	7	١
٠,٤٠	1277.	٨	درينا	٠,٠٥	717	۲
٠,٤٠	7.07.	٩	دونا	۲,۱۰	١٦٨٠٠	٣
٠,١٠	9	1.	درينا	٦,٠٠	٣٠٠٠	٤
۰٫۳۰	7991.	11	درينا	٠,٢٠	۰۰۸۰۰	٥
٠,٠٠	7277.	17	دونا	٠,٥٠	٠٨٢٢٢	٦

والمطلوب: تصنيف المخزون حسب النظام الأبجدي.

الحل :

### تمثل القائمة التالية طريقة تصنيف المخزن باتباع النظام الأبجدي.

-	' '	. •			
نسبة الكلفسة	الكلفة الإجالية	كلفة الوحدة	النسبة المثوية	الوحدات	رقم الصنف
الاجمالية المتوية				1	
%\£,0A	٠٠٠٤ ٢٤	٤,٠٠ دينار	%1,71	7	١
%1,47	٥٣٠٦٠	۰٫۰۵ دینار	%17,20	717	۲
%r1,£r	۵ ۲۰۲۸۰	۲٫۱۰ دینار	%£,0Y	174	٠ ٣
%1.,91	٠ ١٨٠٠٠	۰,۲۰ دینار	%٠,٨١	٣٠٠٠	٤
%1,YA	٠٦١١١ د	۰٫۲۰ دینار	%10,	۰۰۸۰۰	•
%1,49	٠ ١١٣٤٠	۰٫۵۰ دینار	%1,1.	****	٦
%1.,01	۱۷۳۱٦ د	٠,٦٥	%v,17	1178.	٧

۸	1877-	%r,9v	٠,٤٠	3.90 €	%r,09
9	7.07.	%0,01	٠,٤٠	۸۰۲۸ د	%٤,٩٩
١.	9	%r £, 19	-,1-	۶۹۰۰۰	%0,24
11	7998.	%A	٠,٣٠	YAPA C	%0,£7
١٢	1877.	%1,18	.,0.	31777.	%v, £9

الأصناف: ٢١، ٢، ٢، ٥، ١، ١، ١، ٩ وتشكل نسبة كلفتها الإجماليـــة بحتمعــة ٣٧٠,٨ ويرمز لها بالحرف (ب) وهي اقلب كلفة من التصنيف الأول ولكنـــها اكــــثر كلفة من التصنيف الأحور.

الأصناف : ٨، ٢ وتشكل نسبة كلفتها الإجمالي بحتمعة ٥٠,٤٠% وتصنيف الأحسير ويرمز لها بالحرف (ج) لكونما أقل كلفة.

مسألة رقم ٧ اعطيت المعلومات التالية لمنشأة نفد مخزوتها:

عدد الأشهر التي نفذ فيها المخزون	الوحدات
۲ شهر	۸۰۰ وحدة
٣	7
0	٤٠٠
١.	۲
۳۰	صفر
٥.	

## الباب السادس: الفصل الثاني عشر

علماً بإن كلفة الوحدة من المخزون ٢٠٠ دينار، وكلفة الاحتفاظ بالمخزون هــــى ١٩ دينار للوحدة وكلفة نفاذ هي ٥٠ دينار للوحدة . والمطلوب :

١-ما هو المستوى الأمثل لمخزون الأمان؟

إذا قررت المنشأة عدم إضافة أية فرصة لمبيعات إضافية فما هي كمية عزون المان الذي
 يجب الاحتفاظ به؟

الحل : يمثل الجدول التالي الكلفة المتوقعة لنفاذ المحزون عند كل مستوى: الكلفة المتوقعة لنفاذ المخزون

#### مستوى مخنون الوحدات كلفة نفساذ احتمال نفاذ كلفة النفاذ الكلفة الإجمالية المخزون المطلوبية المخيزون(٤٠) الأمان (1) لنفاذ المخسسة ون المتوقعة (1) (°) (£) (4) **(Y)** صفر صفر صفر صفر ۸٠. ۱۰۰۰۰ دینار ۰۰ لادينار ٠,٠٤ ۲., ٦., ۲... ٤.. ۸., ٠,٠٤ ٤.. 18. . ٦., ٠,٠٦ ١.... ۲.. ١٢.. ٠,٠٤ ٦.. ۲., 11.. ۲... 72.. ٠,٠٦ ١... ١... ٠,١. ۲.. 17.. ٤٠٠٠ ٠,٠٤ ١٨٠. ٠,٠٦ ٦., صفر v : . . ۲... ٠,١. ۲ . . . . ٤., ۲... ١.... ۲., ٠.٢.

حساب الكلفة الإجمالية لمخزون الأمان

مستوى مخزون الأمان	الكلفة المتوقعة لنفسساذ	كلفسة الاحتفسساظ	الكلفة الإجمالية لمخزون
	المخزون	بالمخزون	الأمان
صفر	۷٤۰۰ دينار	صفر	۷٤۰۰ دينار
۲	71	۳۸۰۰ دینار	٧٢٠٠
٤٠٠	11	٧٦٠٠	4
7	1	111	114
۸٠٠	صفر	101	107

#### الباب السادس: الفصل الثاني عشر

#### تمارين عامة

١ - ما هي أهداف إدارة المخزون السلعي؟

٢- ما هو المقصود بالنظام الأبجدي للرقابة على المحزون؟

٣- عرف الحجم الاقتصادي للطلبية، وكيف يتم حساب ذلك؟

٤ - ما هي نقطة الشراء وكيف يمكن حسابها؟

٥-ما هي الأهداف التي تتحقق من الاحتفاظ بمحزون الأمان؟

وعلى افتراض ان حجم كل طلبية هو كما يلي:

٣٠٠٠٠ وحدة

١٥٠٠٠ وحدة

٠٠٠٠ وحدة

۳۰۰۰ و حدة

، ۱۰ و حدة

٧٥٠ وحدة

#### والمطلوب تحديد الاقتصاد للطلبية باستعمال:

أ- الطريقة التحليلية

ب- الطريقة الرياضية

٧- اعطيت لك المعلومات التالية على أصناف المخزون الذي تحتفظ به إحدى المنشآت:

متوسيط كلفسية	متوسط الوحسدات	رقم الصنف	متوسط كلفة	متوسسط	رقلطن
الوحدة	المخزونة		الوحدة	الوحــــــــــــــــــــــــــــــــــــ	
				المخزونة	
۲٥,٠٠	14	11	1,97	1	١
۲,٧٠	15.	11	1	۲٠٠	۲
4.0.	11	١٣	٧,٤٠	11.	٣
۲,٦٠	****	12	۱٦,٨-	۲	ź
۲,۰۰	194.	١٥	170,	۲.	۰
1,1.	۸۰۰	17	٦,٠٠	٣٠٠	٦
۲,۲۰	٣٤٠٠	۱۷	٧٦,٠٠	17-	٧
١٠,٠٠	71	١٨	۲,۰۰	٣٠٠٠	٨
۲۱,۰۰	14.	١٩	1,9.	14	٩
£,	۲۲۰	٧.	.,0.	7	١٠

والمطلوب تصنيف المحزون حسب النظام الأبجدي





# قاموس شرح المصطلحات Glossary

الموازنة الرأسمالي Capital Budgeting : هي مخصصـــات الإنفــاق علـــى الأصول الرأسمالية خلال فنرة مقبلة.

القيمة الزمنية للنقود Time Value of Money: يقصد بها أن قيمة وحدة العملـة تعتمد على توقيت الحصول عليها. فالدينار المتاح اليوم يفوق في قيمته الدينـــار الذي يتوقع الحصول عليه في الغد.

تعظيم الثروة Wealth Maximization: يقصد به تعظيم ثروة الملاك أي تنظيم القيمة السوقية لأسهم المنشأة، وهو ما يمثل هدف الإدارة الماليـــة فـــي المـــدى الطويل.

العلاقة التعويضية بين العائد والمخساطر Risk - Return Tradeoff: هـي العلاقة التوازنية التي فيها يزيد العائد المطلوب مع كل زيادة في المخاطر التسي يتعرض لها عائد الاستثمار.

التحليل المالي Rinancial Analysis: هو تحليل المركز المالي للمنشــــأة الـــذي تعكسه الميز انية العمومية وقائمة الدخل.

## قاموس شرح المصطلحات

النمب المالية Financial Ratios: هي نسب تمثل أدوات لتحليل المركز المسالي المنشأة.

الموزاتية التقديرية النقدية Cash Budget: هي إحدى أدوات النتبؤ بالتدفق التقية التقديد.

التدفقات النقدية الداخلية Cash in Flow: حجم وتوقيت المتحصلات النقدية خلال فنرة مقبلة.

التدفقات النقدية الخارجية flow-Cash-out : حجم وتوقيت المدفوعات النقدية خلال فترة مقبلة .

صافي التدفقات النقدية Net Cash flow: الفرق بين التدفقات النقدية الداخليــــة والتدفقات النقدية الخارجية.

تحليل التعادل Break- Analysis: أداة لدراسة العلاقة بيسن التكاليف الثابتة والتكاليف المتغيرة والأرباح.

إجمالي رأس المال العسامل Gross Working Capital: مجموع الأصول المتداول.

صافي رأس العال العسامل Net Working Capital: الفسرق بيسن الأحسسول المتداولة والخصوم العتداولة.

مخاطر العسر المالي Illiquidity Risk : مخاطر عدم القدرة على الوفاء بالإلتزامات.

مبدأ التفطية Hedging Principle: مواءمة توقيت استحقاق الأموال المستخدمة في تمويل الأصل، مع توقيت التدفقات النقدية المتولدة عنه.

الأوراق العالية سهلة التسويق Marketable Securities: الأوراق العالية النسي يسهل النصرف فيها بالبيع.

مخاطر التقصير Default Risk: مخاطر عدم القدرة على سداد الالترامات فــــي مواعيدها المحددة.

الافتراحسات المتعارضة Mutually Exclusive Proposals: الانتراحسات الاستثمارية التي يترتب على قبول إحداها، رفض ضمني لباقي الافتراحات.

الاقتراحات المستقلة Independent Proposals: الاقتراحات الاستثمارية التي لا يترتب على قبول إحداها، رفض للاقتراحات الأخرى.

#### قاموس شرح المصطلحات

الافتراحات المتنافسة Competitive Propasals: هـي اقتراحــات اســتثمارية مسئلة تتنافس فيما بينها على الموارد المالية المحدودة.

معدل العائد المطلوب على الاستثمار Required or Cut-off Rate of Return : يقصد به الحد الأدنى للعائد المطلوب على الاستثمار.

تكلفة رأس المال Cost of Capital : يقصد بها متوسط تكلفة الأمـــوال التــي حصلت عليها المنشأة من المصادر المختلفة.

التكلفة المبدئية Initial Outlay: التدققات النقدية الخارجيــة لغـرض تمويــل افتراح استثماري.

ترشيد الإنفاق الرأسمالي Capital Rationing: اختيار مجموعة من الافتراحات الاستثمارية المستقلة، التي تسهم أكثر من غيرها في تعظيم ثروة الملك، في حدود الموارد المالية المتاحة.

المخاطر Risk: مقياس لمدى تقلب التدفقات النقدية المتوقعة.

محفظة الاستثمار الرأســـمالية Capital Investment Portfolio: توليفـــة او تشكيلة الاستثمارات الرأسمالية للمنشأة.

# Glossary

المخاطر غير المنتظمة Unsystematic or Diversifiable Risk: المخاطر ذات السمة الخاصة اي التي تتعرض لها منشأة معينة او مجموعة من المنشآت.

معامل بيتا Beta Coefficient: مقياس للمخاطر المنتظمة.

نموذج تسعير الأصول الرأسمالية Capital Asset Pricing Model (CAPM) : نموذج لتسعير المخاطر المنتظمة.

مكافأة او علاوة المخاطر Risk Premium: العائد الإضافي التعويات عان المخاطر التي ينطوي عليها الافتراح نفسه، دون ان يدخل فيها العائد مقابل عنصر الزمن.

أسلوب تعديل معدل الخصم في مقابل Risk - Adjusted Discount Rate: هـو أسلوب بمنتضاه يتحدد معدل العائد المطلوب على الاستثمار، على ضـوء المخاطر الكلية التي يتعرض لها الاقتراح الاستثماري .

تكلفة الإفلاس Bankruptcy Cost: هي التكاليف التي ترتبط بمخاطر الإفسلاس التي قد تتعرض لها المنشأة. معامل المعادل المؤكد Cartainty Equivalent Coefficient: هو معامل لـــو ضرب في قيمة التدفقات النقدية غير المؤكدة، بحولها الى تدفقات مؤكدة بمكـــن خصمها على أساس معدل العائد على الاستثمار الخالى من المخاطر.

الهيكل المالي Financial Structure: مصادر التمويل سواء كانت طويا....ة أو قصيرة الأجل.

هيكل رأس المال Capital Structure: مصادر التمويل طويلة الأجل -.

مخاطر النشاط Business Risk: المخاطر الني ترتبط أساساً بالقرارات الاستثمارية.

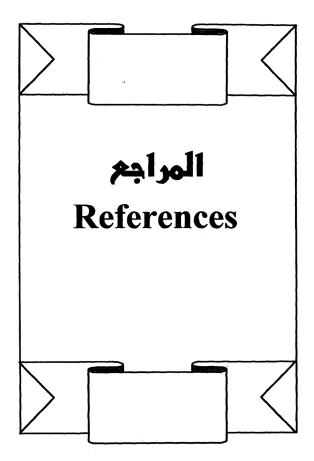
المخاطر المالية Financial Risk: المخاطر التي ترتبط باختيار المنشأة للخليط الذي يكون هيكلها المالي.

الرقع التشغيلي Operating Leverage: تأثير التكاليف الثابئة للعمليــــات علــــى صافى ربح العمليات .

# Glossary

عملية المرابحة Arbitrage Process: عملية يقوم بها المرابحون فسي أسواق رأس المال لتحقيق التوازن بين الأسعار.

نموذج عصفور في الله Bird-in Hand Model : نموذج يقوم على فكرة مؤداها أن درجة تأكد المستثمر بشأن التوزيعات المتوقع الحصول عليها في علم معين، أكبر من درجة التأكد بشأن التوزيعات المتوقع الحصول عليها في العلم



# المراجع

- د. منير هندي، ادارة الأسواق والمنشآت المالية ⊢الإسكندرية: منشأة المعارف،
   ١٩٩٧.
- هند مشعل عوده ومحمد عطا الله الأساس في الاقتصاد الكلي والجزئـــي،
   عمان، الأهلية للنشر والتوزيع، ١٩٩٠.
- د. عمرو غنايم، د. على الشرقاوي تنظيم إدارة الأعمال مدخل تحليلي،
   دار النهضة العربية الطباعة والنشر بيروت ١٩٨١
- د. وليد ناجي الحيالي و د. محمد عثمان البطم، التحليل المالي ، دار حنيــــن
   -- مكتبة الفلاح، عمان . ١٩٩٦.
- د. محمد يونس خان و د. هشام صالح غرايبة، الأدارة المالية، مركز الكتب الأردني، ١٩٩٥.
- د. صبري نوفل، تقييم الاستثمار ، ندوة إدارة الاستثمار / عمان / عمان / ۱۹۸/۱۲/۲۸ الخبراء العرب في الهندسة والإدارة.
- د. رضوان وليد العمار أساسيات فــي الإدارة الماليــة دار المســيرة للطباعة والنشر والتوزيم - عمان - الأردن، ۱۹۹۷.
  - د. صبرى نوفل الاستثمار في الأصول المادية في نفس المصدر السابق.
- د. منير ابراهيم هندي، الإدارة المالية ( مدخل تحليلي معـــاصر) المكتـب
   العربي الحديث الإسكندرية ١٩٩٥.
- د. سمير محمد عبد العزيز إقتصاديات الاستثمار التمويـــل التحليلــي
   المالي مؤسسة شباب الجامعة الإسكندرية ، ١٩٨٦.

- د. زیاد رمضان أساسیات التحلیل المالی، الجامعــة الأردنیــة. الطبعــة
   الثالثة ۹۹۰.
- د. عبد الغفار حنفي الإدارة المالية المعاصرة المكتب العربي الحديث الإسكندرية ١٩٩٣.
- د. عبد الغفار حنفي البورصات المكتب العربي الحديث الإسكندرية، ۱۹۹۷.
- د. حسني خريوش د. عبد المعطي ارشيد ، د. محصود العتيبي –
   الأسواق المالية جامعة العلوم التطبيقية عمان الأردن، ١٩٩٦.

# المراجع الأجنبية

Edwards, J. B., "An approach to capital budgeting decisions", managerial planning, Jan- Feb 1973.

Fouse, E. J. and Greber, M. J. "Valuation and asset selection under alternative investment opportunities".

Fourse W.L., "Risk and liquidity Revisited", financial analysis journal, Jan-Feb, 1977.

Friedland. S. "Principles of Financial Management", Cambridge, massachusetts, winthrop publishers inc. 1978.

Grault, F. and Zisswiller, R., "Finances modernes – theorise et pratique" Paris, Dunod, 1973.

#### References

Gitman, L. J., "Principles of Managerial Finance", New York, harper row publishers Inc., 1976.

Goffin, R., L' Auto – financement des entreprises", Paris, editions Sirey, 1968.

Hagaman. T. C. and Jensen, A. E. "Investement value and security analysis financial journal, March-April –1977.

Hall, J, C. and plas, J, P., "Les choix d'envestissement dans l'entreprise" Parism presses univesitaires de France, 1973.

Heri, E. W., "Investir a l'echelon international" Le mois societe de banque suisse, geneve, Jan – Few 1989.

Holt, D. M., "Capital budgeting" managerial planning", Jan-Feb., 1989.

Inselbag, I., "Financing desicion and the theory of the firm, "Journal of financial and quantitative analysis, Dec. 1973.

Jones R. G. and Dubley D., "Essentials analysis Dex., 1973.

Killough, L.N., "Relevancy of capital cost for decision making," Managerial planning, March – April, 1973.

Krier, J. A., & Rio, E. Y., "Gestin de l'Entreprise", Paris, Presses Universitaire de France. 1977.

Lavanud, R., "Communt mener une analyse Financiere, Parise, Dunod, 1974.

Mantell. L.H. And Sing, F. P., " Economics for decisions" Tocyo, McGraw-Hill, Kogahnaha-LTO, 1972.

Modaux, G., "Aspects de financement industrial a Long-Term, " These de Doctoral, Surisse Vevey, imprimeivie sauberlin and pferffersa. 1970.

Moore, L. F. and Scott, D. F. "Aformalized procedure for long-range capital planning, "Managerial planning, May—June 1973.

Mudrick R. G., and Deming, D. D., "The management of capital expenditures. "New York, McGraw-Hill book company, 1968.

Nantel, T.J. and Carlson, C.R. "The cost capital as a weighted average "journal of finance, Dec., 1973.

Reilly, R.R. and Wecher, W. E., "On the weighted average cost of capital" journal of Finance, March, 1970.

Sherman, J. R., "An integration approach to capital budgeting decisions," Managerial planning, July- Augest, 1978.

Sinler, W. W., "Framework for financial decision", Harvard business review, March-April, 1971.

Singhvi, S.S. "Capital expenditure planning for profit oriented business. "Managerial planning, Jan – Feb., 1977.

## References

Solomon, E., " The theory of financial management". New Work, Columbia university press, 1963.

Freynor, J. L., "Long- Term inversting", Financial analysis journal, May- June, 1976.

Van horne, J. C., "Financial management and policy" 3<sup>rd</sup>., Prentice – Hall international editions, 1975.

Ang, J.; Chau, J., and McConnel, J. The Administrative costs of corporate Bankruptcy: A Note . **Jornal of Finance**, 37, (March 1982).

Barnear A. Haugen, R., and Senbet, L. An Equilibrium Analysis of Debt Financing under Costly Tax Arbitage and Agency Problems. **Journal of Finance**, 36 (June 1981).

Barrnea, A., Talmor, E., and Haugen, R. A. Debt and Taxes: A Multiperiod Investigation. **Journal of Banking and Finance**, 11 (March 1987).

Banuol, W. Business Behavior, Value, and Growth, N. Y.: Macmillan

Becker, G. Human Capital.: A theoretical and Empirical Analysis (2d ed). N.Y.: National Bureau of Economic Research.

Black, F. and Scholes, M. The effects of Dividend Yield and Dividend Policy on Common Stock Price Returns. Journal of Financial Economics, 1 (May 1974).

Back, F. The Dividend Puzzle. Journal of Portfolio Management, (Winter 1976).

Block, S. and Hirt, G. Foundations of Financial Management. Homewood, Illinois: Irwin-Dorsey, 1978.

Bowen, R. Daley, L., and Huber, c. leverage Measures and Industrial Classification: Review and Additional Evidence. Financial Management, 11 (Winter 1982).

Brealey, R., and Myers, S. Principles of Corporate Finance. N. Y.: McGraw-Hill, 1987.

Brennan, M., and Schwartz, E. Covertible Bonds: Valuation and optimal Strategies for call and Conversion. **Journal of Finance**, 32 (Dec 1977).

Brigham, and Gapenski, L. Intermediate Financial Management. III.: The Dryden Press, 1987.

Brigham. E. Financial Management: Theory and Practice. Illinois: The Dryden Press, 1989.

Brigham, E., Hurdl Rates for Screening capital Expenditure Proposals, Financial Management, 4 (Autumn 1975).

## References

Chandler, L. The Monetary-Financial System. N. Y.: Harper and Row, 1979.

Clase, R. and Aquilano, N. Production and Operations Management: A Life Cycle Approach. Illinois: Richard D. Irwin, 1977.

Christy, G. and Roden, P. Finance: Environment and Decisions. N. Y.: Harper and Row, 1973.

Clark, C. and Schkade, L. Statistical Analysis for Administrative Decisions (2d ed.). South – Western Publishing. 1974.

Deaking, E. A. Discriminant Analysis of Predictors of Business Failure. **Journal of Accounting Research**, 10 (Spring 1972).

DeAngelo, H., and Masulis, R. Optimal Capital Structure under Corporate Personal Taxation. **Journal of Financial Economics**, and (March 1980).

Einotto, J. Control Size, Growth, and Financial Performance in the Firm. Journal of Financial and Quantitative Analysis, 2 (Jan. 1972).

Francis, J. C. investments Analysis and Management (3<sup>rd</sup> ed.). N. Y.: McGraw-Hill, 1986.

Freear, J. The Management of Business Finance. London: Pitman Publishing, 1980.

Fung, W. and Theobold, M. Taxes, Unequal Access, Public Debt, Corrporate Financial Policy in the United Kingdom. **Journal of Banking and Finance**, 11 (March 1987).

Galai, D., and Mauils, R. The option Pricing Model and the Risk Factor of Stock. Journal of Financial Economics, 3 (Jan-Feb. 1976).

Gitman, J. Principles of Managerial Finance (2d ed). N. Y.: Haper and Row Publishers, 1991.

Gordon, R. Malkiel, B. Taxation and Corporate Fincance. In Henry J. Aaron and Hoseph A. Pechman. How Taxes Affect Economic Behavior. Washington, D. C.: Brooking Institution, 1981, PP.

Hagarman, R. Financial Theory in Rate Hearings. Financial Management, (Spring 1976).

Haley, C. and Schall, L. The Theory of Financial Decisions (2d ed.). N. Y.:

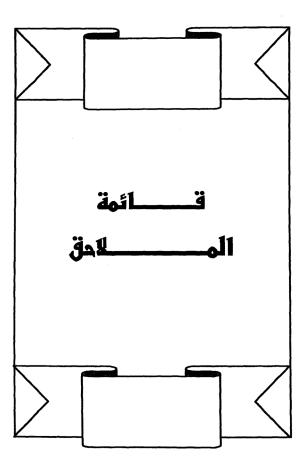
McGraw – Hill. 1979.

- Hamada, R. Porfolio Analysis, Market Equilibrium and Corporation Finance. Journal of Finance, 24 (Mar. 1969), 13-31.
- Hindy, M. S. A Diaganostic Model for Financial analysis. The middle East Business and Economic Review. 3 (July, 1989).

## References

- Hopeman, R. Production. Concepts. Analysis. And Control (3<sup>rd</sup> ed) columbus. Ohio: Charles E. Merrill, 1976.
- Jensen, M., Meckling, W. Theory of the Firm: Managerial Behavior, Agency Costs and Ownership Structure. Journal of Financial Economical, 3 (Oct. 1976)
- Jessup, P. Modern Bank Management. Minn.: West Publishing, 1980 Johnson, R. Financial Management (2d ed). Boston: Allyn and Bacon, 1962.
- Keynes, J. The General Theory of Employment, Interest, and Money. N. Y.: Harcourt, 1936.
- Kim, W. and Sorensen, E. Evidences on the Impact of the Agency Costs of Debt on Corrporate Debt Policy. Journal of Finance and Quantative Analysis. 21 (June 1986).
- Krasker, W. Stock Price Movements in Pesponse to Stock Issues Under Asymmetric Information. **Journal of Finance**, 41 (March 1986).
- Levy, H., and Sarnat, M. Capital Investment and Financial Decisions. N. J.: Pranctical Hall, 1990.
- Lewellen, W. Management and Ownership in the Large Firm. Journal of Financial, 2 (May 1969).
- Lewellen, W. and Emery R. Corporate Debt Management and the Value of the Firm. Journal of Finance and Quantitative Analysis, 21 (Dec. 1986).

- Beranek, William, "Financial Impications of Lot-Siz Inventory Models" Managment Science, Vol. 13, April, 1967.
- Buchan, J. and Ernest K.; Scienctific Inventory Control, Engelwood Cliffs, N.J.: Prentice Hall, Inc. 1963.
- Buchan, N.J.: Prentic Hall, Inc. 1963.
- Magee, John F., "Guides to Inventory Policy", Harvard Business Review, Vol., 34, April 1964.
- Starr, Martin and Miller, David, Inventory Control Theory and Practice, Englewood Cliffs, N.J.: Prentice Hall, Inc. 1963.
- Stockton, R.S., Basic Inventory Systems: Concepts and Analysis, Boston: Allyn and Bacon, 1965.
- Donaldson, Gordon, "Financial Goals: Management VS Stockholders", Harvard Business Review, Vol. 41, May-June 1963.
- Solkomon, Ezra, The Theory of Financial Management, New York: Columbia University Press, 1963.
- Weston, J.F., The Scope and Methodology of Finance, Englewood Cliffs, N.J.: Prentice-Hall, 1966.



	معنث الفائدة						
السنة	1.0 %	2.0 %	3.0 %	4.0 %	5.0 %		
	•						
i	1.010	1.020	1.030	1.040	1.050		
2	1.020	1.040	1.061	1.082	1.103		
3	1.030	1.061	1.093	1.125	1.158		
4	1.041	1.082	1.126	1.170	1.216		
5	1.051	1.104	1.159	1.217	1.276		
6	1.062	1.126	1.194	1.265	1.340		
7	1.072	1.149	1.230	1.316	1.407		
8	1.083	1.172	1.267	1.369	1.477		
9	1.094	1.195	1.305	1.423	1.551		
10	1.105	1.219	1.344	1.480	1.629		
. 11	1.116	1.243	1.384	1.539	1.710		
12	1.127	1.268	1.426	1.601	1.796		
13	1.138	1.294	1.469	1.665	1.886		
14	1.149	1.319	1.513	1.732	1.980		
15	1.161	1.346	1.558	1.801	2.079		
16	1.173	1.373	1.605	1.873	2.183		
17	1.184	1.400	1.653	1.948	2.292		
18	1.196	1.428	1.702	2.026	2.407		
19	1.208	1.457	1.754	2, 197	2.527		
20	1.220	1.486	1.806	2.191	2.653		
21	1.232	1.516	1.860	2.279	2,786		
22	1.245	1.546	1.916	2.370	2,925		
23	1.257	1.577	1.974	2.465	3.072		
24	1.270	1.408	2.033	2.563	3.225		
25	1.282	1.641	2.094	2.666	3.386		
26	1.295	1.673	2.157	2.772	3.556		
27	1.308	1.707	2.221	2.883	3.733		
28	1.321	1.741	2.288	2.999	3.920		
29	1.335	1.776	2.357	3.119	4.116		
30	1.348	1.911	2.427	3.243	4.322		
35	1.417	2.000	2.814	3.946	5.516		
40	1.489	2.208	3.262	4.801	7.040		
45	1.565	2.438	3.782	5.841	8.985		
50	1.645	2.692	4.384	7.107	11,467		
	******	2.012	7.007	1.141	11,70/		

6.0%	7.0%	8.0%	9.0%	10.0 %	11.6 %
1.060	1.070	1.080	1.090	1.100	1.110
1.124	1.145	1.166	1.188	1.210	1.232
1.191	1.225	1.260	1.295	1.331	1.348
1.262	1.311	1.360	1.412	1.464	1.518
1.338	1.403	1.469	1.539	1-611	1.685
1.419	1.501	1.587	1.677	1.772	1.870
1.504	1.606	1.714	1.828	1.949	2.076
1.594	1.718	1.851	1.993	2.144	2.305
1.689	1.838	1.999	2.172	2.358	2.558
1.791	1.967	2.159	2.367	2.594	2.839
1.898	2.105	2.332	2.580	2.853	3.152
2.012	2.252	2.518	2.813	3.138	3.498
2.133	2.416	2.720	3.066	3.452	3.883
2.261	2.579	2.937	3.342	3.797	4.310
2.397	2.759	3.172	3.642	4.177	4.785
2.540	2.952	3.426	3.970	4.595	5.311
2.693	3.159	3.700	4.328	5.054	5.895
2.854	3.380	3.996	4.717	5.560	6.544
3.026	3.617	4.316	5.142	6.116	7.263
3.207	3.870	4.661	5.604	6.727	8.062
3.400	4.141	5.034	6.109	7.400	8.949
3.604	4.430	5.437	6.659	8.140	9.934
3.820	4.741	5.871	7.258	8.954	11.026
4-049	5.072	6.341	7.911	9.850	12.239
4.292	5.427	6.848	8,623	10.835	13.585
4.549	5.807	7.396	9.399	11.918	15.080
4.822	6-214	7.988	10.245	13.110	16.739
5.112	6.649	8.627	11.167	14.421	18.586
5.418	7-114	9.317	12.172	15.863	20.624
5.743	7.612	10.063	13.268	17.449	22.892
7-686	10.677	14.785	20.414	28.102	38.575
10.286	14.974	21.725	31.409	45.259	65.001
13.765	21.002	31.920	48.327	72.890	109.530
18.420	29.457	46.902	74.358	117.391	184.565

12.6 %	13.6 %	14.0 %	15.0%	16.0 %	17.0%
1.120	1:130	1.140	1.150	1.160	1.170
1.254	1.277	1.300	1.323	1.346	1.369
1.405	1.443	1.482	1.521	1.561	1.602
1.574	1.630	1.689	1.749	1.811	1.874
1.762	1.842	1.925	2.011	2.100	2.192
1.974	2.082	2.195	2.313	2.436	2.565
2.211	2.353	2.502	2.660	2.826	3.001
2.476	2.658	2.853	3.059	3.278	3.511
2.773	3.004	3.252	3.518	3.803	4.10B
3.106	3.395	3.707	4.046	4.411	4.807
3.479	3.836	4.226	4.652	5.117	5.624
3.896	4.335	4.818	5.35û	5.936	6.580
4.363	4.898	5.492	6.153	6.886	7.699
4.887	5.535	6.26i	7.076	7.988	9.007
5.474	6.254	7.138	8.137	9.266	10.539
6.130	7.067	8.137	9.358	10.748	12.330
6.866	7.986	9.276	10.761	12.468	14.426
7.690	9.024	10.575	12.375	14.463	16.879
8.613	10.197	12.056	14.232	16.777	19.74B
9.646	11.523	13.743	16.367	17.461	23.106
10.804	13.021	15.668	18.622	22.574	27.034
12.100	14.714	17.861	21.645	26.196	31.629
13.552	16.627	20.362	24.891	30.374	37.006
15.179	18.788	23.212	28.625	35.236	43.297
17.000	21.231	26.462	32.919	40.874	50.65B
19.040	23.991	30.167	37.857	47.414	59.270
21.325	27.109	34.390	43.535	55.000	69.345
23.884	30.633	39.204	50.066	63.800	81.134
26.750	34.616	44.693	57.575	74.009	94.927
29.960	39.116	50.950	66.212	85.850	111.065
52.800	72.069	98.100	133.176	180.314	243.503
93.051	132.782	188.884	267.864	378.721	533.869
163.988	244.641	363.679	538.769	795.444	1170.479
289.002	450.736	700.233	1083.657	1670.704	2566.215

19.0 %	19.0 %	20.0 %	21.0 %	22.0 %	23.0 %
1.180	1.190	1.200	1.210	1.220	1.230
1.392	1.416	1.440	1.464	1.488	1.513
1.643	1.685	1.728	1,772	1.816	1.861
1.939	2,005	2.074	2,144	2.215	2.289
2.289	2,386	2,488	2.594	2.703	2,815
2,700	2.840	2.986	3,13B	3.297	3,463
3.185	3.379	3,583	3,797	4.023	4.259
3,759	4,021	4.300	4.595	4.908	5.239
4.435	4.785	5.160	5.560	5.987	6.444
5.234	5.695	6.192	6.727	7.305	7.926
6.176	6.777	7.430	8.140	8.912	9.749
7.288	8.064	8.916	9.850	10.872	11.991
8.599	9.596	10.697	11.918	13.264	14.749
10.147	11.420	12.839	14.421	16.192	18.141
11.974	13.590	15.407	17.449	19.742	22.314
14.129	16.172	18.488	21.114	24.086	27.446
16.672	17.244	22.186	25.548	29.384	33.759
19.673	22.901	26.623	30.913	35.849	41.523
23.214	27.252	31.948	37.404	43.736	51.074
27.393	32.429	38,338	45.259	53.358	62.821
32.324	38.591	46.005	54.764	65.096	77.269
38.142	45.923	55.206	66.264	79.418	95.041
45.008	54.649	66.247	80.180	96.889	116.901
53.109	65.032	79.497	97.017	118.205	143.788
62.669	77,388	95.396	117.391	144.210	176.859
73.94 <del>9</del>	92.092	114.475	142.043	175,936	217.537
87.260	109.589	137.371	171.872	214.642	267.570
102.967	130.411	164.845	207.965	261.864	329.112
121.501	155.189	197.814	251.638	319.474	404.807
143.371	184.675	237.376	304.482	389.758	497.913
327.997	440,701	590.668	789.747	1053.402	1401.777
750.378	1051.668	1469.772	2048.400	2847.038	3946.430
1716.684	2509.651	3657.262	5313.023	7694.712	11110.408
3927.357	5988.914	9100.438	13780.612	20796.561	31279.195

	36.0	% 37.0	7. 38.0	)% 39.0	7. 40.0	<b>%</b>
_						
	1.360	1.370	1.380			
	1.850	1.877	1.904			
	2,515	2.571	2.628			
	3,421	3.523	3.627			
	4.653	4.826	5.005			
	6.328	6.612	6.907			
	8.605	9.050	9.531			
	11.703	12.410	13.153			
	15.917	17.001	18.151			
	21.647	23.292	\$ 25.049			
	29.439		34.568			
	40.037	43.717	47.703			
	54.451	59.892	65.831	72.309		
	74.053	82.052	90.846			
	100.713	112.411	125.368			
	136.969	154.003	173.008			
	186.278	210.984	238.751	269.930		
	253.338	289.048	329.476	375.203		
	344.540	395.996	454.677	521.532	597.630	
	468.574	542.514	627.454	724.930	B36.683	
	637.261	743.245	865.886	1007.653	1171.356	
	866.674	1018.245	1194.923	1400.637	1639.898	
	1178.677	1394.996	1648.994	1946.885	22 <b>95.</b> B5 <i>1</i>	
	1603.001	1911.145	2275.611	2706.171	3214.200	
	2180.081	2618.268	3140.344	3761.577	4499.880	
	2964.911	3587.028	4333.674	52 <b>28.59</b> 3	6299.831	
	4032.279	4914.228	5980.470	7267.744	8819.764	
	5483.899	6732.493	8253.049	10102.164	12347.670	
	745B.102	9223.515	11389.208	14042.008	17286.737	
	10143,019	12636.215	15717.106	19518.391	24201.432	
	47191.284	60984.554	78662.551	101278.675	130161.112	
	219561.574	294321.973	393698.224	525523.341	700037.697	
	1021529.415	1420448.597	1970420.368	2726879.904	3764970.741	
	4752754.903	6855329.878	9861757.523	14149464.787	20248916.240	

القائمة أ - ٢. القيمة المركبة للدفعات السنوية

السنة	1 %	27.	2.X	4%	5%
1	1.000	1,000	1.000	1.000	1.000
2.	2,010	2,020	2.030	2.040	2.050
3	3.030	3.060	3.091	3.122	3.153
4	4.060	4.122	4.184	4.246	4.310
5	5.101	5,204	5.309	5.416	5.526
6	6.152	6.308	6.468	6.633	6.802
7	7.214	7.434	7.662	7.898	8.142
8	8.286	8.583	8.892	9.214	9.549
9	9.369	9.755	10.159	10.583	11.027
10	10.462	10.950	11.464	12.006	12.578
11	11.567	12.169	12.808	13.486	14.207
12	12.683	13,412	14,192	15.026	15.917
13	13.809	14.680	15,618	16.627	17.713
14	14.947	15.974	17,086	18.292	19.599
15	16.097	17.293	18,599	20.024	21.579
16	17.258	18,639	20.157	21.825	23.657
17	18.430	20.012	21,762	23.698	25.840
18	19.615	21.412	23,414	25.645	29.132
19	20.811	22,841	25, 117	27.671	30.539
20	22.019	24.297	26.870	29.778	33.046
21	23, 239	25,783	28.676	31.969	35.719
22	24.472	27.299	30.537	34.248	38.505
23	25,716	28,845	32.453	36.619	41.430
24	26,973	30,422	34,426	39.083	44.502
25	28.243	32,449	38.110	46.113	58.223
30	34.785	40.568	47.575	56.085	66.439
35	41.660	49.994	60.462	73,652	90.320
40	48.886	60.402	75.401	95.026	120.800
45	56.481	71.893	92.720	121.029	159.700
50	64.463	84.579	112.797	152.667	209.348

تابع القاغة أــ ٧

6%	1%	g %.	9%	10 %	11%
1.000	1.000	1.000	1,000	1.000	1.000
2.060	2.070	2.080	2.090	2.100	2,110
3.184	3.215	3.246	3,278	3.310	3.342
4.375	4.440	4.506	4.573	4.641	4.710
5.637	5.751	5.867	5.985	6.105	6.228
6.975	7.153	7.336	7.523	7.716	7.913
8.394	8.654	8.923	9.200	9.487	9.783
9.897	10.260	10.637	11.028	11.436	11.859
11.491	11.978	12.488	13.021	13.579	14.164
13.181	13.816	14.487	15.193	15.937	16.722
14.972	15.784	16.645	17.560	18.531	19,561
16.B70	17.888	18.977	20.141	21.384	22,713
18.882	20.141	21.495	22.953	24.523	26,212
21.015	22.550	24.215	26.019	27.975	30.095
23.276	25.129	27.152	29.361	31.772	34,405
25.673	27.888	30.324	33.003	35.950	39.190
28.213	30.840	33.750	36,974	40.545	44.501
30.906	33.999	37.450	41.301	45.599	50.396
33.760	37.379	41.446	46.018	51.159	56.939
36.786	40.995	45.762	51.160	57.275	64.203
39.993	44.865	50.423	56.765	64.002	72.265
43.392	49.006	55.457	62.873	71.403	81.214
46.996	53.436	60.B93	69.532	79.543	91.14B
50.816	58, 177	66.765	76.790	88.497	102.174
78.486	118.357	224.686	835.302	98.347	114.413
79.058	94.461	113.283	136.308	164.494	199.021
111.435	138.237	172.317	215.711	271.024	341.590
154.762	199.635	259.057	337.882	442.593	581.826
212.744	285.749	386.506	525.859	718.905	986.639
290.336	406.529	573.770	815.084	1163.909	1668,771

12 7.	13%	14%	15%	16%	17 %
1.000	1.000	1.000	1.000	1,000	1.000
2.120	2.130	2.140	2.150	2.160	2,170
3.374	3.407	3.440	3.473	3.506	3,539
4.779	4.850	4.921	4.993	5.066	5.141
6.353	6.480	6.610	6.742	6.877	7.014
8.115	8.323	8.536	8.754	8,977	9.207
10.089	10.405	10.730	11.067	11.414	11.772
12.300	12.757	13.233	13.727	14.240	14.773
14.776	15.416	16.085	16.786	17.519	18.285
17.549	18.420	19.337	20.304	21.321	22.393
20.655	21.814	23.045	24.349	25.733	27.200
24.133	25.650	27.271	29,002	30.850	32.824
28.029	29.985	32.089	34.352	36.786	39.404
32.393	34.883	37.581	40,505	43.672	47.103
37.280	40.417	43.842	47.580	51.660	56.110
42,753	46.672	50.980	55.717	60.925	66.649
48.884	53.739	59.118	65.075	71.673	78.979
55.750	. 61.725	68.394	75.836	84.141	93.406
63,440	70.749	78.969	88.212	98.603	110,285
72.052	80.947	91.025	102.444	115.380	130.033
81.679	92,470	104.768	118.810	134.841	153.139
92.503	105.491	120.436	137.632	157.415	180.172
104.603	120.205	138.297	159.276	183.601	211.801
118.155	136.831	158.659	184.168	213.978	248.808
133.334	155.620	181.871	212.793	249.214	292.105
241.333	293,199	356.787	434.745	530.312	647,439
431.663	546.681	693.573	881.170	1120.713	1426.491
767.091	1013.704	1342.025	1779.090	2360.757	3134.522
1358,230	1874.165	2590.545	3585.128	4965.274	6879.291
2400.018	3459.507	4994.521	7217.716	10435.649	15089.502

187.	197.	207.	217.	22%	23 /
1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000
2, 180	2.190	2.200	2.210	2.220	2.230
3.572	3.606	3.640	3.674	3.708	3.743
5.215	5.291	5.368	5.446	5.524	5.604
7. 154	7.297	7.442	7.589	7.740	7.893
9.442	9.683	9.930	10.183	10.442	10.708
12.142	12.523	12.916	13.321	13.740	14.171
15.327	15.902	16.499	17.119	17.762	18.430
19.086	19.923	20.799	21.714	22.670	23.669
23.521	24.709	25, 959	27.274	28.657	30.113
28.755	30.404	32.150	34.001	35.962	38.039
34.931	37.180	39.581	42.142	44.874	47,788
42.219	45.244	48,497	51.991	55.746	59.779
50.818	54.841	59.196	63.909	69.010	74.528
60.965	66.261	72.035	78.330	85.192	92.669
72.939	79.850	87.442	95.780	104.935	114.983
87.068	96.022	105.731	116.894	129.020	142.430
103.740	115.266	128.117	142.441	158.405	176.18B
123.414	138.166	154.740	173.354	194.254	217.712
146-628	165.418	186.688	210.758	237.989	268, 785
174.021	197.847	225.026	256.018	291.347	331.606
206.345	236.438	271.031	310.781	356, 443	408, 875
244.487	282.362	326.237	377.045	435,861	503.917
289.494	337.010	392.484	457.225	532,750	620.817
342.603	402.042	471.981	554.242	650.955	764.605
790.948	966.712	1181.882	1445.151	1767,081	2160.491
1816.652	2314.214	2948.341	3755.938	4783.645	6090.334
4163.213	5529.829	7343.858	9749.525	12936.535	17154.046
9531.577	13203.424	18281.310	25295.346	34971.419	48301.775
21813.094	31515.336	45497.191	65617.202	94525.279	135992.154

24 /.	257.	26 %	277.	28%	29 %
1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000
2.240	2.250	2.260	2.270	2.280	2,290
3.778	3.813	3.848	3.883	3.918	3.954
5.684	5.766	5.848	5.931	6.016	6.101
8.048	8.207	8.368	8.533	8.700	8.870
10.980	11.259	11.544	11.837	12.136	12.442
14.615	15.073	15.546	16.032	16.534	17.051
19.123	19.842	<u>2</u> 0.588	21.361	22.163	22.995
24.712	25.802	26.940	28.129	29.369	30.664
31.643	33.253	34.945	36.723	38.593	40.556
40.238	42.566	45.031	47.639	50.398	53.318
50.895	54.208	57.739	61.501	45.510	69.780
64.110	68.760	73.751	79.107	84.853	91.016
80.496	86.949	93.926	101.465	109.612	118.411
100.815	109.687	119.347	129.861	141.303	153.750
126.011	138. 109	151.377	165.924	181.868	199.337
157.253	173.636	191.735	211.723	233,791	258.145
195.994	218.045	242.585	269.888	300.252	334.007
244.033	273.556	306.658	343.75B	385, 323	431,870
303.601	342.945	387.389	437.573	494.213	558.112
377.465	429.681	489.110	556.717	633.593	720.964
469.056	538.101	617.278	708.031	811.999	931.044
582.630	673.626	778.771	900.199	1040.358	1202.047
723.461	843.033	982.251	1144.253	1332.459	1551.640
898.092	1054.791	1238.636	1454,201	1706.803	2002.616
2640.916	3227.174	3942.026	4B12.977	5873.231	7162.824
7750.225	9856.761	12527.442	15909.824	20198.966	25596.664
22728.803	30 <b>088. 65</b> 5	39792.982	52571.998	69377.460	91447.963
66640.376	91831.496	126382.798	173697.840	238387.839	326688.902
195372.644	280255.693	401374.471	573877.874	819103.077	1167041.323

307	. 317	. 327	. 337	34%	35%
1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000
2.300	2.310	2.320	2.330	2.340	2.350
3.990	4.026	4.062	4.099	4,136	4.173
6.187	6.274	6.362	6.452	6.542	6.633
9.043	9.219	7.378	9.501	7.746	9.954
12.756	13.077	13.406	13.742	14.086	14.438
17.583	18.131	18.696	19.277	19.876	20.492
23.858	24.752	25.678	26.63B	27.633	2B. 664
32.015	33.425	34.B95	36.429	38.029	39.696
42.619	44.786	47.062	49.451	51.958	54.590
56.405	59.670	63.122	66.769	70.624	74.697
74.327	79.16B	84.320	89.803	95.637	101.841
97.625	104.710	112.303	120.439	129.153	138.485
127.913	138.170	149.240	161.183	174.065	187.954
167.286	182.003	197.997	215.374	234.247	254.738
218.472	239.423	262.356	287.447	314.891	344.897
285.014	314.645	347.309	383.305	422.954	466.611
371.518	413.185	459.449	510.795	567.758	630.925
483.973	542.272	607.472	680.358	761.796	852.748
630.165	711.376	802.863	905.876	1021.807	1152.210
820.215	932.903	1060,779	1205.814	1370.221	1556.484
1067.280	1223.103	1401.229	1604.733	1837.096	2102.253
1388.464	1603.264	1850.622	2135.295	2462.709	2839, 042
1806.003	2101.276	2443.821	2840.943	3301.030	3833.706
2348.803	2753.672	3226.844	3779.454	4424.380	5176.504
8729.985	10632.746	12940.85%	15738.077	19124.859	23221.570
32422.848	41029.810	51869.427	65504.842	82636.815	104136. 251
120392.883	158300.134	207874.272	272613.194	357033.889	466960, 385
447019.389	610723.057	833058.110	1134511.085	1542539.100	2093875.934
1659760.743	2356147.606	3338459.988	4721367.756	6664396.222	9389019.656

367	37 7	. 387	397/.	407	<u>′</u>
1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	
2.360	2.370	2.380	2.390	2.400	
4.210	4.247	4.284	4.322	4.360	
6.725	6.818	6.912	7.00B	7,104	
10.146	10.341	10.539	10.741	10.946	
14.799	15.167	15.544	15,930	16.324	
21.126	21.779	22.451	23.142	23.853	
29.732	30.837	31.982	33.168	34.395	
41.435	43.247	45.135	47.103	49.153	
57.352	60.248	63.287	66.473	69.814	
78.998	83.540	88.336	93.398	98.739	
108.437	115.450	122.904	130.823	139.235	
148.475	159.167	170.607	192.844	195.929	
202.926	219.059	236.438	255.153	275.300	
276.979	301.111	327.284	355.662	386.420	
377.692	413.522	452.652	495.370	541.988	
514.661	567.524	625.659	689.565	759.784	
700.939	778.509	864.410	959.495	1064.697	
954.277	1067.557	1193.886	1334.698	1491.576	
1298.817	1463.553	1648.563	1856.230	2089.206	
1767.391	2006.067	2276.016	2581.160	2925.889	
2404.651	2749.312	3141.902	3588.813	4097.245	
3271.326	3747.557	4336.825	4989.450	5737.142	
4450.003	5162.554	5985.819	6936.335	8032.999	
6053.004	7073 <b>.699</b>	8261.430	9642.506	11247.199	
28172.276	34149.230	41358.175	50044.592	60501.081	
131084.122	164820.416	207004.080	259686.345	325400.279	
609890.482	795462.089	1036045.327	1347493.183	1750091.741	
2837578.930	3839047.558	5185314.126	6991997,191	9412424.353	
13202094.174	18527915.885	25951990.850	36280676.378	50522288.099	

القائمة أـــ ٣. القيمة الحالية لدينار واحد

السنة	1.0%	2.0%	3.0%	4.0%	5.0%
1	0.990	0.980	0.971	0.962	0.952
2	0.770	0.760	0.771	0.925	0.732
3	0.971	0.742	0.915	0.723	0.864
4	0.7/1	0.742	0.888	0.855	0.823
5	0.761	0.724	0.863	0.822	0.784
6	0.731	0.888	0.837	0.790	0.746
7					
	0.933	0.871	0.813	0.760	0.711
8 9	0.923 0.914	0.853 0.837	0.789 0.766	0.731 0.703	0.677
10	0.914	0.837			0.645
11	0.703	0.820	0.744	0.676	0.614
12	0.887	0.788	0.722 0.701	0.650	0.585
13	0.879	0.788 0.773		0.625	0.557
14	0.876		0.681	0.601	0.530
15		0.758	0.661	0.577	0.505
16	0.861	0.743	0.642	0.555	0.481
	0.853	0.728	0.623	0.534	0.458
17	0.844	0.714	0.605	0.513	0.436
18	0.836	0.700	0.587	0.494	0.416
19	0.828	0.484	0.570	0.475	0.396
20	0.820	0.673	0.554	0.456	0.377
21	0.811	0.660	0.538	0.439	0.359
22	0.803	0.647	0.522	0.422	0.342
23	0.795	0.634	0.507	0.406	0.326
24	0.788	0.622	0.492	0.390	0.310
25	0.780	0.610	0.478	0.375	0.295
26	0.772	0.598	0.464	0.361	0.281
27	0.764	0.584	0.450	0.347	0.268
28	0.757	0.574	0.437	0.333	0.255
29	0.749	0.563	0.424	0.321	0.243
30	0.742	0.552	0.412	0.308	0.231
35	0.706	0.500	0.355	0.253	0.181
40	0.672	0.453	0.307	0.20B	0.142
45	0.639	0.410	0.264	0.171	0.111
50	0.608	0.372	0.228	0.141	0.087

6.0%	7.0%	8.0%	9.0%	10.0%	11.0%
0.943	0.935	0.926	0.917	0.909	0.901
0.890	0.873	0.857	0.842	0.826	0.812
0.840	0.816	0.794	0.772	0.751	0.731
ú.792	0.763	v.735	ú.70B	v. 683	0.659
0.747	0.713	0.681	0.650	0.621	0.593
0.705	0.666	0.630	0.596	0.564	0.535
0.665	0.623	0.583	0.547	0.513	0.482
0.627	0.582	0.540	0.502	0.467	0.434
0.592	0.544	0.500	0.460	0.424	0.391
0.558	0.508	0.463	0.422	0.386	0.352
0.527	0.475	0.429	0.388	0.350	0.317
0.497	0.444	0.397	0.356	0.319	0.286
0.469	0.415	0.368	0.326	0.290	¢.258
0.442	6.398	0.340	0,299	0.263	0.232
0.417	0.362	0.315	0.275	0.239	0.209
0.394	0.339	0.292	0.252	0.218	0.188
0.371	0.317	0.270	0.231	0.198	0.170
0.350	0.296	0.250	0.212	0.180	0.153
0.331	0.277	0.232	0.194	0.164	0.138
0.312	û.258	0.215	0.17B	0.149	0.124
0.294	0.242	0.199	0.164	0.135	0.112
0.278	0.226	0.184	0.150	0.123	0.101
0.262	0.211	0.170	0.138	0.112	0.091
0.247	0.197	0.158	0.126	0.102	0.082
0.233	0.184	0.146	0.116	0.092	0.074
0.220	0.172	0.135	0.106	0.084	0.066
0.207	0.161	0.125	0.098	0.076	0.060
0.196	0.150	0.116	0.090	0.069	0.054
0.185	0.141	0.107	0.082	0.063	0.04B
0.174	0.131	0.099	0.075	0.057	0.044
0.130	0.094	0.06B	0.049	0.036	0.026
0.097	0.067	0.046	0.032	0.022	0.015
0.073	0.048	0.031	0.021	0.014	6.009
0.054	0.034	0.021	0.013	0.009	0.005

0.797 0.712 0.636 0.0567 0.567 0.507 0.452 0.404 0.322 0.322 0.297 0.257 0.229 0.229 0.205 0.183 0.205	0.885 0.693 0.613 0.543 0.480 0.425 0.333 0.295 0.261 0.231	0.877 0.769 0.675 0.579 0.519 0.456 0.400 0.351 0.308 0.270 0.237	0.870 0.756 0.658 0.572 0.497 0.432 0.376 0.327 0.247 0.247	0.862 0.743 0.641 0.552 0.476 0.410 0.354 0.305 0.263 0.263	0.855 0.731 0.624 0.534 0.456 0.390 0.333 0.285 0.243 0.208
0.712 0.636 0.567 0.567 0.507 0.452 0.452 0.404 0.361 0.322 0.287 0.257 0.229 0.229 0.229 0.2183 0.2183	0.693 0.613 0.543 0.480 0.425 0.376 0.333 0.295	0.769 0.675 0.592 0.519 0.456 0.400 0.351 0.308 0.270	0.658 0.572 0.497 0.432 0.376 0.327 0.284 0.247	0.641 0.552 0.476 0.410 0.354 0.305 0.263	0.624 0.534 0.456 0.390 0.333 0.285 0.243
0.636	0.613 0.543 0.480 0.425 0.376 0.333 0.295	0.592 0.519 0.456 0.400 0.351 0.308 0.270	0.572 0.497 0.432 0.376 0.327 0.284 0.247	0.552 0.476 0.410 0.354 0.305 0.263 0.227	0.534 0.456 0.390 0.333 0.285 0.243
0.567 (0.507 (0.507 (0.452 (0.404 (0.361 (0.322 (0.287 (0.287 (0.229 (0.229 (0.229 (0.295 (0.	0.543 0.480 0.425 0.376 0.333 0.295	0.519 0.456 0.400 0.351 0.308 0.270 0.237	0.497 0.432 0.376 0.327 0.284 0.247	0.476 0.410 0.354 0.305 0.263 0.227	0.456 0.390 0.333 0.285 0.243
0.507	0.480 0.425 0.376 0.333 0.295	0.456 0.400 0.351 0.308 0.270 0.237	0.432 0.376 0.327 0.284 0.247	0.410 0.354 0.305 0.263 0.227	0.390 0.333 0.285 0.243
0.452 0.404 0.361 0.322 0.287 0.257 0.229 0.205 0.183 0.004	0.425 0.376 0.333 0.295 0.261 0.231	0.400 0.351 0.308 0.270 0.237	0.376 0.327 0.284 0.247	0.354 0.305 0.263 0.227	0.333 0.285 0.243
0.404 0.361 0.322 0.287 0.257 0.229 0.205 0.183 0.000	0.376 0.333 0.295 0.261 0.231	0.351 0.308 0.270 0.237	0.327 0.284 0.247	0.305 0.263 0.227	0.285 0.243
0.361 0.322 6.287 0.257 0.229 0.205 0.183	0.333 0.295 0.261 0.231	0.308 0.270 0.237	0.284 0.247	0.263 0.227	0.243
0.322 0 0.287 0 0.257 0 0.229 0 0.205 0 0.183 0	0.295 0.261 0.231	0.270 0.237	0.247	0.227	
0.287 0 0.257 0 0.229 0 0.205 0	). 261 ). 231	0.237			0.208
0.257 0 0.229 0 0.205 0 0.183 0	. 231		0.215	0.105	
0.257 0 0.229 0 0.205 0 0.183 0		0.208		V. 17J	0.178
0.205 0 0.183 0	. 204		0.187	0.168	0.152
0.205 0 0.183 0		0.182	0.163	0.145	0.130
0.183	). 181	0.160	0.141	0.125	0.111
0.163	). 160	0.140	0.123	0.108	0.095
	. 141	0.123	0.107	0.093	0.081
0.146	.125	0.108	0.093	0.080	0.069
0.130	0.111	0.095	0.081	9.069	0.059
0.116	0.098	0.083	0.070	0.060	0.051
0.104	0.087	0.073	0.061	0.051	0.043
0.093	0.077	0.064	0.053	0.044	0.037
0.083	0.068	0.056	0.046	0.038	0.032
0.074	0.060	0.049	0.040	0.033	0.027
0.066	0.053	0.043	0.035	0.028	0.023
0.059	0.047	0.038	0.030	0.024	0.020
0.053	0.042	0.033	0.026	0.021	0.017
0.047	0.037	0.029	0.023	0.018	0.014
0.042	D.033	0.026	0.020	0.016	0.012
0.037	0.029	0.022	0.017	0.014	0.011
0.033	0.026	0.020	0.015	0.012	0.009
0.019	0.014	0.010	0.008	0.006	0.004
0.011	0.008	0.005	0.004	0.003	0.002 0.001

18.0%	19.0%	20.0%	21.0%	22.0%	23.0%	
0.847	0.840	0.833	0.826	0.820	0.813	
0.718	0.704	0.694	0.683	9. <i>6</i> 72	0.661	
0.609	0.593	0.579	0.564	0.551	0.537	
0.515	9.499	0.482	0.467	0.451	0.437	
0.437	0.419	0.402	0.386	0.370	0.355	
0.370	0.352	0.335	0.319	0.303	0.289	
0.314	0.296	0.279	0.263	0.249	0.235	
0.266	0.249	0.233	0.218	0.204	0.191	
0.225	0.209	0.194	0.180	0.167	0.155	
0.191	0.176	0.162	0.149	0.137	0.126	
0.162	0.148	0.135	0.123	0.112	0.103	
0.137	0.124	0.112	0.102	0.092	0.0B3	
0.116	6.104	0.093	0.084	0.075	0.068	
0.099	0.088	0.078	0.069	0.062	0.055	
0.084	6.674	0.065	0.057	0.051	0.045	
0.071	0.062	0.054	G.047	0.042	0.036	
0.060	0.052	0.045	0.039	0.034	0.030	
0.051	0.044	0.038	6.032	0.028	0.024	
0.043	0.037	0.031	0.027	0.023	0.020	
0.037	0.031	0.026	0.022	0.019	0.016	
0.031	0.026	0.022	0.018	0.015	0.013	
0.026	0.022	0.018	0.015	0.013	0.011	
0.022	0.018	0.015	0.012	0.010	0.009	
0.019	0.015	0.013	0.010	0.008	0.007	
0.016	0.013	0.010	0.009	0.007	0.006	
0.014	0.011	0.009	0.007	0.004	0.005	
0.011	0.009	0.007	0.006	0.005	0.004	
0.010	0.008	0.006	0.005	0.004	0.003	
800.0	0.006	0.005	0.004	0.003	0.002	
0.007	0.005	0.004	0.003	0.003	0.002	
0.003	0.002	0.002	0.001	0.001	0.001	
0.001	0.001	0.001	.000	.000	.000	
0.001	.000	.000	.000	.000	.000	
.000	.000	.000	.000	.000	.000	

0.650 0.524 0.0 0.524 0.0 0.341 0.0 0.275 0.0 0.275 0.0 0.127 0.0 0.144 0.0 0.144 0.0 0.146 0.0 0.094 0.0 0.047 0.0 0.040 0.0 0.052 0.0 0.052 0.0 0.052 0.0 0.051 0.0 0.051 0.0 0.052 0.0 0.055 0.0 0.051 0.0 0.051 0.0 0.051 0.0 0.052 0.0 0.051 0.0		794 630 550 397 315 157 125 099 079 062 050 039 031 025	0.787 0.620 0.488 0.394 0.393 0.238 0.198 0.1148 0.116 0.072 0.072 0.057 0.045 0.035 0.028	0.781 0.610 0.477 9.373 0.291 0.297 0.139 0.139 0.085 0.086 0.085 0.052 0.040 0.032 0.032	0.775 0.601 0.466 0.351 0.280 0.217 0.168 0.130 0.101 0.078 0.061 0.047 0.037 0.028 0.022 0.017
0.524 0. 0.473 0. 0.473 0. 0.275 0. 0.272 0. 0.179 0. 0.179 0. 0.164 0. 0.094 0. 0.094 0. 0.047 0. 0.047 0. 0.047 0. 0.047 0. 0.052 0. 0.021 0. 0.021 0. 0.021 0. 0.011 0. 0.011 0. 0.011 0. 0.010 0. 0.010 0. 0.011 0. 0.010 0. 0.010 0. 0.010 0. 0.010 0. 0.010 0. 0.010 0. 0.010 0. 0.010 0. 0.010 0. 0.010 0. 0.010 0. 0.011 0. 0.009 0. 0.009 0.	.512 0. 410 0. 328 0. 262 0. 210 0. 168 0. 168 0. 169 0. 069 0. 055 0. 044 0. 035 0. 028 0. 028 0. 028 0.	500 397 315 250 198 157 125 099 079 062 050 039 031 025	0.488 0.394 0.303 0.238 0.188 0.148 0.148 0.172 0.072 0.057 0.045 0.035 0.028 0.022	0.477 9.373 0.291 0.227 0.178 0.139 0.108 0.085 0.066 0.052 0.040 0.032 0.025 0.019	0.466 0.351 0.280 0.217 0.168 0.130 0.101 0.078 0.061 0.047 0.037 0.028 0.022
0.423 0. 0.341 0. 0.275 0. 0.222 0. 0.222 0. 0.179 0. 0.144 0. 0.116 0. 0.094 0. 0.076 0. 0.049 0. 0.040 0. 0.040 0. 0.040 0. 0.052 0. 0.021 0. 0.011 0. 0.011 0. 0.011 0. 0.011 0. 0.011 0. 0.001 0. 0.001 0. 0.001 0. 0.001 0. 0.001 0. 0.001 0. 0.001 0. 0.001 0. 0.001 0. 0.001 0. 0.001 0. 0.001 0. 0.001 0. 0.001 0. 0.001 0. 0.001 0. 0.000 0. 0.0000 0.	410 a. 328 0. 2262 0. 168 0. 134 0. 167 0. 168 0. 069 0. 069 0. 055 0. 044 0. 035 0. 028 0. 028 0.	397 315 250 198 157 125 099 079 062 050 039 031 025 020	0.384 0.303 0.238 0.188 0.148 0.116 0.072 0.072 0.072 0.055 0.035 0.028	9.373 9.291 9.227 9.178 9.108 9.085 9.046 9.052 9.040 9.032 9.040 9.032 9.025 9.019	0.351 0.280 0.217 0.168 0.130 0.101 0.078 0.061 0.047 0.037 0.028 0.022 0.017
0.341 0. 0.275 0. 0.275 0. 0.272 0. 0.179 0. 0.144 0. 0.164 0. 0.094 0. 0.076 0. 0.049 0. 0.049 0. 0.052 0. 0.025 0. 0.025 0. 0.017 0. 0.017 0. 0.011 0. 0.011 0. 0.011 0.	328 0. 262 0. 210 0. 168 0. 134 0. 107 0. 086 0. 069 0. 055 0. 044 0. 035 0. 028 0. 023 0. 018 0.	315 250 198 157 125 099 079 062 050 039 031 025 020	0.303 0.238 0.188 0.148 0.116 0.092 0.072 0.072 0.057 0.045 0.035 0.028	0.291 0.227 0.178 0.139 0.108 0.085 0.066 0.052 0.040 0.032 0.025 0.019	0.280 0.217 0.168 0.130 0.101 0.078 0.061 0.047 0.037 0.022 0.022
0.275 0. 0.222 0. 0.222 0. 0.179 0. 0.179 0. 0.144 0. 0.116 0. 0.094 0. 0.061 0. 0.049 0. 0.049 0. 0.052 0. 0.052 0. 0.021 0. 0.021 0. 0.017 0. 0.011 0. 0.011 0. 0.010 0. 0.009 0.	262 0. 210 0. 168 0. 174 0. 175 0. 177 0. 178 0. 179 0. 17	250 198 157 125 099 079 062 050 039 031 025	0.238 0.188 0.148 0.146 0.116 0.072 0.057 0.057 0.045 0.035 0.028	0.227 0.178 0.139 0.108 0.085 0.066 0.052 0.040 0.032 0.025 0.019	0.217 0.168 0.130 0.101 0.078 0.061 0.047 0.037 0.028 0.022 0.017
0.222 0. 0.179 0. 0.116 0. 0.116 0. 0.074 0. 0.076 0. 0.061 0. 0.049 0. 0.040 0. 0.032 0. 0.022 0. 0.021 0. 0.011 0. 0.011 0. 0.011 0. 0.011 0. 0.009 0. 0.009 0.	210 0. 168 0. 134 0. 107 0. 086 0. 069 0. 055 0. 044 0. 035 0. 028 0. 023 0. 018 0.	198 157 125 099 079 062 050 039 031 025	0.188 0.148 0.116 0.092 0.072 0.057 0.045 0.035 0.028	0.178 0.139 0.108 0.085 0.066 0.052 0.040 0.032 0.025 0.019	0.168 0.130 0.101 0.078 0.061 0.047 0.037 0.028 0.022 0.017
0.179 0. 0.144 0. 0.164 0. 0.094 0. 0.076 0. 0.061 0. 0.049 0. 0.049 0. 0.052 0. 0.022 0. 0.021 0. 0.017 0. 0.011 0. 0.011 0. 0.010 0. 0.011 0. 0.010 0. 0.010 0. 0.011 0. 0.000 0.	168 0. 134 0. 107 0. 086 0. 069 0. 055 0. 044 0. 035 0. 028 0. 023 0. 018 0.	157 125 099 079 062 050 039 031 025 020	0.148 0.116 0.092 0.072 0.057 0.045 0.035 0.028	0.139 0.108 0.085 0.066 0.052 0.040 0.032 0.025 0.019	0.130 0.101 0.078 0.061 0.047 0.037 0.028 0.022 0.017
0.144 0. 0.116 0. 0.074 0. 0.094 0. 0.064 0. 0.0632 0. 0.052 0. 0.021 0. 0.017 0. 0.017 0. 0.011 0. 0.010 0. 0.010 0. 0.010 0. 0.010 0. 0.010 0. 0.010 0. 0.010 0. 0.010 0. 0.010 0. 0.010 0. 0.010 0. 0.010 0. 0.010 0. 0.010 0. 0.010 0. 0.000 0.	134 0. 107 0. 086 0. 069 0. 055 0. 044 0. 035 0. 028 0. 023 0. 018 0.	125 099 079 062 050 039 031 025	0.116 0.092 0.072 0.057 0.045 0.035 0.028	0.108 0.085 0.066 0.052 0.040 0.032 0.025 0.019	0.101 0.078 0.061 0.047 0.037 0.028 0.022 0.017
0.116 0.094 0.00.094 0.00.096 0.076 0.061 0.087 0.049 0.040 0.00.032 0.025 0.025 0.021 0.017 0.014 0.017 0.014 0.017 0.014 0.001 0.009 0.010 0.0099 0.0099 0.0099 0.0099	107 0. 086 0. 069 0. 055 0. 044 0. 035 0. 028 0. 023 0. 018 0.	099 079 062 050 039 031 025 020	0.092 0.072 0.057 0.045 0.035 0.028 0.022	0.085 0.066 0.052 0.040 0.032 0.025 0.019	0.078 0.061 0.047 0.037 0.028 0.022 0.017
0.094 0.076 0.061 0.061 0.061 0.062 0.062 0.021 0.021 0.061 0.061 0.060 0.061	086 0. 069 0. 055 0. 044 0. 035 0. 028 0. 023 0. 018 0.	079 062 050 039 031 025 020	0.072 0.057 0.045 0.035 0.028 0.022	0.066 0.052 0.040 0.032 0.025 0.019	0.061 0.047 0.037 0.028 0.022 0.017
0.076 0.061 0.061 0.069 0.069 0.069 0.060 0.062 0.061 0.061 0.061 0.061 0.061 0.061 0.061 0.061 0.061 0.061 0.061 0.061 0.061 0.069 0.061	.069 0. .055 0. .044 0. .035 0. .028 0. .023 0. .018 0.	062 050 039 031 025 020	0.057 0.045 0.035 0.028 0.022	0.052 0.040 0.032 0.025 0.019	0.047 0.037 0.028 0.022 0.017
0.061 0.049 0.0049 0.040 0.032 0.026 0.021 0.017 0.014 0.011 0.009 0.009	055 0. 044 0. 035 0. 028 0. 023 0. 018 0.	050 039 031 025 020	0.045 0.035 0.02B 0.022	0.040 0.032 0.025 0.019	0.037 0.028 0.022 0.017
0.049 0.040 0.0032 0.0026 0.021 0.0017 0.014 0.011 0.009 0.009	044 0. 035 0. 028 0. 023 0. 018 0.	039 031 025 020	0.035 0.028 0.022	0.032 0.025 0.019	0.028 0.022 0.017
0.040 0.0032 0.0032 0.0026 0.021 0.0017 0.017 0.014 0.011 0.009 0.009	035 0. 028 0. 023 0. 018 0.	031 025 020	0.02B 0.022	0.025 0.019	0.022 0.017
0.032 0. 0.026 0. 0.021 0. 0.017 0. 0.014 0. 0.011 0. 0.009 0.	028 0. 023 0. 018 0.	025 020	0.022	0.019	0.017
0.026 0. 0.021 0. 0.017 0. 0.014 0. 0.011 0. 0.009 0.	023 0. 018 0.	020			
0.021 0. 0.017 0. 0.014 0. 0.011 0. 0.009 0.	018 0.		0.017	A A1E	
0.017 0. 0.014 0. 0.011 0. 0.009 0.		A47		0.013	0.013
0.014 0. 0.011 0. 0.009 0.		010	0.014	0.012	0.010
0.011 0. 0.009 0.	014 0.	012	0.011	0.009	0.008
0.009 0.		010	0.008	0.007	0.006
	.009 0.	008	0.007	0.006	0.005
0.007 0.	007 0.	006	0.005	0.004	0.004
	.00 400	005	0.004	0.003	0.003
		004	0.003	0.003	0.002
	004 0.	003	0.003	0.002	0.002
		002	0.002	0.002	0.001
0.003 0.	002 0.	002	0.002	0.001	0.001
0.002 0.	002 0.	002	0.001	0.001	0.001
0.002 0.	002 0.	001	0.001	0.001	0.001
0.002 0.	001 0.	001	0.001	0.001	.000
0.001 .	000 .	000	.000	.000	.000
.000 .	006 .	000	.000	.000	.000
.000 .	000 .	000	.000	.000	.000

تابع القائمة أـــ٣

30.0%	31.0%	32.0%	33.0%	34.0%	35.0%
0.769	0.763	0.758	0.752	0.746	0.741
0.592	0.583	0.574	0.565	0.557	0.549
0.455	0.445	0.435	0.425	0.416	0.406
0.750	0.340	0.329	0.320	v.310	0.30i
0.269	0.259	0.250	0.240	0.231	0.223
0.207	0.198	0.189	0.181	0.173	0.165
0.159	0.151	0.143	0.136	0.129	0.122
0.123	0.115	0.108	0.102	0.096	0.091
0.094	0.088	0.082	0.077	0.072	0.067
0.073	0.067	0.062	0.058	0.054	0.050
0.056	0.051	0.047	0.043	0.040	0.037
0.043	0.039	0.036	0.033	0.030	0.027
0.033	0.030	0.027	0.025	0.022	0.020
0.025	0.023	0.021	0.018	0.017	0.015
0.020	0.017	0.016	0.014	0.012	0.011
0.015	0.013	0.012	0.010	0.009	0.008
0.012	0.010	0.009	0.008	0.007	0.006
0.009	0.008	0.007	0.006	0.005	0.005
0.007	0.006	0.005	0.004	0.004	0.003
0.005	0.005	0.004	0.003	0.003	0.002
0.004	0.003	0.003	0.003	0.002	0.002
0.003	0.003	0.002	0.002	0.002	0.001
0.002	0.002	0.002	0.001	0.001	0.001
0.002	0.002	0.001	0.001	0.001	0.001
0.001	0.001	0.001	0.001	0.001	0.001
0.001	0.001	0.001	0.001	.000	.000
0.001	0.001	0.001	.000	.000	.000
0.001	Ú-001	.000	.000	.000	.000
.000	.000	.000	.000	.000	.000
.000	-000	.000	.000	.000	.000
.000	.000	.000	.000	.000	.000
.000	-000	.000	.000	.000	.000
.000	-000	.000	.000	.000	.000
.000	.000	.000	.000	.000	.000

تابع القاغة أـــ٣

 36.0%	37.0%	38.0%	39.0 %	40.0%
0.735	0.730	0.725	0.719	0.714
0.541	0.533	0.525	0.518	0.510
0.398	0.389	0.381	0.372	0.364
0.292	0.284	0.276	0.26B	0.260
0.215	0.207	0.200	0.193	0.186
0.158	0.151	0.145	0.139	0.133
0.116	0.110	0.105	0.100	0.095
0.085	0.081	0.076	0.072	0.068
0.063	0.059	0.055	0.052	0.048
0.046	0.043	0.040	0.637	0.035
0.034	0.031	0.029	0.027	0.025
0.025	0.023	0.021	0.019	0.018
0.018	0.017	0.015	0.014	0.013
0.014	0.012	0.011	0.010	0.009
0.010	0.009	0.008	0.007	0.006
0.007	0.006	0.006	0.005	0.005
0.005	0.005	0.004	0.004	0.003
0.004	0.003	0.003	0.003	0.002
0.003	0.003	0.002	0.002	0.002
0.002	0.002	0.002	0.001	0.001
0.002	0.001	0.001	0.001	0.001
0.001	0.001	0.001	0.001	0.001
0.001	0.001	9.001	0.001	.000
0.001	0.001	.000	.000	.000
.000	.000	.000	.000	.000
.000	.000	900	.000	.000
-000	.000	.000	.000	.000
.000	-000	.000	.000	.000
.000	.000	.006	.000	.000
.000	.000	.000	.000	.000
.000	.000	.000	.000	.000
.000	.000	.000	.000	.000
.000	.000	.000	.000	.000
.000	.000	.000	.000	.000

القاغة أ . ع القيمة الحالية للدفعات السوية

السنة								
	17.	27.	37.	47.	5%	6%	77.	87.
1	0.990	0.980	0.971	0.962	0.952	0.943	0.935	0.926
2	1.970	1.942	1.913	1.886	1.859	1.833	1.80B	1.783
3	2.741	2.884	2.824	2.775	2.723	2.673	2.624	2.577
4	3.902	3.808	3.717	3.630	3.546	3.465	3.387	3.312
5	4.853	4.715	4.580	4.452	4.329	4.212	4.100	3.993
6	5.795	5.604	5,417	5.242	5.076	4.917	4.767	4.623
7	6.728	6.476	6.230	6.002	5.786	5.582	5.389	5.206
8	7.652	7.331	7.020	6.733	6.463	6.210	5.971	5.747
9	8.566	B.170	7.786	7.435	7.108	6.802	6.515	6.247
10	9.471	8.994	8.530	8.111	7.722	7.360	7.024	6.710
11	10.368	9.802	9.253	8.760	B.306	7.887	7.499	7.139
12	11.255	10.595	9.954	9.385	8.863	8.384	7.943	7.536
13	12.134	11.373	10.635	9.986	9.394	8.853	B.358	7.904
14	13.004	12.137	11.296	10.563	9.899	9.295	8.745	8.244
15	13.865	12.887	11.938	11.118	10.380	9.712	9.108	8.559
16	14.718	13.623	12.561	11.652	10.838	10.106	9.447	8.851
17	15.562	14.346	13.166	12.166	11.274	10.477	9.763	9.122
18	16.398	15.055	13.754	12.659	11.690	10.828	10.059	9.372
19	17.226	15.752	14.324	13.134	12.085	11.158	10.336	9.604
20	18.046	16.436	14.877	13.590	12.462	11.470	10.594	9.818
21	18.857	17.108	15.415	14.029	12.821	11.764	10.836	10.017
22	19.660	17.768	15.937	14,451	13.163	12.042	11.061	10.201
23	20.456	18.416	16.444	14.857	13.489	12.303	11.272	10.371
24	21.243	19.053	16.936	15.247	13.799	12.550	11.469	10.529
25	22.023	19.679	17.413	15.622	14.094	12.783	11.654	10.675
30	25.808	22.647	19.600	17.292	15.372	13.765	12.409	11.258
35	29.409	25.370	21.487	18.665	16.374	14.498	12.948	11.655
40	32.835	27.871	23.115	19.793	17.159	15.046	13.332	11.925
45	36.095	30.173	24.519	20.720	17.774	15.456	13.606	12.108
50	39.196	32.295	25.730	21.482	18,256	15.762	13.801	12.233

9%	10%	11%	12%	13%	14%	15%	10%	17%
0.917	0.909	0.901	0.893	0.885	0.877	0.870	0.862	0.855
1.759	1.736	1.713	1.690	1.668	1.647	1.626	1.605	1.585
2.531	2.487	2.444	2.402	2.361	2.322	2.283	2.246	2.210
3.240	3.170	3.102	3.037	2.974	2.914	2.855	2.798	2.743
3.890	3.791	3.696	3.605	3.517	3.433	3.352	3.274	3.199
4.486	4.355	4.231	4.111	3.998	3.889	3.784	3.685	3 <b>. 58</b> 9
5.033	4.868	4.712	4.564	4.423	4.288	4.160	4.039	3.922
5.535	5.335	5.146	4.968	4.799	4.639	4.487	4.344	4.207
5.995	5.759	5.537	5.32B	5.132	4.946	4.772	4.607	4. 451
6.418	6.145	5.889	5.650	5.426	5.216	5.019	4.833	4.659
6.805	6.495	6.207	5.938	5.6B7	5.453	5.234	5.029	4.836
7.161	6.814	<b>6.492</b>	6.194	5.918	5.660	5.421	5.197	4.988
7.487	7.103	6.750	6.424	6.122	5.842	5.583	5.342	5.118
7.786	7.367	6.982	6.628	6.302	6.002	5.724	5.468	5.229
8.061	7.606	7.191	6.811	6.462	6.142	5.847	5.575	5.324
B.313	7.824	7.379	6.974	6.604	6.265	5.954	5.668	5.405
8.544	8.022	7.549	7.120	6.729	6.373	6.047	5.749	5.475
8.756	8.201	7.702	7.250	6.840	6.467	6.128	5.818	5.534
8.950	8.365	7.839	7.366	6.93B	6.550	6.198	5.877	5.584
9.129	8.514	7.963	7.469	7.025	6.623	6.259	5.929	5.628
9.292	8.649	8.075	7.562	7.102	6.687	6.312	5.973	5.665
9.442	8.772	8.176	7.645	7.170	6.743	6.359	6.011	5.696
9.580	8.883	8.266	7.718	7.230	6.792	6.399	6.044	5.723
9.707	8.985	8.348	7.784	7.283	6.835	6.434	6.073	5.746
9.823	9.077	8.422	7.843	7.330	6.873	6.464	6.097	5.766
10.274	9.427	8.694	8.055	7.496	7.003	6.566	6.177	5.829
10.567	9.644	8.855	8.176	7.586	7.070	6.617	6.215	5.858
10.757	9.779	8.951	8.244	7.634	7.105	6.642	6.233	5.871
10.881	9.863	9.008	8.283	7.661	7.123	6.654	6.242	5.877
10.962	9.915	9.042	8.304	7.675	7.133	6.661	6.246	5.880

18%	19%	20%	21%	22%	23%	24%	25%	26%
0.847	0.840	0.833	0.826	0.820	0.813	0.806	0.800	0.794
1.566	1.547	1.528	1.509	1.492	1.474	1.457	1.440	1.424
2.174	2.140	7.164	2.674	2.042	2.011	1.981	1,952	1.027
2.690	2,639	2.589	2.540	2,494	2.448	2.404	2.362	2.320
3, 127	3.058	2.991	2.926	2.864	2.803	2.745	2.689	2.635
3,498	3,410	3.326	3.245	3.167	3.092	3.020	2.951	2.895
3,812	3.706	3.605	3.50B	3.416	3.327	3.242	3.161	3.083
1,078	3,954	3.837	3.726	3.619	3.518	3.421	3.329	3.241
4,303	4.163	4.031	3.905	3.786	3.673	3.566	3.463	3.366
4.494	4.339	4.192	4.054	3.923	3.799	3.682	3.571	3.465
4.656	4.486	4.327	4.177	4.035	3.902	3.776	3.656	3.543
4.793	4.611	4.439	4.278	4.127	3.985	3.851	3.725	3.606
4.910	4.715	4.533	4.362	4.203	4.053	3.912	3.780	3.656
5.00B	4.B02	4.611	4.432	4.265	4.108	3.962	3.824	3.695
5.092	4.876	4.675	4.489	4.315	4.153	4.001	3.859	3.726
5.162	4.938	4.730	4.536	4.357	4.189	4.033	3.887	3.751
5.222	4.990	4.775	4.576	4.391	4.219	4.059	3.910	3.771
5.273	5.033	4.812	4.608	4.419	4.243	4.080	3.928	3.786
5.316	5.070	4.843	4.635	4.442	4.263	4.097	3.942	3.799
5.353	5.101	4.870	4.657	4.460	4.279	4,110	3.954	3.808
5.384	5.127	4.891	4.675	4.476	4.292	4.121	3.963	3.816
5.410	5.149	4.909	4.690	4.488	4.302	4.130	3.970	3.822
5.432	5.167	4.925	4.703	4.499	4.311	4.137	3.976	3.827
5.451	5.182	4.937	4.713	4.507	4.318	4.143	3.981	3.831
5.467	5.195	4.948	4.721	4.514	4.323	4.147	3.985	3.834
5.517	5.235	4.979	4.746	4.534	4.339	4.160	3.995	3.842
5.539	5.251	4.992	4.756	4.541	4.345	4.164	3.998	3.845
5.548	5.258	4.997	4.760	4.544	4.347	4.166	3.999	3.846
5.552	5.261	4.999	4.761	4.545	4.347	4.166	4.000	3.846
5.554	5.262	4.999	4.762	4.545	4.348	4.167	4.000	3.846

تابع القاغة أــ 3

27%	287.	29 %	30 %	31 %	327.	33%	34 %	35:7.
0.787	0.781	0.775	0.769	9.763	0.758	0.752	0.746	0.741
1.407	1.392	1.376	1.361	1.346	1.331	1.317	1,303	1.289
1.896	1.868	1.842	1.816	1.791	1.766	1.742	1.719	1.696
2.280	2.241	2.203	2.166	2.130	2.096	2.062	2.029	1.997
2.583	2,532	2.483	2.436	2.390	2.345	2.302	2.260	2.220
2.821	2.759	2.700	2.643	2.588	2,534	2.483	2.433	2.385
3.009	2.937	2.868	2.802	2.739	2.677	2.619	2.562	2.508
3.156	3.076	2.999	2.725	2.854	2.786	2.721	2.658	2.598
3.273	3.184	3.100	3.019	2.942	2.848	2.798	2.730	2.665
3.364	3.269	3.178	3.092	3.009	2.930	2.855	2.764	2.715
3.437	3.335	3.239	3.147	3.060	2.978	2.899	2,824	2,752
3.493	3.387	3.286	3.190	5.100	3.013	2.931	2.853	2.779
3,538	3.427	3.322	3.223	3.129	3.040	2,956	2.876	2.799
3.573	3.459	3.351	3.249	3.152	3.061	2.974	2.892	2.B14
3.601	3.483	3.373	3.268	3.170	3.076	2.988	2.905	2.825
3.623	3.503	3.390	3,283	3,183	3.088	2.999	2.914	2.834
3.640	3.319	3.403	3.2 <del>9</del> 5	3.193	3.097	3.007	2.921	2.840
3.654	3.529	3.413	3.304	3.201	3.104	3.012	2.926	2.844
3.664	3.537	3.421	3.311	5.207	3.109	3.017	2.930	2.846
3.673	3.54€	3.427	3.316	3.211	3.113	3.020	2.933	2.850
3.579	3.551	3,432	3.320	3.215	5.116	3.023	2.935	2.852
3. ამ4	3.55€	3.435	3.323	3.217	3.118	3.025	2.936	2.853
3. 539	3.559	3.438	3.325	3.219	3.120	3,026	2.938	2.854
3.692	3.562	5.441	3,527	3.221	3.121	3.027	2,939	2.855
2.274	3.564	5.442	3.329	3.222	3.122	3.028	2.939	2.856
5.761	3.509	0.447	5.332	3,225	3.124	3.030	2.941	2.857
3.763	3.571	3,448	5.333	3,226	3.125	3.036	Z. 941	2.857
3.703	3.571	3.448	3.333	3.226	3.125	3.030	2.941	2.657
3.764	3.571	3.448	3.333	3.226	3.125	2.030	2.941	2.857
3.764	3.571	3.448	2.333	3.226	3.125	3.030	2.941	2.857

36%	37%	38%	39%	40%
0.735	0.730	0.725	0.719	0.714
1.276	1.263	1.250	1.237	1.224
1.673	1.652	1.630	1.609	1.589
1.966	1.935	1.906	1.877	1.849
2.181	2.143	2.106	2.076	2.035
2.339	2.294	2.251	2.209	2.168
2.455	2.404	2,355	2,308	2.263
2.540	2.485	2.432	2.380	2.331
2.603	2.544	2.487	2.432	2.379
2.649	2.587	2.527	2.469	2.414
2.683	2.618	2.555	2.496	2.438
2.708	2.641	2.576	2.515	2.456
2.727	2.658	2.592	2.529	2.469
2.740	2.670	2.603	2.539	2.478
2.750	2.679	2.611	2.546	2.484
2.757	2.685	2.616	2.551	2.489
2.763	2.690	2,621	2.555	2.492
2.767	2.693	2.624	2.557	2,494
2.770	2.696	2.626	2.559	2,496
2.772	2.698	2.627	2.561	2.497
2.773	2.699	2.629	2.562	2,498
2.775	2.700	2,629	2.562	2,498
2.775	2.701	2.630	2.563	2.499
2.776	2.701	2.630	2.563	2,499
2.777	2.702	2.631	2.563	2.499
2.778	2.702	2.631	2.564	2.500
2.778	2.703	2.632	2.564	2.500
2.778	2.703	2.632	2.564	2.500
2 <b>.778</b>	2.703	2.632	2.564	2.500
2.778	2.703	2.632	2.564	2.500

## الكارة المالية

دار و مكتبة الحامد للنشر مقابل جامعة العلوم التطبيقية تلفي الكلام من ١٤٧ صب ١٤٧ عمان - الجبيهة